

# ITALMOBILIARE

---

Informazioni finanziarie periodiche aggiuntive  
al 30 settembre 2019

**7 novembre, 2019**

## **ITALMOBILIARE**

**Società per Azioni**

Sede: Via Borgonuovo, 20  
20121 Milano – Italia  
Capitale Sociale € 100.166.937  
Registro delle Imprese di Milano

# ITALMOBILIARE

---

## Premessa

In coerenza con il quadro normativo di riferimento che ha recepito la nuova direttiva comunitaria (direttiva Transparency) eliminando l'obbligo di pubblicazione del Resoconto Intermedio di Gestione, Italmobiliare ha deciso di diffondere, in forma volontaria a partire dal terzo trimestre 2016, la pubblicazione di una informativa trimestrale focalizzata sulle informazioni rilevanti che permettano una rappresentazione sintetica del proprio business.

In particolare, le informazioni riguardano i principali indicatori economici e finanziari del Gruppo (ricavi, risultati economici intermedi, posizione finanziaria netta e NAV) che sono espressi in forma quantitativa e coerente con le medesime informazioni già fornite in sede di Relazione finanziaria annuale e semestrale.

Le informazioni finanziarie periodiche, unitamente a una sintesi dei principali eventi significativi avvenuti nel corso del trimestre e un commento dell'andamento delle principali società controllate del Gruppo Italmobiliare, sono approvate dal Consiglio di Amministrazione e pubblicate sul sito di Gruppo con le tempistiche già indicate nel calendario finanziario di Gruppo.

A partire dal primo gennaio del 2019 è entrato in vigore il nuovo principio contabile internazionale IFRS16 "Leasing". Tale principio ha sostituito lo IAS17 e ha introdotto un unico modello di contabilizzazione dei leasing nel bilancio dei locatari secondo cui il locatario rileva un'attività che rappresenta il diritto di utilizzo del bene sottostante e una passività che riflette l'obbligazione per il pagamento dei canoni di locazione. Le modalità di contabilizzazione per il locatore restano simili a quelle già previste dallo IAS17, ossia il locatore continua a classificare i leasing come operativi o finanziari. Il Gruppo ha applicato il principio contabile IFRS16 dal primo gennaio del 2019 utilizzando il metodo retroattivo modificato senza rideterminare le informazioni comparative.

Il nuovo principio ha determinato effetti, in particolare sulla posizione finanziaria netta e sul margine operativo lordo, che verranno segnalati nel prosieguo del documento laddove siano stati significativi.

## Eventi significativi del trimestre

Italmobiliare, nel trimestre, ha perfezionato la cessione a Cinven della quota (9,5%), detenuta in Jaggaer società attiva nel settore delle piattaforme software per eProcurement e spend management, per un controvalore pari a 91,2 milioni di euro. Italmobiliare a fine 2017 aveva ceduto a Jaggaer la partecipazione in BravoSolution e, nell'ambito dell'accordo, aveva investito circa 35 milioni di euro nella società USA, divenendone azionista con una quota di circa il 9,5% del capitale.

E' stata, inoltre, completata la cessione sul mercato secondario della propria quota nel fondo Aksia IV per un controvalore di 21,6 milioni di euro, con un ritorno sull'investimento in termini di "money on money" pari a circa 2,2X dal commitment del 2015.

Italmobiliare nel trimestre ha richiesto e ottenuto l'ammissione al segmento STAR di Borsa Italiana S.p.A.; la data di inizio negoziazioni è il 24 settembre 2019.

# ITALMOBILIARE

---

## Net Asset Value

Al 30 settembre 2019 il **Net Asset Value** di Italmobiliare S.p.A., escludendo le azioni proprie, risulta pari a 1.591,4 milioni di euro, stabile rispetto al 30 giugno 2019 (1.587,8 milioni di euro) e in aumento di 170 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2018 (1.421,4 milioni di euro), a fronte di una capitalizzazione di 880,9 milioni di euro, evidenziando uno sconto del 44,6%.

(milioni di euro)	31 Dicembre 2018	30 Giugno 2019	30 Settembre 2019	% sul totale
Partecipazioni quotate	326,0	278,5	245,0	15,4%
Portfolio Companies	480,1	586,4	586,6	36,9%
Altre partecipazioni	90,2	120,5	35,2	2,2%
Fondi di Private equity	128,8	130,3	136,1	8,6%
Immobili e attività connesse	51,4	48,0	47,9	3,0%
Attività finanziarie, trading e liquidità	344,9	424,1	540,6	34,0%
<b>Totale Net asset value*</b>	<b>1.421,4</b>	<b>1.587,8</b>	<b>1.591,4</b>	<b>100,0%</b>

Rispetto al 31 dicembre 2018 le principali variazioni nella composizione e del valore del NAV sono dovute principalmente a:

- effetto positivo sulle riserve di 34,4 milioni di euro a fronte di cessione di azioni di HeidelbergCement AG e Mediobanca S.p.A. per un controvalore di 167,0 milioni di euro. Incremento di fair value delle azioni residue (51,5 milioni di euro). La componente di NAV investita in partecipazioni quotate a seguito dei suddetti disinvestimenti e variazioni di valore decresce di 81,0 milioni di euro;
- incremento del NAV delle portfolio companies (nel complesso +106,5 milioni di euro), dovuta principalmente all'acquisizione di Autogas Nord (+60,0 milioni di euro) e ad un aumento di valore del fair value di Caffè Borbone e Tecnica Group, parzialmente compensato da una variazione negativa del fair value di Sirap (nel complesso +48,4 milioni di euro);
- la variazione delle altre partecipazioni è dovuta principalmente alla cessione di Jaggaer avvenuta nel periodo ad un controvalore di 91,2 milioni di euro (con effetto positivo sulle riserve di 34,8 milioni di euro).

