Verbale della Assemblea Ordinaria di

Italmobiliare S.p.A.

del 25 maggio 2011

Il giorno 25 maggio 2011, ad ore 10:30, in piazza Belgioioso n. 1, presso la Sala Assemblee Intesa Sanpaolo, hanno inizio i lavori dell'Assemblea di Italmobiliare S.p.A.

Il cav. lav. ing. Giampiero Pesenti, quale Presidente del Consiglio di Amministrazione, assume la presidenza dell'Assemblea ai sensi dell'art. 13, primo comma, dello Statuto Sociale.

Invita, sull'accordo unanime dei presenti, il prof. Piergaetano Marchetti a fungere da Segretario dell'Assemblea.

Il Presidente, quindi:

- fa presente che, ove fosse necessario, si provvederà in seguito alla nomina di due scrutatori;
- porta a conoscenza che le date di convocazione della presente Assemblea sono state comunicate, unitamente al «Calendario annuale degli eventi societari» del 2011, ai sensi della vigente regolamentazione, mediante diffusione di specifico comunicato stampa in data 17 novembre 2010 che è stato altresì pubblicato, in pari data, sul sito *internet* della Società;
- dichiara che:
- -- sono stati depositati presso la sede legale e la Borsa Italiana S.p.A., ai sensi di legge, e pubblicati altresì, sul sito *internet* della Società:
- --- in data 12 aprile 2011: le relazioni concernenti la nomina del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale (di cui al 4° e al 5° punto all'ordine del giorno di parte ordinaria dell'odierna Assemblea);
- --- in data 21 aprile 2011: tutte le altre relazioni (ad esclusione del progetto del bilancio d'esercizio e del bilancio consolidato) sulle proposte concernenti le materie poste all'ordine del giorno di parte ordinaria dell'odierna Assemblea;
- --- in data 28 aprile 2011:
- ---- il progetto del bilancio dell'esercizio 2010 corredato dalla Relazione sulla gestione, dalla Relazione del Collegio Sindacale e dal parere rilasciato dalla società di revisione,

- ---- il bilancio consolidato corredato dalla Relazione sulla gestione e dal parere rilasciato dalla società di revisione, e
- ---- la relazione sul Governo societario e sugli assetti proprietari;
- -- sono stati depositati, altresì, presso la sede legale, in data 6 maggio 2011, i bilanci delle società consolidate e delle società controllate non consolidate ed il prospetto riepilogativo dei dati essenziali dell'ultimo bilancio delle società collegate;
- -- sono stati pubblicati sul sito *internet* della Società, ai sensi della vigente normativa:
- --- i moduli per i soggetti legittimati ad intervenire in Assemblea ai fini del conferimento del voto per delega, e
- --- le informazioni sull'ammontare del capitale sociale con l'indicazione del numero e delle categorie di azioni in cui esso è suddiviso;
- comunica che:
- -- è stata regolarmente inviata alla Consob in data 21 aprile 2011 la relazione concernente la proposta di autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie (di cui al 3° punto all'ordine del giorno di parte ordinaria dell'odierna Assemblea);
- -- ai sensi dell'art. 9 dello Statuto Sociale, l'avviso di convocazione dell'odierna Assemblea (recante tutte le indicazioni richieste dalle vigenti disposizioni normative e regolamentari e in conformità alle stesse) è stato pubblicato, in data 13 aprile 2011, su "Il Sole 24 Ore" e su MF e, il giorno precedente, diffuso anche sotto forma di specifico comunicato stampa e altresì pubblicato sul sito *internet* della Società con il seguente

Ordine del giorno:

Parte ordinaria

- 1) Relazioni del Consiglio di amministrazione e del Collegio sindacale sull'esercizio 2010: esame del bilancio al 31 dicembre 2010 e deliberazioni conseguenti;
- 2) Relazione sulla Politica di Remunerazione di Italmobiliare S.p.A.;
- 3) Autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie;
- 4) Nomina del Consiglio di amministrazione previa determinazione della

durata in carica e del numero dei suoi componenti;

- 5) Nomina dei Sindaci, del Presidente del Collegio sindacale e determinazione del compenso;
- 6) Deliberazioni in ordine al compenso da riconoscere al Consiglio di Amministrazione ed al Comitato per le Operazioni con Parti Correlate;
- 7) Piani di incentivazione monetaria a lungo termine per amministratori e dirigenti: delibere inerenti e conseguenti.

Parte straordinaria

(Omissis)

Il Presidente, ancora:

- comunica che non è pervenuta alla Società alcuna richiesta di integrazione dell'ordine del giorno ai sensi dell'art. 126-bis del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58;
- informa che la presente Assemblea si tiene in seconda convocazione, essendo andata deserta la prima prevista per il 24 maggio 2011 come risulta da apposito verbale di diserzione trascritto nel libro delle adunanze e delle deliberazioni delle assemblee;
- rammenta che l'informazione circa il rinvio alla seconda convocazione è stata pubblicata il 20 maggio 2011 sui quotidiani prima menzionati e, il giorno precedente, diffusa anche sotto forma di specifico comunicato stampa e altresì pubblicata sul sito *internet* della Società;
- fa presente che sono stati pertanto espletati nei termini di legge tutti gli adempimenti - anche di carattere informativo - previsti dalla legge in relazione a tutti i punti posti all'ordine del giorno di cui ha dato poc'anzi lettura;
- comunica che, oltre ad esso Presidente, sono presenti:

-- gli Amministratori Signori:

ITALO LUCCHINI

Vice presidente

CARLO PESENTI

Direttore generale

MAURO BINI (a lavori iniziati)

GIORGIO BONOMI LUCA MINOLI GIORGIO PEROLARI LIVIO STRAZZERA

-- ed i Sindaci effettivi Signori:

MARIO CERA LEONARDO COSSU LUIGI GUATRI

Presidente

è pure presente il Segretario del Consiglio di Amministrazione Graziano Molinari e il rappresentante degli azionisti di risparmio avv. Dario Trevisan;

avendo giustificato la propria assenza i consiglieri: Pier Giorgio Barlassina, Gabriele Galateri di Genola, Jonella Ligresti e Francesco Saverio Vinci.

Il <u>Presidente</u>, quindi, dopo aver segnalato che al momento dell'apertura dell'odierna Assemblea, erano presenti, in proprio e per delega, n. 135 aventi diritto rappresentanti n. 17.806.541 azioni ordinarie sulle n. 22.182.583 azioni ordinarie, pari all'80,27% circa del capitale sociale rappresentato da azioni ordinarie, e precisato che nel corso dell'Assemblea comunicherà gli aggiornamenti sulle presenze, dichiara sin d'ora che l'Assemblea, regolarmente convocata, è validamente costituita ai sensi di legge e di Statuto in seconda convocazione e può quindi deliberare sugli argomenti posti all'ordine del giorno di parte ordinaria.

Il Presidente ancora:

- informa che per facilitare le verbalizzazioni, gli interventi vengono registrati su nastro magnetico ed invita gli aventi diritto che nel corso dell'Assemblea desiderassero prendere la parola di recarsi alla postazione ubicata al suo fianco per consentire una chiara riproduzione dell'intervento e, conseguentemente, una corretta verbalizzazione dello stesso e di comunicare al Segretario il proprio nome e cognome. Gli interventi che saranno compiuti dalla sala non potranno essere considerati ai fini della verbalizzazione;

- comunica:

-- che non sono pervenute domande prima dell'Assemblea ai sensi dell'art. 127-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 entro il termine evidenziato

nell'avviso di convocazione dell'odierna Assemblea, termine individuato al fine di agevolare il corretto svolgimento dell'Assemblea e la sua preparazione;

- -- che è consentito assistere all'odierna Assemblea ad esperti, analisti finanziari, giornalisti qualificati e rappresentanti della Società di Revisione a cui è stato conferito l'incarico di redigere il giudizio sul bilancio, con riserva di comunicare in seguito i nominativi, se l'Assemblea lo dovesse richiedere;
- -- che per far fronte alle esigenze tecniche ed organizzative dei lavori, assistono all'Assemblea alcuni dipendenti della Società;
- dichiara, inoltre, che:
- -- il capitale sociale è di euro 100.166.937,00, suddiviso in n. 22.182.583 a-zioni ordinarie e in n. 16.343.162 azioni di risparmio da nominali euro 2,60 ciascuna;
- -- alla data odierna la Società possiede n. 871.411 azioni proprie ordinarie, pari a circa il 3,928% del capitale sociale rappresentato da azioni ordinarie e n. 28.500 azioni proprie di risparmio, pari a circa lo 0,174% del capitale sociale rappresentato da azioni di risparmio;
- -- sulla base delle risultanze del libro soci integrate dalle comunicazioni ricevute e da altre informazioni a disposizione, i soggetti che partecipano in misura superiore al 2% del capitale sociale sottoscritto rappresentato da azioni con diritto di voto sono:

Socio	Azioni N.	%
EFIPARIND B.V Amsterdam	10.484.625	47,265
indirettamente attraverso le controllate:		
* EFIPARIND B.V. & C.IE	95.000	0,428
* CEMITAL S.p.A.	3.599.077	16,225
* FINANZIARIA AURELIANA S.p.A.	3.551.001	16,008
* PRIVITAL S.p.A.	3.239.547	14,604
tutte tramite Compagnia Fiduciaria Nazionale S.p.A.)		

SERFIS S.p.A. – Milano	2.288.942	10,319
MEDIOBANCA S.p.A. – Milano	2.106.888	9,498
FIRST EAGLE INVESTMENT MANAGEMENT LLC (in qualità di gestore tra gli altri del fondo First Eagle Global Fund che detiene il 3.999%)	1.214.812	5,476
ITALMOBILIARE S.p.A Milano (azioni proprie - di cui l'1,46% intestato fiduciariamente a Compagnia Fiduciaria Nazionale)	871.411	3,928

- -- l'elenco nominativo dei legittimati aventi diritto che partecipano in proprio e per delega, con l'indicazione delle rispettive azioni, sarà allegato, quale parte integrante, al verbale della presente Assemblea;
- -- è stata effettuata dall'Ufficio assembleare, da esso Presidente a tal fine autorizzato, la verifica della rispondenza delle deleghe alle disposizioni di legge;
- -- in particolare, ai sensi dell'art. 135-undecies del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, la Società ha designato Servizio Titoli S.p.A. (il Rappresentante Designato) quale soggetto al quale gli aventi diritto potessero conferire una delega con istruzioni di voto sulle proposte all'ordine del giorno; nessuna delega è tuttavia pervenuta, nei termini prescritti, al Rappresentante Designato, come quest'ultimo ha espressamente dichiarato;
- -- per quanto consta alla Società, non esistono patti, in qualunque forma stipulati, aventi per oggetto l'esercizio dei diritti spettanti alle azioni ed il trasferimento delle stesse o alcuna delle fattispecie previste dall'art. 122 del D. Lgs. 58/98.

In ottemperanza alle disposizioni della Consob che prescrivono la menzione nel verbale dei nominativi dei legittimati al voto che dovessero lasciare la sala prima di ogni votazione, il <u>Presidente</u> prega i partecipanti che nel corso dei lavori desiderassero uscire di segnalarlo all'Ufficio Assembleare comunicando il numero di azioni possedute in proprio e per delega.

In relazione ai piani di stock options per amministratori e per dirigenti in essere, il Presidente informa che:

* "Piano di stock option per amministratori": il Consiglio di Amministrazione, nella riunione del 30 marzo 2011, sentito il parere del Comitato per

la remunerazione, ha deliberato, con riferimento ai risultati conseguiti nel 2010, la assegnazione di n. 48.000 opzioni al Consigliere delegato e n. 30.700 opzioni al Direttore generale.

In esecuzione del Piano, sono state assegnate complessivamente, sino ad oggi, n. 442.500 opzioni.

Le opzioni offerte daranno diritto, nei termini previsti dal Piano, alla sottoscrizione od acquisto di un corrispondente quantitativo di azioni ordinarie Italmobiliare.

Il Consiglio di Amministrazione ha definitivamente determinato in 442.500 il numero delle azioni a servizio del Piano di stock option per Amministratori, inizialmente fissato in 350.000 azioni e deliberato, altresì, in considerazione di quanto viene proposto all'odierna Assemblea, di non procedere più ad alcuna assegnazione a valere sul Piano medesimo che, pertanto, deve ritenersi chiuso salvo che per i termini previsti a favore di ciascun beneficiario per l'esercizio delle opzioni già assegnate.

* "Piano di stock option per dirigenti": il Consiglio di Amministrazione, nella riunione del 30 marzo 2011, è stato informato che il Consigliere delegato ha riconosciuto al Dirigente preposto n. 14.150 opzioni ed a n. 4 componenti l'Alta Direzione complessivamente n. 20.050 opzioni.

In esecuzione del Piano, sono state assegnate complessivamente, sino ad oggi, n. 424.494 opzioni.

Le opzioni offerte daranno diritto, nei termini previsti dal Piano, alla sottoscrizione od acquisto di un corrispondente quantitativo di azioni ordinarie Italmobiliare.

Il Consiglio di Amministrazione, anche in questo caso, ha definitivamente determinato in 424.494 il numero delle azioni a servizio del Piano di stock option per Dirigenti, inizialmente fissato in 350.000 azioni e deliberato, altresì, in considerazione di quanto viene proposto all'odierna Assemblea, di non procedere più ad alcuna assegnazione a valere sul Piano medesimo che, pertanto, deve ritenersi chiuso salvo che per i termini previsti a favore di ciascun beneficiario per l'esercizio delle opzioni già assegnate.

* , * . *

Ai sensi delle vigenti disposizioni Consob il Presidente comunica che, per l'attività di revisione relativa all'esercizio 2010, alla società di revisione

KPMG S.p.A. saranno riconosciuti corrispettivi per complessivi 178.000 euro, al netto delle spese vive, a fronte di n. 1.520 ore impiegate.

I suddetti corrispettivi tengono già conto delle fatture a saldo in corso di emissione.

Il <u>Presidente</u>, iniziando la trattazione dell'ordine del giorno dell'Assemblea con la discussione del suo <u>primo punto di parte ordinaria</u>, recante:

1) Relazioni del Consiglio di amministrazione e del Collegio sindacale sull'esercizio 2010: esame del bilancio al 31 dicembre 2010 e deliberazioni conseguenti

propone all'Assemblea l'omissione della lettura della relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione, del bilancio dell'esercizio, delle Note illustrative, della relazione del Collegio Sindacale nonché del parere della società di revisione, poiché, ai sensi della vigente normativa e nei termini previsti, le stesse sono state messe a disposizione degli azionisti presso la sede sociale, ai sensi dell'art. 2429 cod. civ., Borsa Italiana S.p.A., e pubblicate sul sito internet della Società, ed in quanto il fascicolo a stampa, in cui sono riportate le suddette relazioni, è stato inviato a coloro che hanno assistito ad almeno una delle tre ultime assemblee o che ne abbiano fatto richiesta, e consegnato a tutti i presenti al momento dell'ingresso in sala.

Propone, altresì, la lettura della sola proposta di approvazione del bilancio e della proposta di distribuzione del dividendo nel testo riprodotto nel fascicolo a stampa.

L'Assemblea unanime approva ed il Segretario procede alla lettura della proposta di delibera riportata alle pagg. 237-238 del fascicolo a stampa ed *infra* trascritta.

Al termine il <u>Presidente</u> dichiara aperta la discussione sul primo punto all'ordine del giorno e rinnova l'invito agli aventi diritto che desiderassero prendere parola di recarsi all'apposita postazione e di dichiarare al Segretario

il proprio nome e cognome.

La discussione si svolge come segue.

<u>Facchetti</u>, si riferisce alla assemblea speciale per sottolineare come gli paia improprio, e non certo espressione di democrazia, che l'avv. Trevisan ad un tempo presiedesse la assemblea, presentasse la proposta, e la proposta consistesse nella nomina del medesimo avvocato come rappresentante comune.

Passando al merito, osserva che, data la crisi globale e del settore, i risultati sono davvero accettabili. Si felicita per le operazioni di semplificazione compiute e si augura che si proceda in tale direzione, dato l'alto numero di società' del gruppo elencate nel bilancio stesso.