Per la variazione delle attività finanziarie, trading e liquidità (+195,7 milioni di euro), si rinvia a quanto precisato nel commento ai risultati di Italmobiliare S.p.A.

Al 30 settembre 2019 il NAV per azione Italmobiliare S.p.A., escluse le azioni proprie, ammonta a 37,94 euro con un incremento dell'11,98% rispetto all'analogo valore del 31 dicembre 2018.

Il calcolo è stato effettuato prendendo in considerazione:

- il prezzo di mercato al 30 settembre 2019 delle partecipazioni in società quotate;
- il valore delle società non quotate determinato da un esperto indipendente al 30 giugno 2019, in coerenza con le linee guida della società in materia di calcolo del NAV per cui la valutazione delle portfolio companies viene effettuata due volte all'anno, in occasione della relazione annuale e semestrale;
- il valore di mercato dei beni immobiliari posseduti;
- l'effetto fiscale differito.

## Contesto macroeconomico e finanziario di riferimento

Lo scenario economico globale è caratterizzato da un sincronizzato rallentamento tra le diverse aree geografiche, concentrato nel settore manifatturiero a fronte di una complessiva tenuta del settore dei servizi. L'incertezza politica (guerra commerciale, Brexit, Medio Oriente) si ripercuote soprattutto sul grado di fiducia imprenditoriale e grava sulla spesa per investimenti mentre gli impatti diretti dei dazi sul Pil (USA) sono nel breve termine in parte neutralizzati dall'effetto sostituzione dei beni importati con quelli domestici. Alcuni segnali di stabilizzazione degli indicatori macro anticipatori, concomitanti ad una distensione dei toni nei negoziati commerciali USA-Cina e ad una possibile soluzione non traumatica della Brexit, aumentano le probabilità di una lenta ripresa del ciclo economico nel corso del primo semestre del 2020, ma le incognite permangono. Le recenti stime del FMI prevedono per l'anno in corso una crescita mondiale in calo al 3% dal 3,6% del 2018 ed una ripresa al 3,4% il prossimo anno. A fronte dell'indebolimento congiunturale il tasso di inflazione globale è decelerato. Le banche centrali, in particolare dei Paesi avanzati, persistono nelle politiche monetarie non convenzionali: inizia tuttavia ad esserne messa in discussione l'efficacia e ad essere valutati possibili effetti avversi, connessi alla stabilità finanziaria ed economica. In prospettiva, le chances di un maggior sostegno al ciclo sono riservate ad un maggior impulso delle politiche fiscali, soprattutto nell'Eurozona (Germania). In Italia, la variazione attesa del Pil 2019 è scesa su livelli pressoché nulli mentre nel 2020 le aspettative sono attestare intorno al mezzo punto percentuale, al di sotto della media del consensus per l'Eurozona (1,4%).

# ITALMOBILIARE

## Sintesi situazione consolidata al 30 settembre 2019

### Terzo trimestre

(milioni di euro)	3° Trimestre 2019	3° Trimestre 2018	Variazione %
<b>Ricavi</b>	<b>135,0</b>	<b>114,8</b>	<b>17,6</b>
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>31,9</b>	<b>12,8</b>	<b>n.s.</b>
<i>% sui ricavi</i>	<i>26,3</i>	<i>11,1</i>	
<b>Risultato operativo</b>	<b>24,0</b>	<b>5,4</b>	<b>n.s.</b>
<i>% sui ricavi</i>	<i>17,8</i>	<i>4,7</i>	

n.s. non significativo

### Progressivo al 30 settembre

(milioni di euro)	Progressivo al 30.09.2019	Progressivo al 30.09.2018	Variazione %
<b>Ricavi</b>	<b>413,2</b>	<b>331,5</b>	<b>24,7</b>
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>84,0</b>	<b>31,8</b>	<b>n.s.</b>
<i>% sui ricavi</i>	<i>20,3</i>	<i>9,6</i>	
<b>Risultato operativo</b>	<b>62,3</b>	<b>19,4</b>	<b>n.s.</b>
<i>% sui ricavi</i>	<i>15,1</i>	<i>5,9</i>	

n.s. non significativo

(milioni di euro)	30 settembre 2019	30 giugno 2019	31 dicembre 2018
Patrimonio netto totale	<b>1.431,0</b>	<b>1.414,3</b>	<b>1.302,2</b>
Patrimonio netto attribuibile ai Soci della Controllante	<b>1.325,7</b>	<b>1.312,3</b>	<b>1.202,5</b>

I ricavi progressivi consolidati del Gruppo Italmobiliare al 30 settembre 2019 registrano un incremento di 81,7 milioni di euro (+24,7% rispetto al corrispondente periodo dell'esercizio precedente). In particolare, sulla variazione dei ricavi, ha inciso soprattutto l'incremento del fatturato di Caffè Borbone (+74,3 milioni di euro, anche per effetto del differente periodo di consolidamento, essendo stata acquisita a maggio 2018).