Chiede quale sia oggi l'utilità di mantenere la società irlandese e se in portafoglio essa abbia bond irlandesi o comunque a rischio. Chiede chiarimenti su Unicredit e le ragioni per cui Italmobiliare si sarebbe schierata con i "ribelli". Si felicita per come e stata gestita la vicenda Calcestruzzi, oggi rientrata nella piena operatività nel gruppo. Chiede se con l'aumento di capitale che gli pare sia stato deliberato si pensa di tornare all'utile.

Domanda se i programmi nel fotovoltaico in Libia di Fingem siano ancora attuali e per quale motivo in Turchia, Paese pur promettente, si sia usciti non solo dal cemento, ma anche dall'eolico. Domanda altresì ragguagli sulla vicenda di Monselice, parendogli assurdo che non riescano, per opposizioni varie, a decollare progetti che pur migliorano l'ambiente.

Chiede, ancora, ragguagli sui warrant Ubi e Mediobanca, ora valorizzati a zero, nonché sui possessi di azioni KME e Intek, dato che pur avendosi avuto con la scissione più azioni KME, ora pare che i rapporti si siano rovesciati.

Domanda ancora: se, eliminato l'ostacolo dei bonds americani, e dato che si procede ad acquisti di Ciments Français, si pensi di riprendere l'operazione di consolidamento e se, anche con riferimento alle due piccole banche estere possedute, si ritenga opportuno mantenere l'investimento nel settore bancario, piuttosto in difficoltà e che dalla vicenda greca potrebbe subire non pochi contraccolpi.

Cova Minotti, esprime preoccupazione per il rapido trend di discesa del dividendo che con un movimento a spirale trascina il calo anche della quotazione. Ritiene che nel passato si siano compiuti errori, quali le vendite di Ras, Ibi, Bastogi, chiedendo se negativa non sia stata anche, come egli aveva dichiara-

to per tempo, la vicenda delle notes americane acquisite con Ciments, di guisa che la chiusura di tale operazione non può ' che essere accolta con soddisfazione. Esprime perplessità sulla bontà stessa della acquisizione della Ciments, che, suo avviso, costò cara e non ha dato grandi risultati. Dichiara non essergli piaciuta neppure l'uscita dell'ing. Danielli, mentre si chiede chi fosse responsabile della gestione di Calcestruzzi nell'epoca che ha poi procurato i noti eventi certo imbarazzanti per il gruppo. Si dichiara contrario alla cessione delle attività in Turchia ed ai relativi accordi che, a quanto sa, dovrebbero prevedere la assunzione di una partecipazione in una cementeria russa. Si augura che ciò non porti a conseguenze del tipo di quelle avute con Calcestruzzi e, nel dichiararsi contrario all' operazione chiede che gli amministratori dichiarino espressamente di assumersi la responsabilità per il relativo rischio. Al che il <u>Presidente</u> precisa che di tale argomento l'azionista avrebbe dovuto parlare in assemblea Italcementi perché la competenza è degli amministratori di tale società.

Cova Minotti chiede se il sorriso con cui il Presidente e l'ing. Carlo appaiono in una rivista sia prodromico ad una crescita dell'utile o ad un aumento di capitale. Ritiene che gli azionisti di risparmio, in tale eventualità, non dovrebbero più essere trattati tanto male come lo furono in passato e in questi anni, sottolineando come sia significativo che i fondi esteri possessori azioni di risparmio nominino ora un rappresentante di loro fiducia e non persone indicate dalla società. Non verso il rappresentante comune, ma per il trattamento riservato a tale categoria bisogna protestare. Conclude chiedendo quali siano i programmi per ridurre l'indebitamento di 2.000 milioni, retaggio, quello dell'indebitamento, del passato, ma assai rischioso in un futuro tanto incerto.

L'avv. Trevisan, rappresentante comune degli azionisti di risparmio, in replica a Facchetti precisa che la proposta per la sua nomina é stata avanzata dai fondi First Eagle che posseggono il 18 per cento della categoria, cui si sono aggiunti vari altri fondi esteri. La votazione é avvenuta sulla base di deleghe con istruzioni scritte ed ha votato circa il 35 per cento della categoria.

Laudi, esprime apprezzamento per la solidità del gruppo che in un periodo di grande difficoltà é andato meglio di molte altre società. Ciò é dimostrato dalla capitalizzazione, dalla media dei titoli trattati. Ed é motivo di prestigio internazionale che il Presidente sia stato insignito della legion d'onore dal Pre-

sidente della Repubblica francese. Chiede precisazioni sull'andamento di Sirap Gema, della quale ricorda i più significativi dati di bilancio, e, in particolare, che effetto si conti di tale società abbiano i costi delle materie prime. Registra con soddisfazione che i dati del primo trimestre siano migliorativi.

Reale, osserva come il titolo sia passato in un anno da 22 a 29 euro, anche se il fatto che alla data della assemblea dell'anno scorso il prezzo fosse a 27 euro é indice di oscillazioni alle quali bisogna prestare adeguata attenzione. Apprezza che si distribuisca un dividendo ed osserva che certe variazioni nello stato patrimoniale sono da imputare ai principi contabili che oscillano tra fair value e costo storico determinando variazioni da anno ad anno. Preso atto con soddisfazione della diminuzione degli oneri finanziari per effetto del calo dei tassi, chiede quale sia la ripartizione del debito tra tasso fisso e variabile e tra breve, medio, lungo termine. Chiede le ragioni del ripristino del valore di iscrizione di Rcs MediaGroup e quali i presupposti a base della minore svalutazione di Calcestruzzi. Chiede altresì, ed avverte, forse da profano, precisazioni sulle plusvalenze derivate dalla vendita di diritti di emissione CO2, domandandosi se ciò non sia indice di una sottoutilizzazione degli impianti. Domanda pure chiarimenti su certi "interessamenti" della Direzione della concorrenza della Unione Europea, prima in Belgio e poi a livello europeo e quali conseguenze ci si possa aspettare al riguardo. E ciò anche con riferimento al gruppo Sirap, che pure ha sempre dato soddisfazioni.

In relazione al settore finanziario, <u>Reale</u> chiede se non si pensi ad azioni più incisive a fronte del certo non buon andamento di Finter Bank, domanda se la partecipazione nel Golf Punta Ala sia stata completamente ceduta, a cosa si riferisce il rimborso da parte di Equitalia di cinque milioni, dettagli sulla dominazione delle operazioni finanziarie a medio lungo termine con garanzie di titoli di cui si parla nei conti d'ordine.

Reale conclude il proprio intervento richiamando la opportunità di allargare lo sguardo oltre il nostro Paese per cogliere le potenzialità di economie emergenti e sfuggire, per far fronte alle difficoltà al periodico ricorso alle sole manovre di efficienza del perimetro esistente.

Rodinò, anche se i risultati avrebbero consentito di mantenere il dividendo del 2010, peraltro a prezzo del quasi totale sacrificio della quota destinata a riserva, va riconosciuto che obiettivamente la soluzione adottata sul dividendo sia la migliore, date le difficolta anche congiunturali che permangono e si

profilano, mentre la risalita possibile dei tassi consiglia di favorire il rafforzamento patrimoniale. Chiede quindi: dettagli sulle differenze di cambio delle diverse valute che hanno tramutato il saldo negativo dello scorso esercizio in saldo positivo, che cosa ci si possa attendere, data la significativa presenza in Egitto, dagli sconvolgimenti avvenuti nel Nord Africa, specie in relazione ai cambi ed al costo delle materie prime, chiarimenti sull'andamento di Sirap Gema e sulle dinamiche del settore in cui opera. In particolare dichiara di essere rimasto sorpreso che la crescente domanda di prodotti isolanti connessa al risparmio energetico abbia generato solo un 2,7% di incremento dei ricavi. Sempre sull'innovazione tecnologica, chiede precisazioni sulle prospettive, anche in tema di distribuzione e licenze, del cd. cemento trasparente. Chiede infine se continui il trend positivo di Bravo Solution e si felicita conclusivamente per il fatto che, nonostante le difficoltà congiunturali, si prevedano risultati positivi, essendo grato se sul punto si potesse dire qualcosa di più.

<u>Baboni</u>, chiede quante partecipate siano nei paesi compresi nella cosiddetta black list (quali siano gli amministratori ed i compensi) e se siano finiti i rapporti a Punta Ala con la famiglia Balbo.

Il <u>Presidente</u> precisa che fu suo padre a Punta Ala ad intervenire in una società che a sua volta aveva acquistato beni dalla famiglia Balbo.

<u>Baboni</u>, riprende chiedendo chiarimenti sulla società finanziaria austriaca alla quale fanno capo varie società nell'Est Europa. Si augura che si dia corso, alla stregua di quanto hanno fatto molti gruppi, ad una drastica riduzione del numero delle società del gruppo

Camerini, apprezza il taglio dato alla parte della relazione in cui si parla di prevedibile evoluzione, taglio improntato a cautela, ma con un moderato ottimismo sorretto dalla consueta precisione, con cui si sta evolvendo la situazione generale. La trimestrale, del resto, con la forte crescita rispetto all'omologo periodo del 2010, pare confermi le previsioni contenute nel bilancio. Procedendo quindi ad una disamina generale dell'attività dell'ultimo ventennio, Camerini sottolinea come nel cemento si sia cresciuti in una dimensione internazionale, opportunamente diversificandosi anche con investimenti nei Paesi emergenti. L'acquisizione di Ciments Français, poi, si è rivelata positiva, come dimostra il fatto che continuino acquisti di azioni di tale società, in una prospettiva, auspicabile, di consolidamento che prima o poi

nell'interesse comune si dovrà fare. Positivo, ancora, il fatto che si sia investito in settori nuovi e che vi sia una politica di riduzione graduale dell'indebitamento, sulla quale conta ci si soffermerà nelle repliche. Quanto alle partecipazioni, ritiene logico che una società che operi sullo scenario internazionale abbia società in vari Paesi, sotto la vigilanza degli organi di controllo competenti. L'adeguatezza sotto questo profilo della struttura del gruppo emerge, del resto, dal modo con cui è stata gestita la vicenda della Calcestruzzi, che ha messo in luce efficienza e correttezza della capogruppo e delle sue funzioni. Positivo, tra l'altro, è il fatto che l'indebitamento si sia ridotto nonostante l'acquisto da Italcementi di azioni Mediobanca e RAS, operazione comprensibile anche per consentire a Italcementi di avere le risorse finanziarie per il suo sviluppo. Chiude il proprio intervento con un apprezzamento per i risultati concreti raggiunti e le misure appropriate adottate, augurandosi che tutto il mondo imprenditoriale possa proseguire in una via di ripresa anche con concreti interventi a livello politico, come più volte auspicato da Confindustria.

Nessun altro chiedendo la parola, il Presidente procede alle repliche.

Il Presidente sul tema della semplificazione dà atto che le società del Gruppo sono assai numerose: moltissime sono nel settore calcestruzzi e dipendono da Ciments Français. Le origini hanno spesso radici storiche: quando si acquisiscono società nel settore del cemento si acquisiscono pure varie società ad esse collegate operanti nel comparto calcestruzzi. Nanot l'amministratore delegato di Ciments Français nel 2003 cominciò a ridurne il numero ed in questa strada si proseguì, anche se per alcune delle società partecipate ciò non è possibile perché vi sono piccole partecipazioni di terzi (in genere di chi aveva ceduto la società). Italmobiliare, come molte altre società, ha una società in Irlanda. Il portafoglio di tale società e, in generale, il portafoglio complessivo delle risorse liquide non è esposto a titoli irlandesi ed a titoli del debito pubblico di Grecia, Irlanda, Spagna e Portogallo. Il rating medio del portafoglio (valutato MTM) è attestato sul livello AA (scala dell'agenzia di rating S&P), cioè su valori elevati dell'investment grade. La duration di portafoglio è stata mediamente contenuta tra i tre e i sei mesi per minimizzare il rischio di oscillazioni dei tassi di interesse. Quanto all'acquisizione di azioni Ciments Français, essa va considerata senz'altro un buon investimento, se è vero che ha dato un dividendo di 3 euro a fronte di un prezzo di circa 69 euro per azione.

Il <u>Presidente</u> precisa ancora che nel corso del primo trimestre 2011 sono stati venduti prima della naturale scadenza tutti i warrant Mediobanca per un controvalore di 34 mila euro realizzando una piccola minusvalenza. Quanto agli altri warrant si sta cercando di venderli, ma il mercato è poco liquido per tali titoli.

Per quanto riguarda Intek/KME, il <u>Presidente</u> ricorda che nel corso del 2010 sono state vendute da Franco Tosi 1.118.308 azioni Intek per un controvalore di 693 mila euro realizzando una plusvalenza di 372 mila euro secondo i principi IAS. Anche nel 2011 si sta procedendo alla parziale dismissione quando la liquidità del titolo e il livello di mercato permetterà di realizzare una plusvalenza. Nel 2010 si sono venduti 5.043.545 azioni KME per un controvalore di 1,7 milioni di euro realizzando una plusvalenza di 187 mila euro. Residuano in portafoglio 1.094.580 azioni pari allo 0,245%.

Sul settore bancario, <u>il Presidente</u> ricorda come Italmobiliare possegga due realtà: una assai piccola e con una sua particolare fisionomia (prestito su pegni) che è il Crédit Mobilier di Montecarlo ed una di maggiori dimensioni: la Finter Bank operante in Svizzera nel private banking.

Il private banking, negli ultimi anni, ha registrato ovunque una forte evoluzione che ha messo in difficoltà le banche di piccola-media dimensioni. L'evoluzione è correlata alla crisi dei mercati finanziari e dei mercati azionari. In tale contesto, si registra una minor propensione della clientela a rinnovare le proprie attività, con conseguente riduzione delle commissioni. A ciò si aggiunge per Finter Bank la perdita, per effetto del ricorso allo scudo fiscale, di molta clientela italiana. La legislazione della Svizzera, poi, ha introdotto norme assai pesanti specie in tema di controlli, che generano notevoli oneri incrementali. Si è cercato di reagire sul fronte dei costi (anche con la chiusura della filiale di Chiasso). Nonostante ciò la dimensione della banca non è sufficiente ad assicurare un rendimento accettabile. Di qui, come del resto anche altri operatori hanno fatto, lo studio di possibili aggregazioni. I contatti avutisi non hanno peraltro, allo stato, prodotto alcun risultato.

Crédit Mobilier ha visto una riduzione delle proprie attività a causa della minor attività del Casino di Montecarlo, a sua volta correlata alla crisi.

Su invito del Presidente, l'ing. <u>Carlo Pesenti</u> replica su vari quesiti relativi a Ciments Français e Calcestruzzi.

Quando a Calcestruzzi, il dissequestro è stato ottenuto nel mese di aprile 2011 e da allora si è ripreso il pieno controllo della società. Il management sta operando per rilanciare la società che, effettivamente, in questi tre anni ha dovuto subire in maniera troppo passiva l'andamento negativo del mercato. E' stato presentato anche al Consiglio di Italcementi un proprio piano industriale basato fondamentalmente su tre assi. Anzitutto si è iniziato un lavoro eccellente e unico nel settore del calcestruzzo, finalizzato a garantire un controllo molto serrato e molto rigoroso della produzione; quest'attività proseguirà nei prossimi mesi. C'è un problema di immagine, di posizionamento del marchio Calcestruzzi e quindi si prevede un forte investimento per rilanciare il marchio sul mercato nazionale. C'è un problema industriale: è necessario razionalizzare la presenza e il perimetro di attività del Gruppo Calcestruzzi, in modo da coprire il mercato nazionale laddove sono migliori le prospettive di investimento. Quindi si cercherà di rimodulare la localizzazione degli impianti di calcestruzzo, chiudendo dove è necessario, razionalizzando, ma anche investendo soprattutto nel business degli inerti. Calcestruzzi ha chiuso con un MOL negativo di 30 milioni di euro, ma si confida che in un paio d'anni si riuscirà a portare la società a break- even economico. La posizione finanziaria netta era degenerata in maniera significativa: l'aumento di capitale sicuramente ha riequilibrato la situazione patrimoniale della società. Il management è focalizzato sull'attività operativa ed é stato profondamente rinnovato. Sulla domanda relativa alla Libia, va precisato che non vi sono progetti in Libia per campi fotovoltaici. Italgen è solo partner, piccolissimo partner del programma "Desertec", un programma enorme, promosso da molti operatori del settore in Europa. Italgen poi ha un proprio portafoglio di investimenti nel settore dei rinnovabili, nei Paesi in cui è presente Italcementi, in particolare in Egitto, in Marocco, in Turchia e in Bulgaria. In Turchia si è ceduta la concessione ottenuta per costruire un parco eolico molto grande, di 140 MgW. L'uscita dal business cemento infatti fa venir meno le sinergie e le economie di scala necessarie per gestire in maniera efficace la presenza nelle energie rinnovabili. La vendita del campo eolico ha generato una plusvalenza significativa.