A livello di margine operativo lordo si registra un miglioramento di 52,2 milioni di euro dovuto principalmente a Caffè Borbone (+22,7 milioni di euro) e Italmobiliare (+25,3 milioni di euro). Il risultato operativo risente di rettifiche di valore nette negative di 1,1 milioni di euro attribuibili al Gruppo Sirap (+6,0 milioni di euro al 30 settembre 2018), al netto di maggiori ammortamenti di 5,2 milioni di euro.

Il patrimonio netto consolidato al 30 settembre 2019 ammonta a 1.431,0 milioni di euro, in aumento di 128,8 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2018 (1.302,2 milioni di euro).

L'incremento è principalmente determinato dalla variazione della riserva fair value su attività classificate al fair value rilevato nelle altre componenti del conto economico complessivo (FVOCI), dovuta in particolar modo ai titoli HeidelbergCement, Mediobanca e Jaggaer (+119,8 milioni di euro);

# ITALMOBILIARE

---

## Posizione finanziaria netta

	30 settembre 2019	30 giugno 2019	31 dicembre 2018
(milioni di euro)			
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>419,0</b>	<b>287,9</b>	<b>222,3</b>

La posizione finanziaria netta di Gruppo, positiva per 419,0 milioni di euro, si incrementa rispetto al 31 dicembre 2018 di 196,7 milioni di euro principalmente per effetto del miglioramento della posizione finanziaria netta di Italmobiliare S.p.A. (+195,7 milioni di euro). Per i commenti di dettaglio si rimanda ai successivi paragrafi.

# ITALMOBILIARE

## Andamento della gestione delle principali società del Gruppo

(milioni di euro)	Ricavi		Mol		Risultato operativo	
	30 sett 2019	Var. % vs. 30 sett 2018	30 sett 2019	Var. % vs. 30 sett 2018	30 sett 2019	Var. % vs. 30 sett 2018
Italmobiliare	58,7	26,4	29,0	n.s.	28,5	n.s.
Caffè Borbone	126,6	n.s.	38,2	n.s.	31,8	n.s.
Sirap	203,1	(0,6)	12,8	8,8	1,3	(85,4)
Italgen	25,1	(6,3)	9,8	43,6	7,0	n.s.
Tecnica Group	290,8	9,8	31,9	68,1	20,1	n.s.
Iseo	73,1	5,0	7,3	13,0	3,9	n.d.
Autogas Nord	355,0	(1,0)	28,3	16,5	12,2	16,2

n.s. non significativo

n.d. non disponibile

L'andamento della gestione delle società del Gruppo è generalmente positivo o stabile con riguardo ai principali indicatori, con qualche eccezione illustrata nel dettaglio nei paragrafi successivi.

### Italmobiliare S.p.A.

(milioni di euro)	30 settembre 2019	30 settembre 2018	Variazione %
<b>Ricavi</b>	<b>58,7</b>	<b>44,6</b>	<b>26,4</b>
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>29,0</b>	<b>3,7</b>	<b>n.s.</b>
<i>% sui ricavi</i>	<i>49,4</i>	<i>8,3</i>	
<b>Risultato operativo</b>	<b>28,5</b>	<b>3,2</b>	<b>n.s.</b>
<i>% sui ricavi</i>	<i>48,5</i>	<i>7,3</i>	

(milioni di euro)	30 settembre 2019	30 giugno 2019	31 dicembre 2018
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>540,6</b>	<b>424,1</b>	<b>344,9</b>

I ricavi del periodo, che ammontano a 58,7 milioni di euro, in aumento di 14,1 milioni di euro rispetto al 30 settembre 2018 (44,6 milioni di euro), sono stati principalmente determinati da:

- dividendi deliberati da società controllate, collegate e altre partecipazioni per 20,8 milioni di euro (18,7 milioni di euro nell'analogo periodo del 2018);
- plusvalenze e rivalutazioni per 23,8 milioni di euro, in sensibile aumento rispetto a quanto realizzato nell'analogo periodo 2018 pari a 9,1 milioni di euro, relativi principalmente alla rivalutazione dei fondi comuni di investimento e di private equity (+21,4 milioni di euro).
- interessi attivi e proventi finanziari per 13,7 milioni di euro (16,4 milioni di euro nel terzo trimestre 2018), relativi essenzialmente alla variazione positiva del fair value dei derivati per 8,0 milioni di euro e al delta cambi positivo per 4,2 milioni di euro;

# ITALMOBILIARE

---

Per quanto riguarda le componenti negative di reddito, che ammontano a 30,3 milioni di euro (40,9 nel corrispondente periodo del 2018), si segnala quanto segue:

- i costi operativi sono sostanzialmente stabili e pari a circa 17,5 milioni di euro;
- gli oneri finanziari nel complesso si decrementano di 11,3 milioni di euro principalmente per minori variazioni negative di fair value dei titoli di trading che nel corrispondente periodo del 2018 avevano avuto un effetto negativo di 10,4 milioni di euro.

Il patrimonio netto al 30 settembre 2019 ammonta a 1.330,5 milioni di euro, in aumento di 100,4 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2018 (1.230,1 milioni di euro) principalmente per effetto di: un aumento del fair value delle partecipazioni FVTOCI per 51,5 milioni di euro (al netto dell'effetto fiscale); cessioni di partecipazioni FVTOCI effettuate nel periodo (+55,7 milioni di euro al netto dell'effetto fiscale).