Nel quadro dei rinnovi tecnologici di cementerie esistenti, diretto ad introdurre nuove tecnologie al fine di ridurre i costi ed essere compliant con le normative che si profilano per il futuro, si sono ottenute – precisa <u>l'ing. Carlo Pesenti</u> - le autorizzazioni per ristrutturare la cementeria di Rezzato; non si è riusciti ad ottenere l'autorizzazione per ristrutturare la cementeria di Monse-

lice che pure è un progetto gemello. E ciò a sette anni dal deposito delle domande. Per Monselice è in corso un complesso contenzioso, in un contesto locale peraltro molto ostile, nonostante Italcementi abbia una cultura e una grande attenzione alla gestione dei rapporti con tutti gli *stakeholder* e con le comunità locali.

Riprende la parola il <u>Presidente</u> per esprimere il proprio dissenso da Cova Minotti sulla valutazione dell'investimento in Ciments Français che si è dimostrato aver oggettivamente ottenuto buoni risultati. Le notes che diedero problemi (forse superabili, ma possibile fonte di un contenzioso che si è preferito evitare) in occasione del progetto di fusione con Italcementi tanto da spingere prudenzialmente ad abbandonarlo sono state rimborsate e quelle nuove non hanno con esse alcun legame.

Riprende la parola <u>l'ing. Carlo Pesenti</u>, per precisare che il debito di Italcementi in linea assoluta é certo alto: 2 miliardi di euro. Calato nel contesto concreto, va sottolineato che il debito si confronta con un fatturato di quasi 5 miliardi di euro ed un MOL di oltre 800 milioni di euro. I ratio patrimoniali sono tra i più solidi del settore con un leverage intorno al 2,7 ed un gearing intorno al 45%. Il mantenimento di un rating stabile e solido è un obiettivo primario e massima la cura dei rapporti con le società di rating. Le dismissioni in Turchia ed altre cessioni hanno fruttato circa 400 milioni di euro con riduzione del debito. Il riconsolidamento di Calcestruzzi ha riportato 200 milioni di euro di debito nel perimetro.

Su Sirap Gema, <u>l'ing. Carlo Pesenti</u>, precisa che i due business della società usano la stessa materia prima: il polistirolo. Il costo del polistirolo ha subito nel 2009 una forte riduzione che ha condotto ad un MOL superiore a 31 milioni di euro. In modo sorprendente, tuttavia, i costi nel 2010 hanno ripreso a crescere addirittura a livelli superiori al 2008. A fronte di questa situazione, l'obiettivo è quello di trasferire i costi sui prezzi privilegiando al limite questo obiettivo su quello della salvaguardia dei volumi.

Il Presidente procede quindi alle repliche a Reale.

Sull'indebitamento, il <u>Presidente</u> ricorda che quello netto consolidato era di 2,095 milioni di cui 1,156 milioni a tasso fisso dopo le operazioni di copertura e il resto a tasso variabile, sempre dopo la copertura. Vanno aggiunti 176,4 milioni in strumenti finanziari, altri non a rischio di tassi. Il dettaglio è conte-

nuto a p. 154 della Relazione. L'ing. Carlo Pesenti precisa che la minore valutazione di Calcestruzzi è avvenuta sulla base di una specifica perizia.

In un mercato calante – precisa pure <u>l'ing. Carlo Pesenti</u> - vi sono impianti con una produzione inferiore a quella storica con conseguente eccesso di diritti di CO2, e ciò sia in Italia che in altri Paesi europei (in Bulgaria il mercato del cemento è calato del 40-50%). I diritti eccedenti possono essere venduti, e, in parte, sono stati venduti (Italia, Spagna, Bulgaria) sul mercato. Essi sono comunque "bancabili" e possono essere quindi riportati a nuovo in adeguata quantità.

Quanto alle iniziative antitrust, il <u>Presidente</u> precisa che la Commissione Europea ha effettuato un'ispezione a Sirap Gema nel giugno 2008, seguita da richieste di informazioni alle quali la società ha dato puntuali risposte. A seguito di queste attività, la Commissione non ha ancora formalmente aperto il procedimento e non ha inviato né a Sirap Gema, né – per quanto risulta – alle altre imprese interessate, la "Comunicazione degli Addebiti", la quale contiene le conclusioni della Commissione in merito alle eventuali violazioni che essa ha riscontrato nelle attività di indagine. Pertanto non è possibile, al momento, effettuare alcuna previsione precisa circa la qualifica e l'ambito delle violazioni che la Commissione potrà ipotizzare, e, pertanto, anche circa l'eventuale ammenda che la Commissione potrà irrogare.

Per quanto riguarda Italcementi a seguito di un'ispezione del 2008 è stato avviato nel 2010 un procedimento formale. Per ora è stato inviato a vari produttori europei, tra cui Italcementi e le sue filiali; alla risposta si sta lavorando. Non si ha allo stato quindi alcun preciso riferimento su eventuali addebiti.

Per quanto riguarda RCS, il <u>Presidente</u> precisa che la partecipazione in RCS MediaGroup, che avevano subito rettifiche di valore nei precedenti esercizi per 55.604 migliaia di euro, è stata sottoposta ad un test di *impairment* condotto da un perito indipendente che ne ha confermato il valore recuperabile in 1,578 euro per azione determinando quindi una rettifica positiva, rispetto ai valori di carico precedenti, di 8.541 migliaia di euro.

La procedura di *impairment* si è basata sulle seguenti ipotesi: le proiezioni dei flussi futuri da attualizzare sono state basate sulle migliori informazioni pubbliche disponibili (principalmente le previsioni di consenso degli analisti) incluso il nuovo piano comunicato il 17 dicembre 2010; l'orizzonte di proiezione esplicita dei flussi da attualizzare risulta non superiore ai cinque anni; i tassi di crescita dei flussi nel lungo termine oltre l'orizzonte di previsione e-

splicita, utilizzati per la determinazione del terminal value, sono stati determinati sulla base dei fondamentali o del tasso d'inflazione atteso a lungo termine per l'Italia (pari allo 0,90%); il tasso di sconto dei flussi (costo opportunità del capitale) è stato determinato sulla base di metodologie standard richiamate anche dallo IAS 36 (Capital Asset Pricing Model) ed é pari all'8,19%. L'analisi della sensitività effettuata evidenzia come una variazione dello 0,25 sul WACC e sul tasso di crescita del valore terminale comporti una valutazione compresa tra un minimo di 1,433 euro per azione e un massimo di 1,744 euro per azione.

Il <u>Presidente</u> precisa altresì quanto segue: le garanzie reali prestate sono passate da 152,5 milioni a 90,0 milioni con una riduzione di 62 milioni circa dovuta principalmente all'adeguamento a valore di mercato dei titoli sottostanti (Unicredito) per circa 45 milioni e per l'estinzione di un finanziamento per circa 13 milioni. A pag. 80 del bilancio nel settore immobiliare è evidenziato che la vendita di Immobiliare Golf ha prodotto una perdita di 0,5 milioni di euro; il rimborso di Equitalia riguarda un rimborso di imposte IVA e ritenute d'acconto relative al 2005 regolarmente versate alla società che l'Agenzia delle Entrate aveva iscritto a ruolo ritenendole non versate e di cui l'Esatri aveva provveduto a richiedere il pagamento mediante cartella esattoriale notificata il 22 aprile 2009, che si è dovuto onorare. Avverso la cartella è stato proposto ricorso in Commissione Tributaria Provinciale di Milano che lo ha accolto intimando all'Agenzia delle Entrate di provvedere immediatamente al rimborso.

Quanto ai proventi da partecipazioni e dividendi, essi scendono da 32,7 milioni a 23,6 milioni, mentre le rettifiche di valore di partecipazioni e titoli compensano in parte tale differenza (rettifiche di 2,197 nel 2010 contro 6,6 del 2009). Circa le plusvalenze nel 2010 si sono vendute azioni Unicredit per circa 21 milioni (20 milioni nel 2009 per la cessione di Populonia). Differenze notevoli sono nelle valutazioni delle collegate a equity (Mittel, RCS, ecc.) essendosi passati da un risultato positivo di 13,5 milioni del 2009 ad uno negativo di 8,5 milioni ed è tale differenza che influisce soprattutto sul saldo dei proventi da partecipazioni rispetto al 2009. La differenza tra i proventi da liquidità deriva da una differente valutazione/svalutazione dei titoli da trading.

Gli oneri da indebitamento crescono per effetto della crescita dei tassi, mentre gli oneri e proventi diversi si registrano da un rilascio di alcuni fondi

In replica a Rodinò il <u>Presidente</u> precisa che la scelta della riduzione del dividendo è dovuta ad una doverosa cautela in una situazione mondiale tutt'altro che stabilizzatasi che continua a riservare imprevisti.

Fornisce quindi il dettaglio delle differenze cambio, prevalentemente connesse all'attività di Italcementi, ad eccezione del franco svizzero. La variazione positiva per 215,7 milioni deriva in particolare dalle seguenti componenti: Bath Tailandese 62,0, USA\$ 55,6, Rupia Indiana 30,2, Lira Egiziana 13,3, Fr.Sv. 13,5, Lira Turca 12,6, Dirham Marocco 7,5, Renmimbi cica 5,3, Dinaro Kuwait 5,2 altre valute 10,5.

Il Presidente passa poi la parola all'ing. Carlo Pesenti, il quale, con riferimento agli investimenti in Egitto, precisa che il valore a rischio è certo importante non fosse altro che per il fatto che la filiale egiziana contribuisce al consolidato Italcementi con 270 milioni. La situazione in Egitto pare ora sotto controllo e si è ripreso il pieno controllo delle attività operative e produttive. Anche se in un primo momento la domanda non ha avuto gravissime ripercussioni, oggi si sta assistendo ad una riduzione degli investimenti e quindi ci si attende anche un impatto sulla domanda e qualche tensione sui prezzi. In un mercato calante con nuove entrate e nuovi operatori è evidente che i clienti inizino a chiedere riduzioni di prezzo, riduzioni alle quali Italcementi peraltro cerca di resistere. Le prospettive del Paese saranno incerte fino almeno alle elezioni del prossimo novembre. L'Egitto rimane comunque un paese con un grande potenziale e rimarrà uno delle più grandi piattaforme del Gruppo. Quanto ai temi dell'innovazione, l'ing. Carlo Pesenti ricorda quanto essi rappresenti uno degli assist strategici di sviluppo fondamentali. Il prodotto innovativo più recente e noto è il c.d. cemento trasparente utilizzato all'Expo di · Shangai, un prodotto che si sta ingegnerizzando e proponendo a committenti e professionisti e che in Asia pare riscuotere un certo successo. L'ambizione è quella di offrire al mercato tutta una serie di prodotti innovativi basati sulla protezione dell'ambiente.

BravoSolution è una piccola realtà che si sta affermando in Europa con una posizione già consolidata, che vede negli Stati Uniti un potenziale da sfruttare, che sta entrando, già con qualche effetto visibile, in Asia e nell'America Latina. Conta circa 450 professionisti e si è aggiunto anche un piccolo team in Germania. La crescita è sempre sostenuta.

Ripresa la parola, il Presidente osserva come le prospettive in generale del Gruppo Italmobiliare dipendano in larga misura da quelle del settore dei materiali da costruzione, cui si aggiunge Sirap Gema ed il settore finanziario e bancario. Se di Italcementi e di Sirap Gema si è già parlato, e si parlerà in seguito, per quel che concerne il settore finanziario è molto difficile formulare prospettive precise. Anche l'anno scorso le borse sono state caratterizzate da forti volatilità, in particolare a fine anno, per effetto di avvenimenti non prevedibili, avvenimenti ai quali i mercati sono sempre molto sensibili. Non è dunque agevole prevedere quale sarà la situazione nel giorno (il prossimo sarà il 30 giugno) in cui si è tenuti a compiere valutazioni precise. Certo è che la valutazione del rischio viene fatta con tecnologie avanzate e personale specializzato che cerca di minimizzare, appunto, il rischio. Ciò determina variazioni nel portafoglio in modo appunto da far sì che il rischio permanga a livelli contenuti. Tutto ciò premesso, il primo trimestre sotto il profilo finanziario ha dato buoni risultati e si spera di riuscire, con le metodologie di cui sopra, a mantenere il risultato anche nei tre mesi successivi.

Tornando a Sirap Gema il <u>Presidente</u> precisa che essa subisce gli effetti dell'incremento del prezzo del petrolio determinato soprattutto dagli alti ritmi di sviluppo di Paesi quali India e Cina. L'effetto negativo di tale fenomeno si accompagna poi al fatto, pure negativo, che i consumi di generi alimentari, principale mercato dei prodotti Sirap Gema, sono in flessione. Altre imprese operanti nel settore stanno attraversando gravissime crisi che ne mettono in dubbio addirittura la continuità. Sirap Gema, grazie alle sue più contenute dimensioni, cerca di resistere con un'azione, che deve essere incrementata, di riduzione dei costi.

L'ing. <u>Carlo Pesenti</u> sulle prospettive dei materiali da costruzioni ricorda che nel 2011 si è vista una certa ripresa in tema di prezzi, anche se in alcuni Paesi (Grecia, Bulgaria, Spagna) la congiuntura è molto difficile. Le due grandi incognite sono rappresentate dall'evoluzione della situazione in Nord Africa e dal costo dei fattori energetici, ove si è assistito ad un inatteso fenomeno di crescita del prezzo anche dei combustibili solidi oltre che del petrolio. In tale contesto è forte l'impegno per ribaltare sul mercato la lievitazione dei costi.

In replica a <u>Baboni</u>, il <u>Presidente</u> precisa che le società in Paesi a fiscalità privilegiata sono quattro (Crèdit Mobilier e Sepac, Montecarlo; Finter Bank & Trust, Bahmas; Finterlife, Vaduz). Per le prime tre società si stanno pre-

sentando interpelli disapplicativi che si si spera siano accolti, per la quarta (che ha chiuso in perdita, senza effetti per l'Italia) non è stato possibile.

Quanto alla società Petruzalek, cui ha fatto riferimento Baboni, il <u>Presidente</u> precisa che si tratta di società prevalentemente commerciale, acquisita a suo tempo da una società austriaca ed attualmente controllata da Sirap Gema. Essa serve come base per l'operatività nei Paesi dell'Est Europa ed in altri Paesi. Si è effettuato anche un piccolo investimento in Ungheria, con una società che chiude in utile e che può servire per l'ulteriore sviluppo di Sirap Gema in Paesi dell'Europa orientale. La società ha due amministratori delegati entrambi dirigenti di Sirap Gema, uno è il CFO di Sirap Gema.

Si tratta con ogni evidenza, sottolinea il <u>Presidente</u>, di società commerciali che vendono prevalentemente prodotti Sirap Gema, ma attraverso questo canale commerciale, anche prodotti di terzi. Svolgono un'attività quindi perfettamente lecita, importante, per l'ulteriore sviluppo di Sirap Gema.

Sui problemi dello sviluppo sui quali si è intrattenuto Camerini, il Presidente osserva che vi è certo crescita, ma molto a macchia di leopardo. Basti pensare alla crescita della Germania, da un lato e, dall'altro lato ai problemi di Grecia, Spagna, Portogallo. L'Italia, come noto, da ormai molto tempo rappresenta il fanalino di coda in termini di tasso di sviluppo e non si vendono al momento grandi possibilità. I Paesi emergenti stanno andando bene anche se in Cina, regime estremamente regolamentato, si sta cercando, a fronte di una inflazione preoccupante, di raffreddare l'economia, fenomeno, questo, che se tocca le retribuzioni può creare crisi sociali. Certo è un Paese che per dimensioni, numero di abitanti, potenzialità di sviluppo rappresenta un'area in forte crescita. L'India presenta caratteristiche simili con forte sviluppo ma anche con enormi diseguaglianze sia geografiche, sia sociali, diseguaglianze che rappresentano un problema per uno sviluppo di cui peraltro vi sono tutte le potenzialità.

Anche il <u>Presidente</u> ribadisce che, come emerge dalla trimestrale, si avuto un incremento nel settore delle costruzioni con incognite peraltro rispetto al futuro, in relazione ad esempio al Nord Africa. Occorre e ciò anche per il settore finanziario essere capaci di vivere un po' alla giornata pronti a reagire alle variabili che via via si presentano. Il <u>Presidente</u> ribadisce che Ciment Français si è rivelato un investimento assai opportuno essenziale per lo sviluppo internazionale del Gruppo negli ultimi anni.

Conclusivamente il <u>Presidente</u> osserva come il Gruppo segua attentamente l'evolversi delle varie situazioni, cercando di minimizzare errore e rischi in un contesto in cui le stesse previsioni dei più raffinati economisti spesso vengono smentite in breve tempo.

Alla ulteriore domanda di <u>Facchetti</u>, che dà atto della puntualità delle risposte avute, se la Società ha deciso di sottoscrivere l'aumento di capitale di UBI, il <u>Presidente</u> replica che non è stata assunta ancora alcuna decisione, dovendosi valutare attentamente le condizioni dell' operazione.

<u>Facchetti</u> riprende la parola per precisare che il senso del suo intervento in relazione all'avv. Trevisan era semplicemente quello di sapere se fosse giusto che l'arbitro facesse anche il giocatore. Si chiede se vi sono ancora "arzilli vecchietti" nei Consigli di RCS.

Il <u>Presidente</u> replica che per quanto riguarda RCS quotidiani, essendo il prof. Bazoli più giovane, è esso Presidente il più "vecchietto", del che si duole dato che ben preferirebbe essere più giovane.

Nessun altro chiedendo la parola, il <u>Presidente:</u>

- segnala che risultano attualmente presenti, in proprio e per delega, n. 132 aventi diritto rappresentanti n. 17.805.438 azioni ordinarie sulle n. 22.182.583 azioni ordinarie, pari all'80,26% circa del capitale ordinario;
- pone quindi in votazione per alzata di mano (alle ore 13,13), il Bilancio al 31 dicembre 2010, la relativa Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione nonché la proposta di destinazione dell'utile e di distribuzione del dividendo, con le modalità precedentemente descritte e secondo la proposta di delibera di seguito riprodotta, precisando che il dividendo sarà messo in pagamento a partire dal 9 giugno 2011 con stacco della cedola in data 6 giugno 2011 e ricordando che tali date ottemperano alle disposizioni impartite da Borsa Italiana S.p.A.

 preso atto della relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione e della relazione del Collegio sindacale, esaminato il bilancio al 31 dicembre 2010,

[&]quot;L'Assemblea degli Azionisti di Italmobiliare S.p.A. del 25 maggio 2011,

- tenuto conto che la riserva legale, ai sensi degli articoli 2430 cod. civ. e 31 dello Statuto sociale, ha raggiunto il quinto del capitale sociale e che, di conseguenza, non sono richiesti ulteriori accantonamenti,
- considerato che l'utile dell'esercizio 2010, in applicazione dei principi contabili internazionali (IAS
 19), tiene già conto della quota di utile attribuibile ai componenti il Consiglio di amministrazione ai
 sensi dell'art. 31 dello Statuto sociale,
- tenuto conto che a seguito della fusione per incorporazione di Franco Tosi S.r.I. e Sance S.r.I. in Italmobiliare S.p.A. è stato iscritto nel patrimonio netto un Disavanzo da annullamento pari a 83.705.970,87 euro;
- tenuto altresì conto che delle n. 871.411 azioni proprie ordinarie e delle n. 28.500 azioni proprie di risparmio il cui diritto all'utile è attribuito proporzionalmente alle altre azioni ai sensi dell'art. 2357-ter cod. civ.:

delibera

• di approvare:

- la relazione del Consiglio di amministrazione sulla gestione;
- il bilancio dell'esercizio 2010, costituito da stato patrimoniale, conto economico e nota illustrativa, che evidenzia un utile di 35.237.083,24 così come presentato dal Consiglio di amministrazione nel suo complesso, nelle singole appostazioni e con gli stanziamenti proposti;
- di coprire integralmente il Disavanzo da annullamento derivante dalla fusione per incorporazione di Franco Tosi S.r.l. e Sance S.r.l. in Italmobiliare S.p.A., pari a 83.705.970,87 euro, mediante parziale utilizzo per pari importo della Riserva straordinaria;
- · di destinare l'utile dell'esercizio come segue:

Utile		35.237.083,24
- 5% del valore nominale di euro 2,6 alle 16.314.662		
azioni di risparmio ² euro 0,13 per azione	2.120.906,06	2.120.906,06
Residuano		33.116.177,18
- compenso al Consiglio di Amministrazione già accantonato in bilancio (IAS 19)		331.161,77
- 1% al Consiglio di Amministrazione (ai sensi dell'art. 31 dello Statuto Sociale)		(331.161,77)
Residuano		33.116.177,18
A riserva da utili netti su cambi		(256,95)
Utili portati a nuovo disponibili		137.615.661,52
Utile disponibile		170.731.581,75
- alle 21.311.172 azioni ordinarie 1 euro 0,532 per azione	11.337.543,50	11.337.543,50
Residuano		159.394.038,25
- alle 16.314.662 azioni di risparmio ² ulteriori euro 0,48 per azione	7.831.037,76	7.831.037.76
Totale dividendo	21.289.487,32	
Residuano	······································	151.563.000,49
A nuovo		151.563.000,49
1 of notes dollo 974 444 priori ardinario proprio della dell	CANAL MINISTER OF THE PARTY OF	est enterestation property place in the

¹ al netto delle 871.411 azioni ordinarie proprie detenute al 30 marzo 2011 ² al netto delle 28.500 azioni di risparmio proprie detenute al 30 marzo 2011

- di autorizzare il Presidente-Consigliere Delegato, il Vicepresidente e il Consigliere-Direttore Generale, in via tra loro disgiunta, qualora il numero delle azioni proprie si modifichi prima della data di stacco del dividendo:
 - a destinare l'importo del dividendo di competenza delle azioni eventualmente acquistate alla voce "Utili portati a nuovo",
 - a ridurre la voce "Utili portati a nuovo" dell'importo corrispondente al dividendo di competenza delle azioni proprie eventualmente cedute."

La proposta è approvata all'unanimità: nessun contrario, nessun astenuto, favorevoli tutte le n. 17.805.438 azioni presenti.

Il <u>Presidente</u> proclama il risultato e, passando quindi a trattare il <u>secondo</u> <u>punto</u> posto all'ordine del giorno di parte ordinaria, recante:

2) Relazione sulla Politica di Remunerazione di Italmobiliare S.p.A.

ricorda anzitutto che la «Politica di remunerazione», nel recente passato, ha formato oggetto di due provvedimenti:

- * il primo, del Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana che, il 3 marzo 2010, ha approvato il nuovo testo dell'art. 7 del Codice di Autodisciplina del 2006, in materia di remunerazione degli amministratori e dei dirigenti con responsabilità strategiche, invitando gli emittenti ad applicarlo entro la fine dell'esercizio che inizia nel 2011, informandone il mercato con la relazione sul governo societario da pubblicarsi nel corso del 2012;
- * il secondo, adottato dalla Consob con il regolamento in tema di operazioni con parti correlate del 12 marzo 2010, che prevede la facoltà di escludere, in tutto o in parte, dall'applicazione della disciplina le deliberazioni in materia di remunerazione degli amministratori e consiglieri investiti di particolari cariche nonché degli altri dirigenti con responsabilità strategiche, a condizione che:
 - i) la società abbia adottato una politica di remunerazione;
 - ii) nella definizione della politica di remunerazione sia stato coinvolto un comitato costituito esclusivamente da amministratori o consiglieri non esecutivi in maggioranza indipendenti;
 - iii) sia stata sottoposta all'approvazione o al voto consultivo dell'assemblea una relazione che illustri la politica di remunerazione;
 - iv) la remunerazione assegnata sia coerente con tale politica

Il Segretario, quindi, su invito del Presidente, procede alla lettura della proposta di delibera riportata alla pag. 240 del fascicolo a stampa ed *infra* trascritta.

Al termine il <u>Presidente</u> dichiara aperta la discussione sul secondo punto all'ordine del giorno e rinnova l'invito agli aventi diritto che desiderassero

prendere parola di recarsi all'apposita postazione e di dichiarare al Segretario il proprio nome e cognome.

Nessuno chiedendo la parola, il Presidente:

- segnala che risultano attualmente presenti, in proprio e per delega, n. 131 aventi diritto rappresentanti n. 17.805.420 azioni ordinarie sulle n. 22.182.583 azioni ordinarie, pari all'80,26% circa del capitale ordinario;
- pone quindi in votazione per alzata di mano (alle ore 13,16), la proposta di delibera presentata dal Consiglio di Amministrazione qui di seguito riprodotta.
- "L'Assemblea degli Azionisti della Italmobiliare S.p.A. del 25 maggio 2011,
- preso atto della relazione predisposta dagli Amministratori,

delibera

di condividere la relazione che illustra la Politica di remunerazione adottata dalla Società."

L'Assemblea approva a maggioranza.

Contrarie n. 783.105 azioni (Tonelli, come da dettagli allegati). Astenute n. 250.000 azioni (Salerno per Hermes Focus Asset Management). Favorevoli le rimanenti n. 16.772.315 azioni.

Il <u>Presidente</u> proclama il risultato e, passando quindi a trattare il **terzo punto** posto all'ordine del giorno di parte ordinaria, recante:

3) Autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie

ricorda anzitutto che, come comunicato in apertura, la Società possiede complessivamente n. 871.411 azioni ordinarie proprie, pari a circa il 3,928% del capitale sociale rappresentato da azioni ordinarie e n. 28.500 azioni di risparmio proprie pari a circa lo 0,174% del capitale sociale rappresentato da azioni di risparmio.

Fa quindi presente che si intende ora proporre la revoca della precedente deliberazione di acquisto di azioni proprie adottata dall'Assemblea del 29 aprile 2010 la cui validità verrebbe a cessare nel corso dell'esercizio (28 ottobre 2011) sostituendola con quella che sarà adottata dall'odierna Assemblea. Segnala che la nuova richiesta di autorizzazione, rispetto a quella deliberata dall'Assemblea dello scorso anno, prevede una diminuzione del controvalore complessivo per l'acquisto di azioni proprie che non potrà eccedere l'importo di 50 milioni di euro rispetto ai precedenti 150 milioni.

Per riservare maggiore spazio alla discussione, il <u>Presidente</u> propone di omettere la lettura della parte descrittiva della relazione e di limitare invece la lettura alla proposta di delibera riportata alle pagg. 242-243 del fascicolo a stampa.

L'Assemblea unanime approva ed il Segretario procede alla lettura della proposta di delibera *infra* trascritta.

Al termine il <u>Presidente</u> dichiara aperta la discussione sul terzo punto all'ordine del giorno e rinnova l'invito agli aventi diritto che desiderassero prendere parola di recarsi all'apposita postazione e di dichiarare al Segretario il proprio nome e cognome.

Nessuno chiedendo la parola, il Presidente:

- segnala che risultano attualmente presenti, in proprio e per delega, n. 132 aventi diritto rappresentanti n. 17.805.438 azioni ordinarie sulle n. 22.182.583 azioni ordinarie, pari all'80,26% circa del capitale ordinario;
- pone quindi in votazione per alzata di mano (alle ore 13,25), la proposta di delibera presentata dal Consiglio di Amministrazione qui di seguito riprodotta.
- "L'Assemblea degli Azionisti della Italmobiliare S.p.A. del 25 maggio 2011,
- preso atto della proposta degli Amministratori
- avute presenti le disposizioni degli artt. 2357 e 2357-ter cod. civ.

delibera

- 1) di revocare la delibera di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie adottata dall'Assemblea ordinaria degli azionisti del 29 aprile 2010;
- 2) di autorizzare, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2357 cod. civ., l'acquisto di azioni proprie, ordinarie e/o di risparmio, per il quantitativo, al prezzo, nei termini e con le modalità qui di seguito indicate:
 - l'acquisto può essere effettuato in una o più volte, entro 18 mesi dalla data della deliberazione;
 - il prezzo di acquisto di ciascuna azione non dovrà essere inferiore né superiore di massimo il 15% rispetto alla media dei prezzi di riferimento registrati presso la Borsa italiana nelle tre sedute precedenti ogni singola operazione;
 - il controvalore complessivo non potrà essere, in ogni caso, superiore a 50 milioni di euro;

- il numero massimo delle azioni acquistate, ordinarie e/o di risparmio, non potrà avere un valore nominale complessivo, incluse le azioni proprie già possedute alla data odierna dalla Società e dalle società controllate, eccedente la decima parte del capitale sociale;
- 3) di autorizzare, ai sensi dell'art. 2357 ter, 1° comma, cod. civ., il Presidente, il Vicepresidente, il Consigliere Delegato, il Consigliere-Direttore generale in carica, disgiuntamente tra loro, a disporre, nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente, senza limiti di tempo, delle azioni proprie acquistate, anche prima di aver esaurito gli acquisti.

Il prezzo di cessione non dovrà essere inferiore al minore tra i prezzi di acquisto.

Tuttavia tale limite di prezzo non sarà applicabile qualora la cessione di azioni avvenisse nei confronti di dipendenti di Italmobiliare S.p.A. e di sue controllate, controllanti e delle altre società controllate da queste ultime e di componenti il Consiglio di amministrazione di Italmobiliare S.p.A. e di sue controllate che rivestano particolari cariche in conformità dell'atto costitutivo o che abbiano specifici incarichi operativi, nell'ambito di piani di incentivazione azionaria per dipendenti e per amministratori (stock option);

4) di stabilire che:

- gli acquisti siano compiuti, di norma, con modalità operative che assicurino la parità di trattamento tra gli azionisti e non consentano l'abbinamento diretto delle proposte di negoziazione
 in acquisto con predeterminate proposte di negoziazione in vendita ovvero, tenuto conto delle
 diverse finalità perseguibili secondo qualsiasi ulteriore modalità consentita dalla normativa e
 dalla regolamentazione vigente;
- la disposizione delle azioni avvenga con qualunque modalità risulti opportuna per corrispondere alle finalità perseguite da eseguirsi sia direttamente che per il tramite di intermediari, nel rispetto delle disposizioni di legge e regolamentari vigenti in materia, sia nazionali che comunitarie:
- le operazioni di acquisto e di alienazione di azioni proprie siano eseguite nel rispetto della normativa applicabile e, in particolare, nel rispetto delle disposizioni legislative e regolamentari, vigenti;
- 5) di stabilire che il corrispettivo pagato o ricevuto a fronte delle operazioni di compravendita di azioni proprie sia rilevato direttamente a Patrimonio netto ai sensi del Principio contabile internazionale "IAS 32" e che comunque la loro evidenziazione contabile avvenga nelle forme previste dalla disciplina volta a volta vigente;
- 6) di conferire al Presidente, al Vice presidente, al Consigliere Delegato ed al Consigliere-Direttore generale in carica, in via tra loro disgiunta, ogni potere occorrente per effettuare gli acquisti e le cessioni e comunque per dare attuazione alle deliberazioni che precedono, anche a mezzo di procuratori, ottemperando a quanto eventualmente richiesto dalle autorità competenti."

L'Assemblea approva a maggioranza.

Contrarie n. 254.731 azioni (Tonelli, come da dettagli allegati).

Nessun astenuto.

Favorevoli le rimanenti n. 17.550.707 azioni.

Il Presidente proclama il risultato.

Il <u>Presidente</u> quindi, prima di passare alla trattazione del quarto e del quinto punto all'ordine del giorno, relativi alla nomina del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale per il triennio 2011-2013, comunica che:

- l'avviso di convocazione è stato pubblicato nelle forme previste dalla vigente normativa, in data anteriore al quarantesimo giorno precedente la data dell'odierna Assemblea;
- in data 12 aprile 2011, come già comunicato in apertura, sono state pubblicate presso la sede legale e Borsa Italiana S.p.A., ai sensi di legge, e pubblicate altresì, sul sito *internet* della Società, le relazioni concernenti la nomina del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale;
- in data 30 aprile 2011 è stato diffuso il comunicato stampa, altresì pubblicato sul sito *internet* della Società, con il quale si informava che era stata depositata presso la sede sociale una sola lista di candidature per il Collegio Sindacale e che, pertanto, il termine per la presentazione di ulteriori liste era prorogato di tre giorni e che la quota di partecipazione al capitale sociale con diritto di voto a tal fine richiesta era ridotta all'1,25%;
- in data 3 maggio 2011 sono state messe a disposizione del pubblico presso la sede sociale, la società di gestione del mercato e pubblicate sul sito *internet* della Società le liste presentate per la nomina del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale corredate da tutta la relativa documentazione.