Al 30 settembre 2019 la posizione finanziaria netta di Italmobiliare S.p.A. risulta in aumento di 195,7 milioni di euro, passando da 344,9 milioni di euro al 31 dicembre 2018 a 540,6 milioni di euro a fine settembre 2019, allocati per circa il 50% nel Fondo Vontobel con un profilo di rischio conservativo in coerenza con le politiche di investimento della società. Tra i principali flussi si segnala la vendita di azioni HeidelbergCement, Mediobanca (+167 milioni di euro), la cessione della partecipazione in Jaggaer (+91,2 milioni di euro), parzialmente compensate dall'acquisizione di Autogas (-60,1 milioni di euro).

# ITALMOBILIARE

---

## Principali attività finanziarie di Italmobiliare S.p.A.

### HeidelbergCement

Al 30 settembre 2019 il titolo ha registrato un rialzo del 24,2% (pari ad un total return, variazione comprensiva dei dividendi, del 28,2%), poco al di sotto dell'indice settoriale globale di riferimento, il settore dei materiali da costruzione (+25,9%), ma superiore all'indice della borsa tedesca (+17,7%). Nonostante il rallentamento del ciclo economico globale, il settore ed il titolo hanno beneficiato del sostegno di macro fattori: calo del prezzo del petrolio, tenuta della domanda dei materiali da costruzione e rialzo del prezzo del cemento, in particolare nei Paesi avanzati. Lo sconto relativo dei multipli di valutazione rispetto ai principali concorrenti, l'implementazione di linee guida basate sulla generazione di cassa, sull'ottimizzazione del portafoglio e sull'aumento dell'efficienza, hanno sospinto al rialzo le quotazioni del titolo. Il positivo andamento del titolo ha consentito un'ulteriore riduzione dell'esposizione detenuta.

### Mediobanca

Durante i primi 9 mesi del 2019 il titolo ha evidenziato una performance del 35,9%, superiore all'indice del settore bancario dell'Eurozona (0,76%) ed all'indice generale di riferimento Ftse Mib (20,6%). Il rialzo è stato sostenuto dal generale apprezzamento delle quotazioni del mercato azionario e dai migliori fondamentali della banca (solidità patrimoniale e redditività) rispetto alla media del settore. È stata colta l'opportunità del rialzo delle quotazioni per ridurre l'esposizione sul titolo.

### Jaggaer

In data 14 agosto 2019 è stata completata l'operazione di cessione della partecipazione in Jaggaer (9,5%), società attiva nel settore delle piattaforme software per eProcurement e spend management, acquisita come reinvestimento a seguito della cessione di BravoSolution a fine 2017 per un controvalore di 35 milioni di euro. La partecipazione, detenuta attraverso la società veicolo SciQuest Topco e classificata quale attività finanziaria valutata al Fair Value rilevato nelle altre componenti del conto economico complessivo (FVOCI), è stata ceduta a 102,1 milioni di dollari (91,2 milioni di euro) ed ha permesso la realizzazione di una plusvalenza di 56,2 milioni di euro al lordo delle imposte, che è stata registrata direttamente a riserva di patrimonio netto come previsto dai principi contabili internazionali.

### Fondi di Private Equity

La società ha investito in un portafoglio di selezionati fondi di Private Equity italiani e internazionali, in un'ottica di diversificazione settoriale e geografica degli investimenti, tra i quali si segnalano il fondo CCPIII di Clessidra, BDT Fund II e III, Isomer Capital I, Connect Ventures 3, Iconiq IV.

Nel corso dei primi nove mesi del 2019 il valore dei fondi di Private Equity si è complessivamente incrementato di 8,1 milioni di euro, principalmente per effetto dei richiami (30,5 milioni di euro), dell'aumento di fair value (8,8 milioni di euro) e del delta cambio (+2,4 milioni di euro), parzialmente compensato dai rimborsi (-13,5 milioni di euro) e dalle cessioni (Aksia: valore netto contabile al 31 dicembre 2018 20,0 milioni di euro, ceduto per 21,6 milioni di euro con un ritorno sull'investimento in termini di "money on money" pari a circa 2,2X dal commitment del 2015).

# ITALMOBILIARE

## Caffè Borbone

(Partecipazione del 60%)

	30 settembre 2019	30 settembre 2018	Variazione %
(milioni di euro)			
<b>Ricavi</b>	<b>126,6</b>	<b>52,4</b>	<b>n.s.</b>
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>38,2</b>	<b>15,4</b>	<b>n.s.</b>
<i>% sui ricavi</i>	<i>30,1</i>	<i>29,5</i>	
<b>Risultato operativo</b>	<b>31,8</b>	<b>12,0</b>	<b>n.s.</b>
<i>% sui ricavi</i>	<i>25,1</i>	<i>23,0</i>	

	30 settembre 2019	30 giugno 2019	31 dicembre 2018
(milioni di euro)			
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>(45,5)</b>	<b>(43,5)</b>	<b>(51,2)</b>

*I dati economici 2018 sono riferiti al periodo dal 3 maggio (data di acquisizione della partecipazione Italmobiliare in Caffè Borbone S.r.l.) al 30 settembre 2018: dove presenti, i confronti su dati al 30 settembre 2018 sono basati su dati gestionali.*

Il terzo trimestre del 2019 registra un'accelerazione nella traiettoria di crescita di Caffè Borbone, con ricavi pari a 126,6 milioni di euro superiori del 36% rispetto a terzo trimestre 2018; il totale dei primi nove mesi si attesta a 126,6 milioni di euro, in crescita del 31% rispetto allo stesso periodo del 2018.

A livello di canali distributivi, le rivendite e il web si confermano in crescita, con tassi sostanzialmente allineati alla media; molto positiva la GDO (Grande Distribuzione Organizzata), in cui nei primi nove mesi Caffè Borbone ha registrato un +82% rispetto al 2018 in un mercato del caffè mono-porzionato cresciuto del 7,7% nello stesso periodo (dati Nielsen). A livello di prodotti, le capsule crescono in aggregato del 36%, trascinate dall'ottima performance delle compatibili Nespresso e Lavazza A Modo Mio.

Nel trimestre, il margine operativo lordo è pari a 38,2 milioni di euro, superiore del 40% rispetto allo stesso periodo del 2018; il totale dei primi nove mesi si porta a 38,2 milioni di euro, con una marginalità pari al 30% e si conferma in miglioramento rispetto al 2018, grazie sia al prezzo di acquisto del caffè crudo, che si mantiene su livelli non elevati, sia alla minor incidenza dei costi commerciali sul fatturato.

Il risultato operativo nei primi nove mesi del 2019 ammonta a 31,8 milioni di euro (25,1% sul fatturato), che sconta 4,7 milioni di euro di ammortamento della lista clienti.

La posizione finanziaria netta al 30 settembre 2019 è negativa per 45,5 milioni di euro, in miglioramento di 5,7 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2018 post pagamento dei dividendi nel secondo trimestre (8,0 milioni di euro); nei primi nove mesi, generazione di cassa positiva quindi per 13,7 milioni di euro, in calo rispetto allo stesso periodo del 2018 per la crescita del capitale circolante (+15 milioni di euro rispetto a fine 2018) riconducibile alla crescita del fatturato, alla stagionalità, al cambio mix canali e all'incremento del magazzino caffè crudo.

# ITALMOBILIARE

## Gruppo Sirap

(Partecipazione del 100%)

(milioni di euro)	30 settembre 2019	30 settembre 2018	Variazione %
<b>Ricavi</b>	<b>203,1</b>	<b>204,3</b>	<b>(0,6)</b>
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>12,8</b>	<b>11,7</b>	<b>8,8</b>
<i>% sui ricavi</i>	6,3	5,7	
<b>Risultato operativo</b>	<b>1,3</b>	<b>8,9</b>	<b>(85,4)</b>
<i>% sui ricavi</i>	0,6	4,3	

(milioni di euro)	30 settembre 2019	30 giugno 2019	31 dicembre 2018
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>(85,3)</b>	<b>(94,8)</b>	<b>(82,3)</b>

*I dati 2019 sono redatti secondo il nuovo principio contabile IFRS16: pertanto, non risultano totalmente omogenei rispetto ai dati 2018, con impatti materiali per il Gruppo Sirap su margine operativo lordo e posizione finanziaria netta descritti nel seguito.*

I ricavi del Gruppo al 30 settembre 2019 sono stati di 203,1 milioni di euro, in lieve decremento (-0,6%) rispetto ai 204,3 milioni di euro consuntivati nei primi nove mesi del 2018.

Rispetto allo stesso periodo del 2018, si è rilevata una leggera ripresa di fatturato sia nel segmento dei contenitori espansi sia in quello dei contenitori rigidi, con Polonia, Italia e Spagna particolarmente brillanti. In calo invece Petruzalek (trading company del Gruppo), che sconta anche la liquidazione in corso della propria controllata turca, e le vendite a terzi di foglia OPS, per il calo strutturale della domanda che ha portato Sirap alla decisione di chiudere nel mese di settembre la linea produttiva in Inghilterra dedicata a questo materiale.

Il margine operativo lordo del Gruppo nei primi nove mesi del 2019 ammonta a 12,8 milioni di euro dopo aver speso 1,7 milioni di euro relativi a costi non ricorrenti per operazioni di riorganizzazione, legati al piano industriale della società, prevalentemente in Regno Unito, Italia e Turchia; il saldo del margine operativo lordo risulta in aumento di 1,1 milioni di euro rispetto agli 11,7 milioni di euro realizzati nei primi nove mesi del 2018. Si ricorda che l'applicazione del principio contabile IFRS16 ha comportato la riclassifica dei costi relativi ai leasing operativi ad ammortamenti, sottraendoli al margine operativo lordo; tale effetto, sui primi nove mesi del 2019, è quantificato in 2,4 milioni di euro.

Gli ammortamenti ammontano a 10,4 milioni di euro (di cui 2,4 milioni di euro dovuti all'applicazione del principio contabile IFRS16): tale valore è maggiore di 1,6 milioni di euro rispetto agli 8,8 milioni di euro del 30 settembre 2018.