Se qualcuno lo richiedesse, il <u>Presidente</u> dichiara la propria disponibilità a dare lettura dei *curricula* dei candidati amministratori e dei candidati sindaci.

Nessuno lo richiede.

- Il <u>Presidente</u> propone quindi la nomina di due scrutatori nelle persone dei Signori Giorgio Pandini e Gianmarco Rinaldi
- L'Assemblea unanime approva.
- Il <u>Presidente</u>, passando quindi a trattare il **quarto punto** posto all'ordine del giorno di parte ordinaria, recante:
- 4) Nomina del Consiglio di amministrazione previa determinazione della durata in carica e del numero dei suoi componenti

per riservare maggiore spazio alla discussione, propone di omettere la lettura della relazione riportata a pag. 244 del fascicolo a stampa.

L'Assemblea unanime approva.

Il <u>Presidente</u> informa quindi che, nel rispetto della procedura richiamata dallo Statuto Sociale e nei termini *ivi* indicati, sono state depositate due liste di candidati amministratori e precisamente:

- * <u>COMPAGNIA FIDUCIARIA NAZIONALE S.p.A.</u>, titolare di n. 10.484.625 azioni ordinarie, pari al 47,265% del capitale sociale rappresentato da azioni ordinarie, ha presentato le seguenti proposte:
 - di nominare per il triennio 2011-2013 un Consiglio di amministrazione composto da 14 Consiglieri;
 - di candidare alla carica di amministratore della Società, per il triennio 2011-2013, i Signori:
 - 1) MAURO BINI
 - 2) GIORGIO BONOMI
 - 3) GABRIELE GALATERI DI GENOLA
 - 4) JONELLA LIGRESTI
 - 5) ITALO LUCCHINI
 - 6) SEBASTIANO MAZZOLENI
 - 7) LUCA MINOLI
 - 8) GIANEMILIO OSCULATI
 - 9) GIORGIO PEROLARI
 - 10) CARLO PESENTI
 - 11) GIAMPIERO PESENTI
 - 12) CLEMENTE REBECCHINI
 - 13) PAOLO DOMENICO SFAMENI
 - 14) ROBERTO GIORDANO
 - 15) STEFANO ARGENTON
 - 16) EDOARDO BENE
 - 17) PAOLO PENSOTTI BRUNI
- * SERFIS S.p.A., titolare di n. 2.288.942 azioni ordinarie, pari al 10,319%

del capitale sociale rappresentato da azioni ordinarie, ha proposto:

• di candidare alla carica di amministratore della Società, per il triennio 2011-2013, i Signori:

1) LIVIO STRAZZERA

2) ANNA STRAZZERA

Ai sensi del Codice di autodisciplina della Società, il <u>Presidente</u> informa che i candidati alla carica di consigliere proposti da Compagnia Nazionale Fiduciaria S.p.A., Signori:

MAURO BINI

GABRIELE GALATERI DI GENOLA

JONELLA LIGRESTI

GIANEMILIO OSCULATI

GIORGIO PEROLARI

PAOLO DOMENICO SFAMENI

ROBERTO GIORDANO

EDOARDO BENE

PAOLO PENSOTTI BRUNI

hanno dichiarato di possedere i requisiti previsti dal Codice medesimo per potersi qualificare come «Amministratori indipendenti».

I candidati signori:

MAURO BINI

GABRIELE GALATERI DI GENOLA

JONELLA LIGRESTI

GIANEMILIO OSCULATI

GIORGIO PEROLARI

PAOLO DOMENICO SFAMENI

ROBERTO GIORDANO

EDOARDO BENE

PAOLO PENSOTTI BRUNI

LIVIO STRAZZERA

ANNA STRAZZERA

hanno altresì dichiarato di possedere i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma 3, del TUF.

Peraltro il Consiglio di Amministrazione ed il Collegio sindacale, nell'ambito delle rispettive competenze, rammenta il <u>Presidente</u>, valuteranno l'effettivo possesso dei requisiti di indipendenza in capo agli amministratori eletti, previsti dal Codice di Autodisciplina e dal TUF.

Il <u>Presidente</u> dichiara quindi aperta la discussione sul quarto punto all'ordine del giorno e rinnova l'invito agli aventi diritto che desiderassero prendere parola di recarsi all'apposita postazione e di dichiarare al Segretario il proprio nome e cognome.

Nessuno chiedendo la parola, il <u>Presidente</u>, prima di porre in votazione la nomina del nuovo Consiglio di amministrazione, ricorda che:

- ai sensi dell'art. 16 dello Statuto Sociale, in caso di presentazione di più liste:

«...

- <u>dalla lista che ha ottenuto in Assemblea il maggior numero di voti</u> risultano eletti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa, tutti gli Amministratori da eleggere tranne il numero minimo riservato per legge alla lista di minoranza;
- <u>dalla lista di minoranza che abbia ottenuto il maggior numero di voti</u> e non sia collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con i soci di riferimento, risulta eletto il numero minimo di amministratori riservato per legge alla minoranza.

Ai fini del riparto degli amministratori da eleggere non si terrà conto delle liste che non hanno conseguito una percentuale di voti almeno pari alla metà di quella richiesta per la presentazione delle stesse.

Qualora un soggetto collegato ad un socio di riferimento abbia votato per una lista di minoranza, il collegamento assume rilievo ai fini dell'esclusione dell'amministratore di minoranza eletto, soltanto se il voto sia stato determinante per l'elezione dell'amministratore stesso.

...>>

- all'ingresso in sala è stata consegnata agli intervenuti la scheda di voto che riporta le due liste presentate e, per ciascuna di esse, i nominativi dei candidati alla carica di amministratore.
- gli aventi diritto sono quindi invitati ad esprimere la propria preferenza su una delle liste presentate, barrando la corrispondente casella, ovvero ad esprimere la propria astensione o voto contrario a tutte le liste presentate, sempre barrando la corrispondente casella;
- segnala che risultano attualmente sempre presenti, in proprio e per delega, n. 132 aventi diritto rappresentanti n. 17.805.438 azioni ordinarie sulle n. 22.182.583 azioni ordinarie, pari all'80,26% circa del capitale ordinario (dati invariati rispetto alla precedente rilevazione);
- pone quindi in votazione per alzata di mano (alle ore 13,32), la proposta del socio Compagnia Fiduciaria Nazionale S.p.A. di stabilire in 14 il numero di membri del Consiglio di Amministrazione e di stabilire che il nominando Consiglio di Amministrazione resti in carica per tre esercizi, sino al 31 dicembre 2013.

L'Assemblea approva a maggioranza.

Contrarie n. 338.657 azioni (Tonelli, come da dettagli allegati).

Nessun astenuto.

Favorevoli le rimanenti n. 17.466.781 azioni.

Il <u>Presidente</u> dà quindi inizio alle operazioni di voto relative alla nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione invitando i legittimati aventi diritto a depositare le schede di voto nelle apposite urne che verranno fatte circolare tra i presenti e segnalando che al termine delle votazioni, completati i conteggi, provvederà alla proclamazione degli amministratori eletti.

Esaurite le operazioni di voto e lo scrutinio, il <u>Presidente</u>, dopo aver comunicato che entrambe le liste hanno ottenuto una percentuale di voti pari almeno alla metà di quella richiesta per la presentazione delle stesse, proclama i risultati della votazione, dando atto che:

- la lista presentata dall'azionista Compagnia Fiduciaria Nazionale S.p.A. ha ottenuto 15.085.894 preferenze;
- la lista presentata dall'azionista SERFIS S.p.A. ha ottenuto 2.380.787 preferenze;

contrarie a entrambe le liste: n. 338.657 azioni; nessun astenuto; una scheda nulla relativa a n. 100 azioni; il tutto come da dettagli allegati.

Pertanto:

- sulla base preferenze assegnate a ciascuna lista di candidati amministratori come sopra illustrate,
- tenuto conto:
- -- che la lista presentata dall'azionista Compagnia Fiduciaria Nazionale S.p.A. ha ottenuto 15.085.894 preferenze;
- -- che la lista presentata dall'azionista SERFIS S.p.A. ha ottenuto 2.380.787 preferenze;
- -- che la lista presentata dall'azionista Compagnia Fiduciaria Nazionale S.p.A. ha ottenuto pertanto il maggior numero di preferenze;
- premesso che, come da proposta presentata dall'azionista Compagnia Fiduciaria Nazionale S.p.A., e già approvata dall'odierna Assemblea, Italmobiliare S.p.A. sarà amministrata, per il triennio 2011-2013, da un Consiglio di Amministrazione composto da 14 consiglieri;
- il <u>Presidente</u> dichiara che risultano eletti consiglieri di Italmobiliare S.p.A. per il suddetto periodo i Signori:
 - 1) MAURO BINI
 - 2) GIORGIO BONOMI
 - 3) GABRIELE GALATERI DI GENOLA
 - 4) JONELLA LIGRESTI
 - 5) ITALO LUCCHINI
 - 6) SEBASTIANO MAZZOLENI
 - 7) LUCA MINOLI
 - 8) GIANEMILIO OSCULATI
- 9) GIORGIO PEROLARI

- 10) CARLO PESENTI
- 11) GIAMPIERO PESENTI
- 12) CLEMENTE REBECCHINI
- 13) PAOLO DOMENICO SFAMENI

indicati dall'azionista Compagnia Fiduciaria Nazionale S.p.A.

ed il Signor

14) LIVIO STRAZZERA

indicato dall'azionista SERFIS S.p.A.

Il <u>Presidente</u>, passando quindi a trattare il quinto punto posto all'ordine del giorno di parte ordinaria, recante:

5) Nomina dei Sindaci, del Presidente del Collegio sindacale e determinazione del compenso

per riservare maggiore spazio alla discussione, propone di omettere la lettura della relazione riportata alle pagg. 245-246 del fascicolo a stampa.

L'Assemblea unanime approva.

Il <u>Presidente</u> informa quindi che, nel rispetto della procedura richiamata dallo Statuto Sociale e nei termini *ivi* indicati, per la nomina del Collegio sindacale per il triennio 2011-2013, sono state depositate due liste di candidati sindaci e precisamente:

* COMPAGNIA FIDUCIARIA NAZIONALE S.p.A., titolare di n. 10.484.625 azioni ordinarie, pari al 47,265% del capitale sociale rappresentato da azioni ordinarie, ha presentato la proposta di nominare:

Sindaci effettivi i Signori:

- 1) ANGELO CASÒ
- 2) LEONARDO COSSU
- 3) CLAUDIO DE RE

Sindaci supplenti i Signori:

- 1) LUCIANA RAVICINI
- 2) ENRICO LOCATELLI
- 3) ALBERTO CARRARA
- * HERMES FOCUS ASSET MANAGEMENT, AMBER CAPITAL LP e AMBER CAPITAL ITALIA SGR S.p.A., titolari complessivamente di n. 389.639 azioni ordinarie, pari all'1,756% del capitale sociale rappresentato da azioni ordinarie, ha presentato la proposta di nominare:

Sindaco effettivo il Signor:

1) FRANCESCO DI CARLO

Sindaco supplente il Signor:

1) PAOLO LUDOVICI

Ai sensi dell'art. 2400 cod. civ., il <u>Presidente</u> comunica che sono a disposizione gli elenchi degli incarichi di amministrazione e di controllo che i Sindaci testé proposti ricoprono in altre società.

Il <u>Presidente</u> dichiara quindi aperta la discussione sul quinto punto all'ordine del giorno e rinnova l'invito agli aventi diritto che desiderassero prendere parola di recarsi all'apposita postazione e di dichiarare al Segretario il proprio nome e cognome.

Nessuno chiedendo la parola, il <u>Presidente</u>, prima di porre in votazione la nomina del nuovo Collegio sindacale, ricorda che:

- ai sensi dell'art. 25 dello Statuto Sociale, in caso di presentazione di più liste:

«...

- <u>dalla lista che ha ottenuto in Assemblea il maggior numero di voti</u> risultano eletti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nelle sezioni della lista, due Sindaci effettivi e due Sindaci supplenti;
- <u>dalla lista di minoranza che abbia ottenuto il maggior numero di voti</u> presentate e votate da parte dei soci che non siano collegati in alcun modo, neppure indirettamente ai soci di riferimento, risultano eletti, in base

all'ordine progressivo con il quale sono elencati nelle sezioni della lista, il terzo Sindaco effettivo e il terzo Sindaco supplente. Qualora un soggetto collegato ad un socio di riferimento abbia votato per una lista di minoranza il collegamento assume rilievo, ai fini dell'esclusione del Sindaco di minoranza eletto, soltanto se il voto sia stato determinante per l'elezione del sindaco.

•••

La Presidenza del Collegio sindacale spetta alla persona indicata al primo posto nella lista presentata e votata dalla minoranza ovvero al capolista dell'unica lista presentata ovvero alla persona nominata come tale dall'Assemblea nel caso in cui non sia stata presentata alcuna lista.

...>>

- come per la nomina del Consiglio di Amministrazione, anche per quella del Collegio sindacale è stata consegnata, all'ingresso in sala, la scheda di voto che riporta le due liste presentate e, per ciascuna di esse, i nominativi dei candidati alla carica di sindaco;
- gli aventi diritto sono quindi invitati ad esprimere la propria preferenza su una delle liste presentate, barrando la corrispondente casella, ovvero ad esprimere la propria astensione o voto contrario a tutte le liste presentate, sempre barrando la corrispondente casella e a depositare le schede di voto nelle apposite urne che verranno fatte circolare tra i presenti.

Il Presidente, quindi:

- segnala che al termine delle votazioni, completati i conteggi, provvederà alla proclamazione dei sindaci eletti;
- comunica che risultano attualmente presenti, in proprio e per delega, n. 130 aventi diritto rappresentanti n. 17.805.427 azioni ordinarie sulle n. 22.182.583 azioni ordinarie, pari all'80,26% circa del capitale ordinario;
- dà inizio (alle ore 13,55) alle operazioni di voto relative alla nomina dei componenti il Collegio sindacale, invitando gli aventi diritto a depositare la scheda di voto nell'apposita urna.

Il <u>Presidente</u> propone quindi di procedere con la trattazione degli altri punti all'ordine del giorno, così da permettere nel frattempo le operazioni di raccolta delle schede e i conteggi relativi alle stesse.

L'Assemblea unanime approva.

Il <u>Presidente</u>, passando quindi a trattare il **sesto punto** posto all'ordine del giorno di parte ordinaria, recante:

6) Deliberazioni in ordine al compenso da riconoscere al Consiglio di Amministrazione ed al Comitato per le Operazioni con Parti Correlate

segnala che l'odierna Assemblea è convocata anche in forma straordinaria al fine di deliberare in merito alla proposta di modifica dell'art. 31 dello Statuto Sociale, nella parte in cui prevede che agli amministratori venga riconosciuto un compenso pari all'1% degli utili netti risultanti dal bilancio annuale.

Conseguentemente, il compito di definire l'emolumento da riconoscere agli amministratori, in linea con la migliore prassi di mercato, viene demandato all'Assemblea. Il compenso così determinato, tuttavia, non comprenderà gli emolumenti da riconoscersi agli amministratori muniti di particolari cariche.

Ricorda, altresì, che l'Assemblea del 27 aprile 2007 aveva fissato, con decorrenza dal 1° gennaio di quell'anno e fino a nuova deliberazione, un compenso annuo lordo di 12.000 euro per l'intero Comitato per la Remunerazione, di 75.000 euro per l'intero Comitato per il Controllo Interno e di 25.000 euro per ogni componente l'Organismo di Vigilanza che ricopra, al tempo stesso, la carica di amministratore.

Nessun compenso, invece, è stato ancora deliberato con riferimento al Comitato per le Operazioni con Parti Correlate, istituito in data 12 novembre 2010 all'atto dell'adozione della relativa Procedura da parte del Consiglio di Amministrazione.

Il <u>Presidente</u> invita pertanto gli aventi diritto a formulare eventuali proposte in merito.