Il risultato operativo, che sconta "rettifiche di valore su immobilizzazioni" negative per 1,1 milioni di euro (circa 0,7 milioni di euro a carico di Sirap UK Ltd e 0,4 milioni di euro a carico di Rosa Plast Due S.r.l.) ammonta a 1,3 milioni di euro, contro gli 8,9 milioni di euro del 30 settembre 2018, che comprendevano 6,0 milioni di euro di rettifica positiva; questi ultimi, si ricorda, erano relativi alla differenza tra il valore complessivo dei cespiti delle società acquisite a "fair value", in conformità allo IAS16, rispetto al valore contabile.

La posizione finanziaria netta consolidata al 30 settembre 2019 risulta negativa per 85,3 milioni di euro, 3,0 milioni di euro in più rispetto al saldo del 31 dicembre 2018, pari ad 82,3 milioni di euro, il peggioramento è dovuto esclusivamente all'incremento di 8,7 milioni di euro per l'entrata

# ITALMOBILIARE

---

in vigore dal 1° gennaio 2019 del nuovo principio contabile IFRS16; al netto di tale cambiamento di criterio, la posizione finanziaria netta evidenzerebbe un miglioramento di 5,7 milioni di euro rispetto al saldo del 31 dicembre 2018.

# ITALMOBILIARE

---

## Gruppo Italgem

(Partecipazione del 100%)

(milioni di euro)	30 settembre 2019	30 settembre 2018	Variazione %
<b>Ricavi</b>	<b>25,1</b>	<b>26,8</b>	<b>(6,3)</b>
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>9,8</b>	<b>6,8</b>	<b>43,6</b>
<i>% sui ricavi</i>	39,2	25,6	
<b>Risultato operativo</b>	<b>7,0</b>	<b>1,1</b>	<b>n.s.</b>
<i>% sui ricavi</i>	28,0	4,3	

---

(milioni di euro)	30 settembre 2019	30 giugno 2019	31 dicembre 2018
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>(23,3)</b>	<b>(28,3)</b>	<b>(21,0)</b>

Nonostante un terzo trimestre positivo, la produzione idroelettrica dei primi nove mesi si è attestata a 211,7 GWh, in diminuzione del 4% rispetto a quanto registrato nei primi nove mesi del 2018 (221 GWh) per l'effetto delle scarse precipitazioni registrate nel primo trimestre.

A fine settembre 2019 i ricavi sono pari a 25,1 milioni di euro, con un calo di 1,7 milioni di euro (-6,3%) rispetto ai primi nove mesi del 2018 più che spiegato dalla contrazione dei ricavi passanti (-2,4 milioni di euro), mentre il prezzo medio si mantiene al di sopra dei livelli del 2018.

Il margine operativo lordo è pari a 9,8 milioni euro, in aumento del 43,6% rispetto al valore dell'analogo periodo 2018 (+3,0 milioni di euro) principalmente per l'aumento dei prezzi di vendita (impatto stimato in 0,5 milioni di euro), degli altri proventi operativi (0,9 milioni di euro) e al venir meno degli oneri di ristrutturazione straordinari sostenuti nell'esercizio 2018.

Il risultato operativo risulta positivo per 7,0 milioni di euro, in netto aumento rispetto a quanto registrato a fine settembre 2018 che era impattato anche da rettifiche di valore degli impianti per +2,9 milioni di euro.

La posizione finanziaria netta è negativa per 23,3 milioni di euro, in lieve peggioramento rispetto al 31 dicembre 2018 più che spiegato dal pagamento di dividendi per 6,0 milioni di euro nel secondo trimestre 2019.

## Gruppo Tecnica

(Partecipazione del 40%)

(milioni di euro)	30 settembre 2019	30 settembre 2018(*)	Variazione %
<b>Ricavi</b>	<b>290,8</b>	<b>264,8</b>	<b>9,8</b>
<b>Margine lordo industriale</b>	<b>113,4</b>	<b>96,2</b>	<b>17,9</b>
<i>% sui ricavi</i>	<i>39,0</i>	<i>36,3</i>	
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>31,9</b>	<b>19,0</b>	<b>68,1</b>
<i>% sui ricavi</i>	<i>11,0</i>	<i>4,9</i>	
<b>Risultato operativo</b>	<b>20,1</b>	<b>9,1</b>	<b>n.s.</b>
<i>% sui ricavi</i>	<i>6,9</i>	<i>3,4</i>	

(\*) Redatto secondo i principi italiani

(milioni di euro)	30 settembre 2019	30 giugno 2019	31 dicembre 2018
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>(274,7)</b>	<b>(154,8)</b>	<b>(113,4)</b>

La società è valutata con il metodo del patrimonio netto. I dati del 2019 sono redatti secondo i principi contabili internazionali (IAS-IFRS) e pertanto potrebbero discostarsi da quelli pubblicati dalla collegata nel proprio bilancio consolidato, redatto secondo le norme del Codice civile ed i principi contabili italiani. Inoltre, si ricorda che i dati 2019 sono redatti secondo il nuovo principio contabile IFRS16: pertanto, non risultano totalmente omogenei rispetto ai dati 2018, con impatti materiali per il Gruppo Tecnica su margine operativo lordo e posizione finanziaria netta descritti nel seguito.

Come anticipato nella relazione semestrale, il 25 luglio 2019 il Gruppo Tecnica ha perfezionato l'acquisizione di un ulteriore 15% di Lowa, passando dal 60% al 75%, e dell'intero capitale di Riko Sport S.r.l., società specializzata nella produzione di calzature di alto livello e principale fornitore di Lowa. I numeri dei primi nove mesi 2019 riflettono quindi l'impatto dell'operazione per i mesi di agosto e settembre.