Interviene il dott. Aldrighetti in rappresentanza dell'azionista Compagnia Fiduciaria Nazionale S.p.A. il quale propone:

- 1) di riconoscere, a far data dal 1° gennaio 2011 e fino a nuova deliberazione, subordinatamente alla modifica dell'art. 31 dello Statuto Sociale che formerà oggetto di deliberazione nell'odierna Assemblea di parte straordinaria, un compenso annuo di euro 45.000 per ciascun componente il Consiglio di Amministrazione di Italmobiliare S.p.A. elevato a euro 90.000 annui per gli amministratori facenti parte del Comitato Esecutivo, maggiorato di euro 15.000 per ciascun amministratore componente il Comitato per la remunerazione, di euro 35.000 per ciascun amministratore componente il Comitato per il controllo interno, di euro 25.000 per ciascun amministratore componente il Comitato per le Operazioni con Parti Correlate e di euro 40.000 per ciascun amministratore componente l'Organismo di Vigilanza:
- 2) di riconoscere all'intero Comitato per le operazioni con parti correlate un ulteriore compenso lordo di euro 40.000 per l'attività compiuta nel corso del 2010.

Il <u>Presidente</u> dichiara aperta la discussione sul sesto punto all'ordine del giorno e rinnova l'invito agli aventi diritto che desiderassero prendere la parola di recarsi all'apposita postazione e di dichiarare al Segretario il proprio nome e cognome.

Baboni esprime l'opinione che chi si occupa di parti correlate non dovrebbe ricevere alcun compenso.

Nessun altro chiedendo la parola, il Presidente:

- segnala che risultano attualmente presenti, in proprio e per delega, n. 128 aventi diritto rappresentanti n. 17.805.322 azioni ordinarie sulle n. 22.182.583 azioni ordinarie, pari all'80,26% circa del capitale ordinario;
- pone quindi in votazione per alzata di mano alle ore (14,02) la proposta formulata dell'azionista Compagnia Fiduciaria Nazionale S.p.A. sopra illustrata.

L'Assemblea approva a maggioranza.

Contrarie n. 468.329 azioni (Tonelli per n. 467.329 azioni come da dettagli allegati e Baboni per delega di Bonanomi per n. 1.000 azioni).

Astenute n. 305.337 azioni (Tonelli, come da dettagli allegati).

Favorevoli le rimanenti n. 17.031.656 azioni.

(fatta peraltro avvertenza che Baboni per delega di Bonanomi ha espresso voto contrario per n. 1.000 azioni per la parte di delibera riguardante il solo compenso da riconoscere al Comitato per le Operazioni con Parti Correlate).

Il Presidente proclama il risultato.

Il <u>Presidente</u>, passando quindi a trattare il **settimo punto** posto all'ordine del giorno di parte ordinaria, recante:

7) Piani di incentivazione monetaria a lungo termine per amministratori e dirigenti: delibere inerenti e conseguenti

per riservare maggiore spazio alla discussione, propone di omettere la lettura della parte descrittiva della relazione e di limitare invece la lettura alla proposta di delibera riportata alle pagg. 262 e seguenti del fascicolo a stampa.

L'Assemblea unanime approva ed il Segretario procede alla lettura della proposta di delibera *infra* trascritta.

Al termine il <u>Presidente</u> dichiara aperta la discussione sul settimo punto all'ordine del giorno e rinnova l'invito agli aventi diritto che desiderassero prendere parola di recarsi all'apposita postazione e di dichiarare al Segretario il proprio nome e cognome.

Nessuno chiedendo la parola, il Presidente:

- segnala che risultano attualmente presenti, in proprio e per delega, n. 126 aventi diritto rappresentanti n. 17.805.319 azioni ordinarie sulle n. 22.182.583 azioni ordinarie, pari all'80,26% circa del capitale ordinario;
- pone quindi in votazione per alzata di mano (alle ore 14,06), la proposta di

delibera presentata dal Consiglio di Amministrazione qui di seguito riprodotta.

- "L'Assemblea degli Azionisti di Italmobiliare S.p.A. del 25 maggio 2011,
- preso atto della proposta degli Amministratori

delibera

- 1) di approvare il «Piano di incentivazione monetaria a lungo termine, legata all'apprezzamento del titolo Italmobiliare, per amministratori e dirigenti con responsabilità strategiche » ed il «Piano di incentivazione monetaria a lungo termine, legata all'apprezzamento del titolo Italmobiliare, per dirigenti» nei termini e con le modalità sopra illustrate dal Consiglio di amministrazione;
- 2) di autorizzare il Consiglio di amministrazione, sentito il parere del Comitato per la remunerazione, ad apportare ai nuovi Piani di incentivazione monetaria sopra illustrati modificazioni non sostanziali e tali, comunque, da non alterare la presente deliberazione".

L'Assemblea approva a maggioranza.

Contrarie n. 783.105 azioni (Tonelli, come da dettagli allegati).

Nessun astenuto.

Favorevoli le rimanenti n. 17.022.214 azioni.

Il Presidente proclama il risultato.

A questo punto, esaurite le operazioni di voto e di scrutinio relative alla nomina del Collegio sindacale, il <u>Presidente</u>, dopo aver comunicato che entrambe le liste hanno ottenuto una percentuale di voti pari almeno alla metà di quella richiesta per la presentazione delle stesse, proclama i risultati della votazione, dando atto che:

- la lista presentata dall'azionista Compagnia Fiduciaria Nazionale S.p.A. ha ottenuto 12.612.425 preferenze;
- la lista presentata congiuntamente da HERMES FOCUS ASSET MANAGEMENT, AMBER CAPITAL LP e AMBER CAPITAL ITALIA SGR S.p.A. ha ottenuto 2.902.440 preferenze;

contrarie a entrambe le liste: n. 1.520 azioni; nessun astenuto; una scheda nulla relativa a n. 2.289.042 azioni; il tutto come da dettagli allegati.

Pertanto:

- sulla base preferenze assegnate a ciascuna lista di candidati sindaci come sopra illustrate,

- tenuto conto:
- -- che la lista presentata dall'azionista Compagnia Fiduciaria Nazionale S.p.A. ha ottenuto 12.612.425 preferenze;
- -- che la lista presentata congiuntamente da HERMES FOCUS ASSET MA-NAGEMENT, AMBER CAPITAL LP e AMBER CAPITAL ITALIA SGR S.p.A. ha ottenuto 2.902.440 preferenze;
- -- che la lista presentata dall'azionista Compagnia Fiduciaria Nazionale S.p.A. ha ottenuto pertanto il maggior numero di preferenze;

il Presidente dichiara che:

- sono nominati Sindaci effettivi di Italmobiliare S.p.A., per il triennio 2011-2013 i Signori:

1) ANGELO CASÒ

2) LEONARDO COSSU

indicati dall'azionista Compagnia Fiduciaria Nazionale S.p.A. ed il Signor

3) FRANCESCO DI CARLO

indicato congiuntamente da HERMES FOCUS ASSET MANAGEMENT, AMBER CAPITAL LP e AMBER CAPITAL ITALIA SGR S.p.A.

- sono nominati Sindaci supplenti di Italmobiliare S.p.A., per il triennio 2011-2013 i Signori:

1) LUCIANA RAVICINI

2) ENRICO LOCATELLI

indicati dall'azionista Compagnia Fiduciaria Nazionale S.p.A. ed il Signor

3) PAOLO LUDOVICI

indicato congiuntamente da HERMES FOCUS ASSET MANAGEMENT, AMBER CAPITAL LP e AMBER CAPITAL ITALIA SGR S.p.A.

- FRANCESCO DI CARLO, indicato al primo posto nella lista presentata e

votata dalla minoranza, ricoprirà la carica di Presidente del Collegio sindacale.

Il <u>Presidente</u> chiede quindi all'Assemblea di formulare eventuali proposte in merito all'emolumento annuo da riconoscere ai componenti il Collegio Sindacale.

Interviene il dott. Aldrighetti in rappresentanza dell'azionista Compagnia Fiduciaria Nazionale S.p.A. il quale propone di riconoscere ai componenti il Collegio Sindacale di Italmobiliare, per il triennio di carica 2011-2013, ai sensi dell'art. 37 del D.P.R. 10 ottobre 1994 n. 645, l'emolumento annuo pari a complessivi Euro 238.000 di cui Euro 102.000 per il Presidente ed Euro 68.000 per ciascun sindaco effettivo.

Nessun altro chiedendo la parola, il Presidente:

- segnala che risultano attualmente presenti, in proprio e per delega, n. 126 aventi diritto rappresentanti n. 17.805.319 azioni ordinarie sulle n. 22.182.583 azioni ordinarie, pari all'80,26% circa del capitale ordinario;
- pone quindi in votazione per alzata di mano (alle ore 14,14), la proposta formulata dell'azionista Compagnia Fiduciaria Nazionale S.p.A. sopra illustrata.

L'Assemblea approva a maggioranza.

Contrarie n. 520 azioni (Tonelli per Merril Lynch Pierce and Fen).

Nessun astenuto.

Favorevoli le rimanenti n. 17.804.799 azioni.

Il <u>Presidente</u> proclama il risultato e, essendo esaurita la trattazione dei punti all'ordine del giorno di parte ordinaria, passa a trattare la parte straordinaria del medesimo, oggetto di separata verbalizzazione.

Il Presidente Lawy coo Desert

Sono le ore 14,14.

Il Segretario

Welley

Pag

Elenco soci titolari di azioni ordinarie, intervenuti all'assemblea tenutasi il 25/05/2011 in seconda convocazione il miascio delle deleghe è avvenuto nel rispetto della norma di cui all'articolo 2372 del codice civile

PRESENT	I IN/PER			AZIO	NI
Proprio	Delega		: .	la proprio	Per delega
0	1	ANTONELLO GIULIO	·	8	403.678
6	ŀ	BABONI ATTILIO GIUSEPPE		0	1.000
ı	0	BATTEZZATI ANTONINO	•	350	. 0
i	0	CAMERINI BRUNO		18	0
1	0	CARADONNA GIANFRANCO MARIA		15	0
0	3	CIPELLETTI MARCO		0	181.436
1	0	COMPAGNIA FIDUCIARIA NAZIONALE SPA in persona di ALDRIGHETTI ANGELO		10.484.625	0
1	0	CRISPO LUCIO		100	0
1	0	DE RE CLAUDIO		300	0
1	0	FACCHETTI ENZO		5	0
0	1	: GALLARATI MARCO GIACINTO		0	6
1	0	GIRELLI CONSOLARO LUIGI		1	0
1	0	GOTTI ANGIOLO		102	0
1	1	LAUDI GIULIANO		2	1
ι	0	MEDIOBANCA SPA in persona di VIBALDI CRISTIANA		2.106.888	0
i	0	. PANDINI GIORGIO GIOVANNI		2.000	0
1	0	PESENTI ANNALUISA		1.213	0
1	0	RAIDER E INVESTMENT SRL in persona di PEDROTTI MARIO		1.800	0
1	0	REALE DAVIDE GIORGIO		1	0
1	0	RINALDI GIANMARCO		100	0
1	1	RODINO' WALTER		10	1
0	1	SALERNO ANTONIO		0	250.000
ı	0	SAN DONATO SECONDA SPA in persona di COVA MINOTTI GIOVANNI		1.000	0
0	2	STRAZZERA ANNA		0	2.289.042
0	105	TONELLI GIULIO		0	2.082.846
t	0	VALLE GIUSEPPE		1	0
19	116	Apertura Assemblea	•	12.598.531	5.208.010
			TOTALE COMPLESSIVO: i	17.806	5.541
		Intervenuti/aliontanatisi successivamente:			
-1	0	GIRELLI CONSOLARO LUIGI		-1	0
-1	0	: GOTTI ANGIOLO		-102	0
-1	8	SAN DONATO SECONDA SPA in persona di COVA MINOTTI GIOVANNI		-1.000	0
16	116	Approvazione bilancio esercizio 2010		12.597.428	5.208.010
			TOTALE COMPLESSIVO:	17.805	5.438
		Intervenuti/allontanatisi successivamente:			
•1	0	CAMERINI BRUNO		. :18	0
15	116	; Relazione Politica Remunerazione		12.597.410	5.208.010
			TOTALE COMPLESSIVO:	17.805	5.420
		Intervenuti/allontanatisi successivamente:			
ı	0	CAMERINI BRUNO		18	<u>o</u>
16	116	Autoriz. acquisto e disposizione azioni proprie		12.597.428	5.208.010

Italmobiliare Spa		Assemblea Ordinaria/St	Pag		
		Elenco soci titolan di azioni ordinarie, intervenuti all'assemblea tenutasi il 25/05/20 Il rilascio delle deleghe è avvenuto nel rispetto della norma di cui all'articolo 2372	11 in seconda convocazione del codice civile		
PRESENT	II IN/PER	i i		AZION	ıt
Proprio	Delega		TOTALE COMPLESSIVO:	In proprio 17.805.	Per delega 438
		Intervenuti/allontanatisi successivamentė:			
16	116	Determin, durata e numero componenti CdA		12.597.428	5.208.010
			TOTALE COMPLESSIVO:	17.805.	438
	-	Intervenuti/aliontanatisi successivamente:			
16	116	Nomina Consiglio di amministrazione		12.597.428	5.208.010
		-	TOTALE COMPLESSIVO:	17.805.	438
		Intervenuti/allontanatisi successivamente:			
-1	-1	RODINO' WALTER		-10	-1
15	115	Nomina Sindaci e Presidente Collegio		12.597.418	5.208.009
			TOTALE COMPLESSIVO:	17.805.	427
		Intervenuti/allontanatisi successivamente:			
-1	0	CRISPO LUCIO		-100	0
-j	0	FACCHETTI ENZO		-5	0
13	115	Compensi CdA e Comitato Operazioni Parti Correlate		12.597.313	5.208.009
			TOTALE COMPLESSIVO:	17.805.	322
		Intervenuti/allontanatisi successivamente:			
-1	-1	LAUDI GIULIANO		-2	-1
12	114	Piani incentivazione monetaria Amm., e Dir.		12.597.311	5.208.008
			TOTALE COMPLESSIVO:	17.805.	319
		Intervenuti/allontanatisi successivamente:			
12	114	Determinazione compenso Collegio sindacale		12.597.311	5.208.008
			TOTALE COMPLESSIVO:	17.805.	319
		Intervenuti/allontanatisi successivamente:			
-1	0	BATTEZZATI ANTONINO		-350	0
-1	0	DE RE CLAUDIO		-309 100	0
-1 -1	0	RINALDI GIANMARCO VALLE GIUSEPPE		-100 -1	0 0
8	114	Modifica artt. 9-11-16-19-25-31 Statuto Sociale		12.596.560	5,208.008
		<u> </u>	TOTALE COMPLESSIVO:	17.804.	568
		Intervenuti/allontanatisi successivamente:			
0	-1	GALLARATI MARCO GIACINTO		U	-6
. 8	113	Delega a CdA per aumento capitale sociale		12.596.560	5.208.002
			TOTALE COMPLESSIVO:	17.804.	562