Al 30 settembre 2019, il Gruppo Tecnica ha registrato ricavi per 290,8 milioni di euro, ancora influenzati dalla forte stagionalità dei brand invernali. Positiva Lowa e i brand invernali del Gruppo (Nordica, Blizzard e Tecnica), che si prevede chiuderanno nel loro complesso l'anno in crescita del 7% rispetto al 2018; Moonboot continua il proprio percorso di crescita (previsione chiusura d'anno a +28% rispetto al 2018), mentre Rollerblade e Tecnica Outdoor registrano una lieve flessione. Va sottolineato come l'operazione Riko-Lowa descritta in precedenza non ha avuto impatti sui ricavi consolidati del Gruppo Tecnica, in quanto il fatturato di Riko è stato interamente infragruppo.

Il margine operativo lordo è stato pari a 31,9 milioni di euro, inclusi impatti positivi per 0,3 milioni di euro dall'operazione Riko-Lowa e di 3,8 milioni di euro dall'applicazione del principio contabile IFRS16; senza considerare questi due effetti, il margine operativo lordo sarebbe pari a 27,8 milioni di euro, in crescita del 46% rispetto allo stesso periodo del 2018.

Il risultato operativo è pari a 20,1 milioni di euro, anch'esso inclusivo dell'impatto dell'operazione Riko-Lowa (-0,2 milioni di euro) e dell'applicazione del principio contabile IFRS16 (+0,9 milioni di euro): al netto di questi effetti, il risultato operativo sarebbe pari a 19,4 milioni di euro, in deciso miglioramento rispetto al 2018.

La posizione finanziaria netta è negativa per 274,7 milioni di euro, in peggioramento rispetto al 31 dicembre 2018 di 161,3 milioni di euro: anche in questo caso, pesano sia l'operazione Riko-Lowa (-86,0 milioni di euro, inclusi sia del prezzo di acquisizione sia degli oneri a tantum legati al finanziamento) sia l'applicazione del principio contabile IFRS16 (-34,4 milioni di euro). Al netto di questi effetti, il peggioramento della posizione finanziaria netta sarebbe di 40,9

# ITALMOBILIARE

---

milioni di euro, più che spiegato dall'incremento del capitale circolante (al 30 settembre, +44,6 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2018), riconducibile in larga parte all'incremento del fatturato e alla stagionalità.

# ITALMOBILIARE

---

## Gruppo Iseo

(Partecipazione del 40%)

	30 giugno 2019
(milioni di euro)	
<b>Ricavi</b>	<b>73,1</b>
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>7,3</b>
% sui ricavi	10,0
<b>Risultato operativo</b>	<b>3,9</b>
% sui ricavi	5,4

	30 giugno 2019	31 dicembre 2018
(milioni di euro)		
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>(33,6)</b>	<b>(30,4)</b>

*I dati economici riportati in tabella si riferiscono al primo semestre 2019, in quanto i dati del terzo trimestre 2019 non sono ancora disponibili. Dove presenti, i confronti rispetto al 2018 sono basati su dati gestionali.*

Il Gruppo Iseo ha chiuso il primo semestre 2019 con ricavi pari a 73,1 milioni di euro, in crescita del 5% rispetto allo stesso periodo del 2018.

I prodotti meccanici rappresentano ancora la larga maggioranza del business di Iseo, con una crescita media del 6% rispetto al primo semestre 2018: particolarmente brillanti le serrature (+9%) e i maniglioni anti-panico (+15%). I prodotti elettronici scontano invece un inizio di 2019 difficile per i problemi legati alla controllata Locken (attiva nella gestione degli accessi e della sicurezza per grandi clienti corporate), che ha dovuto sostituire uno dei principali fornitori con significative ripercussioni commerciali: al netto di questa difficoltà contingente, il segmento si dimostra a elevato potenziale, con una crescita del 17% rispetto al primo semestre 2018. In termini di aree geografiche, l'Italia e la Francia rappresentano più del 50% del fatturato del Gruppo, con un lieve calo rispetto al 2018: positiva la Germania, che cresce del 10%, e l'area extra-Europea, che contribuisce all'70% della crescita complessiva registrata nel primo semestre.

Il margine operativo lordo, pari a 7,3 milioni di euro, registra un incremento del 13% rispetto al primo semestre 2018, con una marginalità in crescita grazie all'aumento del margine industriale (dal 45,3% al 46,2% dei ricavi) e al contenimento dei costi fissi, nonostante l'investimento commerciale e organizzativo legato alla spinta sui prodotti elettronici.

Il risultato operativo del primo semestre 2019 si attesta a 3,9 milioni di euro, anch'esso in deciso miglioramento rispetto allo stesso periodo del 2018.

La posizione finanziaria netta è negativa per 33,6 milioni di euro, in peggioramento di 3,2 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2018 per il pagamento dei dividendi avvenuto nel secondo trimestre 2019 (per un importo di 1,2 milioni di euro) e per l'aumento di 5,6 milioni di euro del capitale circolante rispetto alla fine del 2018.