Italmobiliare Spa

Assemblea Ordinaria/Straordinaria

in seconda convocazione * ELENCO DELEGANTI *

Delegante di	ANTONELLO GIULIO	
	ANIONELEO GIULIO	Tessera nº 211
		Azioni
FINANCIERE PH	ONE 1690 SA	403.678
•		403.678
Delegante di	BABONI ATTILIO GIUSEPPE	Tessera nº 203
_		Azioni
BONANOMI GLA	NBATTISTA	1.000
		1.000
Deleganti di	CIPELLETTI MARCO	Tessera nº 2
		Azioni
	GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL LIMITED/AMBER ITALIA EQUITY	12.900
	GOLDMAN SACHS & CO IPM MANAGER FUND, SPC ON BEHALF OF AND FOR THE EGREGATED PORTFOLIO 22	31.170
	GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL LIMITED/AMBER GLOBAL OPPORTUNITIES MASTER	137.366
Numero di delegi	he rappresentate dal badge: 3	181.436
Delegante di	GALLARATI MARCO GIACINTO	Tessera nº 3
~4.4Pm.10 01		Azioni
E V A. EFFICIEN	YZA VALORE ANALISI SPA	6
		6
Delegante di	LAUDI GIULIANO	Tessera n° 209 Azioni
CAIMI ANNAM	ARIA	1
		<u> </u>
Delegante di	RODINO' WALTER	Tessera nº 303
Deleganc di	1000110 HADIBA	Azioni
RODINO' DEMI	ETRIO	ı
		1
Delegante di	SALERNO ANTONIO	Tesscra nº 202
		Tessera nº 202 Azioni
	IS ASSET MANAGEMENT EUROPE LTD AS GENERAL PARTNER OF THE HERMES	Tesscra nº 202
HERMES FOCU	IS ASSET MANAGEMENT EUROPE LTD AS GENERAL PARTNER OF THE HERMES	Tessera nº 202 Azioni
HERMES FOCU	IS ASSET MANAGEMENT EUROPE LTD AS GENERAL PARTNER OF THE HERMES	Tessera n° 202 Azioni 250.000 250.000
HERMES FOCU EUROPEAN FO Deleganti di	IS ASSET MANAGEMENT EUROPE LTD AS GENERAL PARTNER OF THE HERMES CUS FUND I	Tessera n° 202 Azioni 250.000 250.000 Tessera n° 206 Azioni
HERMES FOCU EUROPEAN FO	S ASSET MANAGEMENT EUROPE LTD AS GENERAL PARTNER OF THE HERMES CUS FUND I STRAZZERA ANNA	Tessera n° 202 Azioni 250.000 250.000
HERMES FOCU EUROPEAN FO Deleganti di SERFIS SPA STRAZZERA LI	S ASSET MANAGEMENT EUROPE LTD AS GENERAL PARTNER OF THE HERMES CUS FUND I STRAZZERA ANNA	Tessera n° 202 Azioni 250.000 250.000 Tessera n° 206 Azioni 2.288.942
HERMES FOCU EUROPEAN FO Deleganti di SERFIS SPA STRAZZERA LI	S ASSET MANAGEMENT EUROPE LTD AS GENERAL PARTNER OF THE HERMES CUS FUND I STRAZZERA ANNA	Tessera n° 202 Azioni 250.000 250.000 Tessera n° 206 Azioni 2.288.942 100 2.289.042 Tessera n° 301
Deleganti di SERFIS SPA STRAZZERA LI Numero di deleg	IS ASSET MANAGEMENT EUROPE LTD AS GENERAL PARTNER OF THE HERMES CUS FUND I STRAZZERA ANNA IVIO ghe rappresentate dal badge: 2	Tessera n° 202 Azioni 250.000 250.000 Tessera n° 206 Azioni 2.288.942 100 2.289.042

* ELENCO DELEGANTI *

AGENTE:NORTHERN TRUST -LO/THOMPSON & MURFF	2.50
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/BRANDES GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	72.13
AGENTE: NORTHERN TRUST -LO/FORD OF CANADA MASTER TRUST FUND	133
AGENTE:NORTHERN TRUST -LO/NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	40.
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST	16.34
AGENTE: STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/KAISER FOUNDATION HOSPITALS	12,94
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/FIRST EAGLE GLOBAL FUND	1.021.13
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/FIRST EAGLE OVERSEAS FUND	168.142
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/FIRST EAGLE OVERSEAS VARIABLE FUND	
SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST	25.533
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	202
AGENTE: JP MORGAN CHASE BANK/STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	401
	19.900
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	3.609
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	4.299
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANYMAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION	1.802
PLAN	
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR/GMO INTERNATIONAL SMALL COMPANIES FUND	12.110
MACKENZIE CUNDILL GLOBAL BALANCED FUND	68.444
AGENTE: JP MORGAN CHASE BANK/GOVERNMENT OF NORWAY	100.603
AGENTE: JP MORGAN CHASE BANK/FIRST CLEARING LLC	1.660
UNISUPER	2.549
AGENTE: JP MORGAN CHASE BANK/WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	2.148
AGENTE:NORTHERN TRUST -LO/PRODUCERS WRITERS GUILD PENSION	1.401
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	3.365
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	71
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/BGI MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EX IBT 93875)	1.560
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B	792
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	126
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	1.670
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	2.049
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/MUNICIPAL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MICHIGAN	1.300
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	818
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	3.887
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST	1.017
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/DGAM EAFE EQUITY FUND L P	1.552
UPS GROUP TRUST	7.563
ING INTERNATIONAL SMALLCAP FUND	1.475
FLORIDA STATE BOARD OF ADMINISTRATION	1.866
OAM EUROPEAN VALUE FUND	15.000
SEI ACADIAN EUROPE EX UK EQUITY POOL	1.448
SEI GLOBAL MASTER FUND PAN EUROPEAN EQUITY FUND ACADIAN	1.588
WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND	1.894
WISDOMTREE INTL BASIC MATERIAL SE FD	2.802
WELLS FARGO AND COMPANY CASH BALANCE PLAN	10.100
MERRILL LYNCH PIERCE AND FEN	520
AGENTE:BP2S LUXEMBOURG/GA FUND L	
AGENTE:RBC DEXIA INVESTOR S/NOVA SCOTIA ASSOC OF HEALTH ORG PENS PL	22.070
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR/VANGUARD FTSE ALL WORD SMALL CAP IND FUN	1.302
AGENTE:NORTHERN TRUST -LOINT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS	3.975
AGENTE:NORTHERN TRUST -LO/NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD E	5.664
AGENTE: NORTHERN TRUST - LO/BRANDES INVEST PARTNERS LP 401K	144
AGENTE:NORTHERN TRUST -LO/LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREM.	1.674
AGENTE: NORTHERN TRUST -LO/I 199 HEALTHCARE EMPLOYEES PENSION TR	270 3.254
AGENTE:NORTHERN TRUST -LO/NEW YORK STATE NURSES ASS.PENS PLAN	3.254
AGENTE:NORTHERN TRUST -LO/PFIZER INC RETIREMENT ANNUITY PLAN	1.043
AGENTE:NORTHERN TRUST -LO/R.R.DONNELLEY E SONS RET BENEF PLAN	1.656
AGENTE: NORTHERN TRUST -LO/EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIRE	1.767

111

* ELENCO DELEGANTI *

The state of the s	2.082.846
Numero di deleghe rappresentate dal badge: 105	
NATIONAL PENSIONS RESERVE FUNDCOMMISSION	440
WASHINGTON UNIVERSITY	1.765
VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	13.604
UNITED TECHNOLOGIES CORP MASTER RETIREMENT TR	16
SAN DIEGO GAS AND ELEC CO NUCLEAR FACILITIES QUAL DEC	133
RAYTHEON MASTER PENSION TRUST	3.600
HYDRO ONE PENSION PLAN	1.600
ROGERSCASEY TARGET SOLUTIONS LLC	361
TREASURER OF THE STATE OF N C EQTY INVESTMT FD POOLED TRUST	4.098 166
SOUTH DAKOTA RETIREMENT SYSTEM	4.098
CITY OF HARTFORD MUNICIPAL EMPLOYEES' RETIREMEN	3.687 1.484
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM.	612
EDUCATIONAL EMPLOYEES' SUPP RET. SYSTEM OF FAIRF	
DOMINION RESOURCES, INC	1.107
COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	818
AXA ROSENBERG INTER SM CAP INS	13.668
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	918
AGENTE: BROWN BROTHERS HARR/SCHWAB FUNDAM INTER SMALL-M COMP INDE FD	1.168
RICHIEDENTE: CBHK SA CFSIL COMWLTH SPECIAL FDI3/COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED	80
RICHIEDENTE:CREDIT SUISSE SECURITIES (USA) LLC/TIGER VEDA LP	10 172
RICHIEDENTE: CREDIT SUISSE SECURITIES (USA) LLC/TIGER VEDA GLOBAL LP	8.166
AGENTE: UNION BANK OF CALIFORNIA/SOUTHERN CA UNITED FOOD COMMERCIAL WORKERS UNION FOOD EMPLOYERS	1.192
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F	838
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	2.522
AGENTE: STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	4.605
AGENTE: STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDSFO AGENTE: STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY,	6.597
AGENTE: STATE STREET RANK AND TRUST COMPANYOLAR STREET GLOBAL ADVISORS, CAYMAN	103
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/JUAN RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/STATE STREET GLOBAL ADVISORS, CAYMAN	148
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	2.305
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/MGI FUNDS PLC	750
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/MGI INTERNATIONAL EQUITY FUND	1.434
INVESTMENT GROUP TRUST	811
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/INTERNATIONAL PAPER CO COMMINGLED	445
AGENTE: JP MORGAN CHASE BANK/STATE OF INDIANA, PUBLIC EMPLOYEES' RETI	125
AGENTE: P MORGAN CHASE BANK/BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN	22.632
AGENTE: RBC DEXIA INVESTOR S/THE MANUFACTURERS LIFE INS COMPANY	1.500
AGENTE: JP MORGAN CHASE BANK/VINSON & ELKINS LLP RETIREMENT PLANS MAS	1 500
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS C P FUND	2.523
AGENTE IP MORGAN CHASE BANK/RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATION TRUST	10.831
AGENTE JP MORGAN CHASE BANK/ALTRIA CORPORATE SERVICES MASTER RETIREM	3.491
AGENTE IP MORGAN CHASE BANK/SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTFEOF SHELL C P FUND	4.135
AGENTE: JP MORGAN CHASE BANK/VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	19.015
AGENTE: JP MORGAN CHASE BANK/BOILERMAKER BLACKSMITH NATIONAL PENSION	2.164
AGENTE IP MORGAN CHASE BANK/JP MORGAN BANK AS TRUSTEES OF THE KRAFT	2.818
AGENTE JP MORGAN BANK IRELA/VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	831
AGENTE: JP MORGAN BANK LUXEM/SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	1.254
AGENTE:NORTHERN TRUST -LO/HALIFAX REGIONAL MUNICIPAL MASTER TRUST	207
AGENTE:NORTHERN TRUST -LO/BRANDES INL'T EQUITY FUND	72.207
ACCEPTANCE THE PROPERTY OF THE	