# ITALMOBILIARE

## Gruppo Autogas

(Partecipazione del 30%)

	30 settembre
(milioni di euro)	2019
<b>Ricavi</b>	<b>355,0</b>
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>28,3</b>
% sui ricavi	8,0
<b>Risultato operativo</b>	<b>12,2</b>
% sui ricavi	3,4

	30 settembre	30 giugno
(milioni di euro)	2019	2019
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>(124,9)</b>	<b>(136,4)</b>

*I confronti rispetto al 2018 sono basati su dati gestionali pro-formati a pari perimetro, ovvero includendo Lampogas anche nei primi nove mesi del 2018.*

Al 30 settembre 2019 il fatturato è stato pari a 355,0 milioni di euro, in lieve diminuzione (-1,0%) rispetto allo stesso periodo del 2018.

Il GPL rappresenta la maggioranza del business, con volumi Retail costanti rispetto ai primi nove mesi del 2018 e ricavi in calo del 10% solo per la diminuzione del prezzo medio di vendita, correlato ad una diminuzione dei prezzi di acquisto della materia prima (legati a indici internazionali) – il differenziale risultante (prezzo di vendita meno prezzo di acquisto) risulta comunque in miglioramento. I ricavi dei nuovi business (energia elettrica, gas naturale ed efficientamento energetico) mostrano invece uno sviluppo positivo, con una crescita del 72% rispetto allo stesso periodo del 2018.

Il margine operativo lordo si attesta a 28,3 milioni di euro, in miglioramento di 4 milioni di euro rispetto allo stesso periodo del 2018 grazie al citato aumento del differenziale sul business GPL e alla realizzazione delle prime sinergie legate all'integrazione con Lampogas, solo parzialmente compensate dall'incremento dei costi legati ai nuovi business. Si segnala che il margine operativo lordo dei primi nove mesi del 2019 include 0,6 milioni di euro di costi non ricorrenti legati in gran parte all'acquisizione di Lampogas.

Il risultato operativo si attesta a 12,2 milioni di euro, anch'esso in crescita rispetto ai primi nove mesi del 2018 di circa 1,7 milioni di euro.

Al 30 settembre 2019 la posizione finanziaria netta è pari a 124,9 milioni di euro, in miglioramento rispetto al 30 giugno 2019 grazie a una generazione di cassa positiva nel terzo trimestre per 11,5 milioni di euro che beneficia anche di un positivo effetto stagionalità.

A seguito degli aggiustamenti determinati dagli accordi presi in fase di acquisizione, la partecipazione di Italmobiliare in Autogas si è incrementata nel corso del terzo trimestre dell'esercizio 2019 dal 27% al 30%.

# ITALMOBILIARE

---

## **Altre società**

Sono ricomprese come “Altre Società” del Gruppo Italmobiliare Clessidra SGR S.p.A. (Società di Gestione del Risparmio autorizzata e vigilata da Banca d’Italia e principale gestore di Fondi di Private Equity esclusivamente dedicato al mercato italiano), alcune società proprietarie di immobili e terreni, società di servizi che svolgono attività essenzialmente all’interno del Gruppo e un istituto di credito con sede nel Principato di Monaco. Nel complesso l’insieme di queste società ha una rilevanza marginale nel portafoglio del Gruppo Italmobiliare.

## **Clessidra SGR S.p.A.**

Nel corso del terzo trimestre 2019 Clessidra SGR S.p.A. ha continuato l’attività di gestione delle partecipazioni nel portafoglio dei Fondi gestiti. In particolare, relativamente al Fondo CCP11, accanto all’attività di gestione si affianca la ricerca e la finalizzazione di opportunità di disinvestimento per l’ultima società rimasta in portafoglio. Relativamente al Fondo CCP3 prosegue invece l’attività di supporto alla crescita di valore delle società detenute in portafoglio e di ricerca di nuove opportunità di investimento.

Clessidra nel corso del terzo trimestre ha ampliato il proprio perimetro di attività attraverso l’ingresso nel segmento dei crediti bancari, con particolare focus sui cosiddetti Unlikely to Pay. Clessidra ha infatti deciso di cogliere l’opportunità di sviluppo in questo mercato con l’avvio del nuovo fondo riservato a investitori istituzionali, Clessidra Restructuring Fund (CRF). Tale fondo si compone di due comparti dedicati rispettivamente alla componente crediti (che include le posizioni cedute da 10 gruppi bancari e finanziari verso 14 aziende italiane caratterizzate da processo di rilancio industriale) e alla componente nuova finanza (che include le risorse finanziarie raccolte presso investitori istituzionali che saranno utilizzate per contribuire al rilancio e allo sviluppo delle società in portafoglio), di cui Italmobiliare si è impegnata a sottoscrivere una quota.

I ricavi, rappresentati essenzialmente dalle commissioni di gestione dei Fondi Clessidra, sono pari a 11,6 milioni di euro (9,1 milioni di euro al 30 settembre 2018).

Le spese amministrative del periodo ammontano a 9,3 milioni di euro (8,2 milioni di euro al 30 settembre 2018) e sono rappresentate principalmente dal costo del personale, costi di consulenza e di gestione.

Dopo il saldo positivo di altri proventi e oneri di gestione per 1,0 milioni di euro (1,6 milioni di euro al 30 settembre 2018), il risultato operativo è pari a 3,2 milioni di euro (0,7 milioni di euro nel terzo trimestre 2018).

## **Vertenze legali e fiscali**

Con riguardo alle altre vertenze commentate in Relazione finanziaria semestrale, non vi sono stati significativi sviluppi.