M

pag. 3

Titolare

Assemblea Ordinaria Assemblea Straordinaria Azioni Voti

0

0

Azioni

0

0

Voti

TONELLI GIULIO 301

N. DelegaDelegante 3 NOVA SCOTIA ASSOC OF HEALTH ORG PENS PL 14 NEW YORK STATE NURSES ASS.PENS PLAN 15 PFIZER INC. RETIREMENT ANNUITY PLAN 16 R.R. DONNELLEY E SONS RET BENEF PLAN 17 EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIRE 21 HALIFAX REGIONAL MUNICIPAL MASTER TRUST 22 JP MORGAN BANK AS TRUSTEES OF THE KRAFT 25 BOILERMAKER BLACKSMITH NATIONAL PENSION 29 ALTRIA CORPORATE SERVICES MASTER RETIREM 39 GOVERNMENT OF NORWAY 45 COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED 10 INVESTMENT GROUP TRUST 47 AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST 48 THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST 49 MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM 50 MGI INTERNATIONAL EQUITY FUND 51 MGI FUNDS PLC 56 DGAM EAFE EQUITY FUND L.P. 70 REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS 71 ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM 73 MUNICIPAL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MICHIGAN 74 MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	Azioni	Voti	Assemblea Stra	
3 NOVA SCOTIA ASSOC OF HEALTH ORG PENS PL 14 NEW YORK STATE NURSES ASS.PENS PLAN 15 PFIZER INC.RETIREMENT ANNUITY PLAN 16 R.R.DONNELLEY E SONS RET BENEF PLAN 17 EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIRE 21 HALIFAX REGIONAL MUNICIPAL MASTER TRUST 22 JP MORGAN BANK AS TRUSTEES OF THE KRAFT 25 BOILERMAKER BLACKSMITH NATIONAL PENSION 29 ALTRIA CORPORATE SERVICES MASTER RETIREM 39 GOVERNMENT OF NORWAY 45 COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED 46 INTERNATIONAL PAPER CO COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST 47 AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST 48 THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST 49 MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM 50 MGI INTERNATIONAL EQUITY FUND 51 MGI FUNDS PLC 56 DGAM EAFE EQUITY FUND L.P. 70 REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS 71 ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM 73 MUNICIPAL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MICHIGAN	•	7011	Azioni	Voti
3 NOVA SCOTIA ASSOC OF HEALTH ORG PENS PL 14 NEW YORK STATE NURSES ASS.PENS PLAN 15 PFIZER INC.RETIREMENT ANNUITY PLAN 16 R.R.DONNELLEY E SONS RET BENEF PLAN 17 EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIRE 21 HALIFAX REGIONAL MUNICIPAL MASTER TRUST 22 JP MORGAN BANK AS TRUSTEES OF THE KRAFT 23 BOILERMAKER BLACKSMITH NATIONAL PENSION 29 ALTRIA CORPORATE SERVICES MASTER RETIREM 39 GOVERNMENT OF NORWAY 45 COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED 46 INTERNATIONAL PAPER CO COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST 47 AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST 48 THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST 49 MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM 50 MGI INTERNATIONAL EQUITY FUND 51 MGI FUNDS PLC 56 DGAM EAFE EQUITY FUND L.P. 70 REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS 71 ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM 73 MUNICIPAL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MICHIGAN				
14 NEW YORK STATE NURSES ASS.PENS PLAN 15 PFIZER INC.RETIREMENT ANNUITY PLAN 16 R.R.DONNELLEY E SONS RET BENEF PLAN 17 EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIRE 21 HALIFAX REGIONAL MUNICIPAL MASTER TRUST 22 JP MORGAN BANK AS TRUSTEES OF THE KRAFT 25 BOILERMAKER BLACKSMITH NATIONAL PENSION 29 ALTRIA CORPORATE SERVICES MASTER RETIREM 30 GOVERNMENT OF NORWAY 45 COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED 46 INTERNATIONAL PAPER CO COMMINGLED 11 INVESTMENT GROUP TRUST 47 AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST 48 THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST 49 MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM 50 MGI INTERNATIONAL EQUITY FUND 51 MGI FUNDS PLC 56 DGAM EAFE EQUITY FUND L.P. 70 REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS 71 ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM 73 MUNICIPAL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MICHIGAN	1.302	1.302	1.302	1.302
15 PFIZER INC.RETIREMENT ANNUITY PLAN 16 R.R.DONNELLEY E SONS RET BENEF PLAN 17 EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIRE 21 HALIFAX REGIONAL MUNICIPAL MASTER TRUST 24 JP MORGAN BANK AS TRUSTEES OF THE KRAFT 25 BOILERMAKER BLACKSMITH NATIONAL PENSION 29 ALTRIA CORPORATE SERVICES MASTER RETIREM 30 GOVERNMENT OF NORWAY 45 COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED 46 INTERNATIONAL PAPER CO COMMINGLED 10 INVESTMENT GROUP TRUST 47 AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST 48 THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN 19 MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM 50 MGI INTERNATIONAL EQUITY FUND 51 MGI FUNDS PLC 56 DGAM EAFE EQUITY FUND L.P. 70 REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS 71 ORANGE COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM 53 MUNICIPAL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	1.043	1.043	1.043	1.043
16 R.R.DONNELLEY E SONS RET BENEF PLAN 17 EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIRE 21 HALIFAX REGIONAL MUNICIPAL MASTER TRUST 24 JP MORGAN BANK AS TRUSTEES OF THE KRAFT 25 BOILERMAKER BLACKSMITH NATIONAL PENSION 29 ALTRIA CORPORATE SERVICES MASTER RETIREM 30 GOVERNMENT OF NORWAY 45 COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED 46 INTERNATIONAL PAPER CO COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST 47 AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST 48 THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST 49 MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM 50 MGI INTERNATIONAL EQUITY FUND 51 MGI FUNDS PLC 56 DGAM EAFE EQUITY FUND L.P. 70 REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS 71 ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM 73 MUNICIPAL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MICHIGAN	1.656	1.656	1.656	1.656
21 HALIFAX REGIONAL MUNICIPAL MASTER TRUST 24 JP MORGAN BANK AS TRUSTEES OF THE KRAFT 25 BOILERMAKER BLACKSMITH NATIONAL PENSION 29 ALTRIA CORPORATE SERVICES MASTER RETIREM 39 GOVERNMENT OF NORWAY 45 COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED 46 INTERNATIONAL PAPER CO COMMINGLED 10 INVESTMENT GROUP TRUST 47 AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST 48 THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST 49 MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM 50 MGI INTERNATIONAL EQUITY FUND 51 MGI FUNDS PLC 56 DGAM EAFE EQUITY FUND L.P. 70 REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS 71 ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM 73 MUNICIPAL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MICHIGAN	1.767	1.767	1.767	1.767
21 HALIFAX REGIONAL MUNICIPAL MASTER TRUST 24 JP MORGAN BANK AS TRUSTEES OF THE KRAFT 25 BOILERMAKER BLACKSMITH NATIONAL PENSION 29 ALTRIA CORPORATE SERVICES MASTER RETIREM 39 GOVERNMENT OF NORWAY 45 COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED 46 INTERNATIONAL PAPER CO COMMINGLED 1NVESTMENT GROUP TRUST 47 AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST 48 THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST 49 MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM 50 MGI INTERNATIONAL EQUITY FUND 51 MGI FUNDS PLC 56 DGAM EAFE EQUITY FUND L.P. 70 REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS 71 ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM 73 MUNICIPAL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MICHIGAN	1.263	1.263	1.263	1.263
25 BOILERMAKER BLACKSMITH NATIONAL PENSION 29 ALTRIA CORPORATE SERVICES MASTER RETIREM 39 GOVERNMENT OF NORWAY 45 COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED 46 INTERNATIONAL PAPER CO COMMINGLED 1NVESTMENT GROUP TRUST 47 AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST 48 THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST 49 MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM 50 MGI INTERNATIONAL EQUITY FUND 51 MGI FUNDS PLC 56 DGAM EAFE EQUITY FUND L.P. 70 REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS 71 ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM 73 MUNICIPAL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MICHIGAN	207	207	207	207
25 BOILERMAKER BLACKSMITH NATIONAL PENSION 29 ALTRIA CORPORATE SERVICES MASTER RETIREM 39 GOVERNMENT OF NORWAY 45 COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED 46 INTERNATIONAL PAPER CO COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST 47 AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST 48 THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST 49 MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM 50 MGI INTERNATIONAL EQUITY FUND 51 MGI FUNDS PLC 56 DGAM EAFE EQUITY FUND L.P. 70 REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS 71 ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM 73 MUNICIPAL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MICHIGAN	2.818	2.818	2.818	2.818
29 ALTRIA CORPORATE SERVICES MASTER RETIREM 39 GOVERNMENT OF NORWAY 45 COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED 46 INTERNATIONAL PAPER CO COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST 47 AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST 48 THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST 49 MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM 50 MGI INTERNATIONAL EQUITY FUND 51 MGI FUNDS PLC 56 DGAM EAFE EQUITY FUND L.P. 70 REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS 71 ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM 73 MUNICIPAL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MICHIGAN	2.164	2.164	2.164	2.164
39 GOVERNMENT OF NORWAY 45 COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED 46 INTERNATIONAL PAPER CO COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST 47 AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST 48 THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST 49 MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM 50 MGI INTERNATIONAL EQUITY FUND 51 MGI FUNDS PLC 56 DGAM EAFE EQUITY FUND L.P. 70 REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS 71 ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM 73 MUNICIPAL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MICHIGAN	3.491	3.491	3.491	3.491
45 COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED 46 INTERNATIONAL PAPER CO COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST 47 AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST 48 THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST 49 MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM 50 MGI INTERNATIONAL EQUITY FUND 51 MGI FUNDS PLC 56 DGAM EAFE EQUITY FUND L.P. 70 REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS 71 ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM 73 MUNICIPAL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MICHIGAN	100.603	100.603	100.603	100.603
46 INTERNATIONAL PAPER CO COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST 47 AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST 48 THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST 49 MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM 50 MGI INTERNATIONAL EQUITY FUND 51 MGI FUNDS PLC 56 DGAM EAFE EQUITY FUND L.P. 70 REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS 71 ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM 73 MUNICIPAL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MICHIGAN	80	80	80	80
INVESTMENT GROUP TRUST 47 AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST 48 THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST 49 MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM 50 MGI INTERNATIONAL EQUITY FUND 51 MGI FUNDS PLC 56 DGAM EAFE EQUITY FUND L.P. 70 REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS 71 ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM 73 MUNICIPAL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MICHIGAN	811	811	811	811
47 AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST 48 THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST 49 MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM 50 MGI INTERNATIONAL EQUITY FUND 51 MGI FUNDS PLC 56 DGAM EAFE EQUITY FUND L.P. 70 REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS 71 ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM 73 MUNICIPAL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MICHIGAN	011	011	011	011
48 THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST 49 MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM 50 MGI INTERNATIONAL EQUITY FUND 51 MGI FUNDS PLC 56 DGAM EAFE EQUITY FUND L.P. 70 REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS 71 ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM 73 MUNICIPAL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MICHIGAN	16.347	16.347	16.347	16.347
MASTER TRUST 49 MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM 50 MGI INTERNATIONAL EQUITY FUND 51 MGI FUNDS PLC 56 DGAM EAFE EQUITY FUND L.P. 70 REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS 71 ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM 73 MUNICIPAL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MICHIGAN	1.017	1.017	1.017	1.017
 50 MGI INTERNATIONAL EQUITY FUND 51 MGI FUNDS PLC 56 DGAM EAFE EQUITY FUND L.P. 70 REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS 71 ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM 73 MUNICIPAL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MICHIGAN 	1.017	1.017	1.017	1.017
 50 MGI INTERNATIONAL EQUITY FUND 51 MGI FUNDS PLC 56 DGAM EAFE EQUITY FUND L.P. 70 REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS 71 ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM 73 MUNICIPAL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MICHIGAN 	3.365	3.365	3.365	3.365
51 MGI FUNDS PLC 56 DGAM EAFE EQUITY FUND L.P. 70 REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS 71 ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM 73 MUNICIPAL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MICHIGAN	1.434	1.434	1.434	1.434
 DGAM EAFE EQUITY FUND L.P. REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM MUNICIPAL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MICHIGAN 	750	750	750	750
 70 REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS 71 ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM 73 MUNICIPAL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MICHIGAN 	1.552	1.552	1.552	1.552
 71 ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM 73 MUNICIPAL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MICHIGAN 	1.670	1.670	1.670	1.670
73 MUNICIPAL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MICHIGAN	2.049	2.049	2.049	2.049
	1.300	1.300	1.300	1.300
	818	818	818	818
76 MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	1.802	1.802		1.802
79 SOUTHERN CA UNITED FOOD COMMERCIAL WORKERS UNION FOOD EMPLOYERS	1.192	1.192	1.192	1.192
80 ING INTERNATIONAL SMALLCAP FUND	1.475	1.475	1.475	1.475
81 UNISUPER	2.549	2.549	2,549	2.549
82 WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND	1.894	1.894	1.894	1.894
83 WISDOMTREE INTL BASIC MATERIAL SE FD	2.802	2.802	2.802	2.802
86 AXA ROSENBERG INTER SM CAP INS.	13.668	13.668	13.668	13.668
87 FLORIDA STATE BOARD OF ADMINISTRATION	1.866	1.866	1.866	1.866
90 DOMINION RESOURCES, INC.	1.107	1.107	1.107	1.107
91 EDUCATIONAL EMPLOYEES' SUPP. RET. SYSTEM OF FAIRF	612	612	612	612
92 FLORIDA RETIREMENT SYSTEM.	3.687	3.687	3.687	3.687
93 CITY OF HARTFORD MUNICIPAL EMPLOYEES' RETIREMEN	1.484	1.484	1.484	1.484
96 ROGERSCASEY TARGET SOLUTIONS LLC.	361	361	361	361
97 HYDRO ONE PENSION PLAN .	1.600	1.600	1.600	1.600
101 UPS GROUP TRUST	7.563	7.563	7.563	7.563
102 UNITED TECHNOLOGIES CORP. MASTER RETIREMENT TR	16	16	16	16
103 VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM.	13.604	13.604	13.604	13.604
104 WASHINGTON UNIVERSITY .	1.765	1.765	1.765	1.765
Parziali Gruppo	206.554	206.554	206.554	206.554

	•		Assemblea Ordinaria		Assemblea Straordinaria	
SCHEDA	02 <u>Non Definito</u>	F A NV	Azioni	Voti	Azioni	Voti
N. Deleg	aDelegante					
10	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS		171.123	171.123	171.123	171.123
38	38 SCHWAB FUNDAM INTER SMALL-M COMP INDE FD		1.168	1.168	1.168	1.168
66	KAISER FOUNDATION HOSPITALS		12.948	12.948	12.948	12.948



Descrizione del gruppo Voto				
67 OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	4.605	4.605	4.605	4.605
69 COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND '	3.609	3.609	3.609	3.609
84 WELLS FARGO AND COMPANY CASH BALANCE PLAN	10.100	10.100	10.100	10.100
88 MACKENZIE CUNDILL GLOBAL BALANCED FUND	68.444	68.444	68.444	68.444
89 COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC	818	818	818	818
SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM 98 RAYTHEON MASTER PENSION TRUST.	3.600	3.600	3.600	3.600
Parziali Gruppo	276.415	276.415	276.415	276.415
•			270.413	270.413
- /	Assemblea O	rdinaria	Assemblea Stra	ordinaria
SCHEDA 03 Non Definito	V Azioni	Voti	Azioni	Voti
N. DelegaDelegante	•		•	
6 NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	403	403	403	403
20 FORD OF CANADA MASTER TRUST FUND	133	133	133	133
26 WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	2.148	2.148	2.148	2.148
60 STATE STREET GLOBAL ADVISORS, CAYMAN	103	103	103	103
65 TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	3.887	3.887	3.887	3.887
68 STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	126	126	126	126
77 SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	2.522	2.522	2.522	2.522
78 MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F	838	838	838	838
85 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	918	918	918	918
99 SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST	202	202	202	202
100 SAN DIEGO GAS AND ELEC CO NUCLEAR FACILITIES	133	133	133	133
QUAL DEC				
Parziali Gruppo	11.413	11.413	11.413	11.413
	Assemblea O	rdinaria	Assemblea Stra	ordinaria
SCHEDA 04 Non Definito F A N	V Azioni	Voti	Azioni	Voti
N. DelegaDelegante				
2 GA FUND L	22.070	22.070	22.070	22.070
12 LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREM.	270	270	270	270
22 SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	1.254	1.254	1.254	1.254
31 RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATION TRUST	10.831	10.831	10.831	10.831
33 FIRST CLEARING LLC	1.660	1.660	1.660	1.660
34 VINSON & ELKINS LLP RETIREMENT PLANS MAS	1.500	1.500	1.500	1.500
72 RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	401	401	401	401
72 ROSSELL INVESTMENT COMPANY FLC 75 BRANDES GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	72.130	72.130	72.130	
94 SOUTH DAKOTA RETIREMENT SYSTEM	4.098	4.098	4.098	72.130 4.098
Parziali Gruppo	114.214	114.214	114.214	114.214
	Assemblea O	rdinaria	Assemblea Stra	ordinaria
SCHEDA 05 Non Definito F A N		Voti	Azioni	Voti
				, 5
N. DelegaDelegante				
36 BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN	125	125	125	125
37 STATE OF INDIANA, PUBLIC EMPLOYEES' RETI	445	445	445	445
52 PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	2.305	2.305	2.305	2.305
61 BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDSFO	6.597	6.597	6.597	6.597
62 CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	71	71	71	71
63 BGI MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EX IBT 93875)	1.560	1.560	1.560	1.560
64 BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B	792	792	792	792
95 TREASURER OF THE STATE OF N.C. EQTY INVESTMT FD POOLED TRUST	166	166	166	166
Parziali Gruppo	12.061	12.061	12.061	12.061
	Assemblea O	rdinaria	Assemblea Stra	ordinaria
SCHEDA 06 Non Definito F NA N		Voti	Azioni	Voti



Descrizione del gru	ppo <i>Voto</i>					
N. DelegaDelegante						
C.P.FUND	NSIONS TRUST LIMITED AS TRUST	EEOF SHELL	4.135	4.135	4.135	4.135
30 STICHTING SHELL PENSIOENFONDS			19.900	19.900	19.900	19.900
32 SHELL TRU SHELL OV	UST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE ERSEAS C.P. FUND	OF THE	2.523	2.523	2.523	2.523
57 CALIFORN	IA PUBLIC EMPLOYEES RETIREME	ENT SYSTEM	24.631	24.631	24.631	24.631
105 NATIONAL	PENSIONS RESERVE FUNDCOMM	ISSION	440	440		440
	· Parzi	iali Gruppo	51.629	51.629	51.629	51.629
CCHCD 1 02	V 5.0		Assemblea O		Assemblea Str	aordinaria
SCHEDA 07	Non Definito	ACIV MA	Azioni	Voti	Azioni	Voti
N. DelegaDelegante			•			
	RS WRITERS GUILD PENSION	•	1.401	1.401	1.401	1.401
43 TIGER VED 44 TIGER VED	PA GLOBAL LP		8.166	8.166	8.166	8.166
	LE GLOBAL FUND		19.172	19.172	19.172	19.172
	LE OVERSEAS FUND		1.021.137	1.021.137	1.021.137	1.021.137
	LE OVERSEAS VARIABLE FUND		168.142	168.142	168.142	168.142
35 (MO : M(0)			25.533	25.533	25.533	25.533
	Parzi.	ali Gruppo	1.243.551	1.243.551	1.243.551	1.243.551
			Assemblea O	rdinaria	Assemblea Stra	aordinaria
SCHEDA 08	Non Definito	F A NV	Azioni	Voti	Azioni	Voti
N.B.I. B.	•	— U — —				
N. DelegaDelegante	A STATE TO A CHIVING IN CITIES IN ADDITION					
38 CALIFORNI	A STATE TEACHERS RETIREMENT	SYSTEM	4.299	4.299	4.299	4.299
	Parzi	ali Gruppo	4.299	4.299	4.299	4.299
		,	Assemblea Oi	rdinaria	Assemblea Stra	aardinaria
SCHEDA 09	Non Definito	XCA NV	Azioni	Voti	Azioni	Voti
N. Dalama Dalamana		8				
N. DelegaDelegante 7 NT GLOBAL	INVESTMENT COLL FUNDS				•	
	OMMON DAILY ALL COUNTRY WO	NIL D. F.	5.664	5.664	5.664	5.664
	EE MEDICAL BENEFITS TRUST	ALD E	144 148	144	144	144
			140	148	148	148
	Parzis	ıli Gruppo	5.956	5.956	5.956	5.956
		<u> </u>	Assemblea Or	dinaria	Assemblea Stra	ordinaria
SCHEDA 10	Non Definito	CANV	Azioni	Voti	Azioni	Voti
N. DelegaDelegante		—				
	PEAN VALUE FUND		15.000	15.000	15.000	15.000
	Parzia	li Gruppo	15.000	15.000	15.000	15.000
SCHEDA II	Non Definito	FIXIA NV	Assemblea Or Azioni	dinaria Voti	Assemblea Stra	
		صهد س	AZIOIII	¥ ULI	Azioni	Voti
N. DelegaDelegante						
	N EUROPE EX UK EQUITY POOL		1.448	1.448	1.448	1.448
42 SEI GLOBAL FUND ACAD	MASTER FUND PAN EUROPEAN	EQUITY	1.588	1.588	1.588	1.588
	Parzia	li Gruppo	3.036	3.036	3.036	2.026
						3.036
SCHEDA 12	Non Definito	FINANV	Assemblea Ore Azioni	dinaria / Voti	Assemblea Stra Azioni	
		ப்துப்ப	ли о ш	¥Uli	AZIONI	Voti
N. DelegaDelegante 1 MERRILL LY	NCH PIERCE AND FEN		. 520	520	520	520
110				J 24	240	320
<i>[[//[</i>]]						•

Descrizione del gruppo	Voto		···			
	Parziali Gruppo		520	520	520	520
	/			dinaria	Assemblea Stra	ordinaria
SCHEDA 13	Non Definito	BOA NV	Azioni	Voti	Azioni	Voti
N. DelegaDelegante						
4 VANGUARD FTSE ALL) FUN	3.975	3.975	3.975	3.975
23 VANGUARD INVESTM 27 VANGUARD TOTAL IN		NIDEV	831 19.015	831	831	831
27 VANGOARD TOTAL IN	TERNATIONAL STOCK	INDEA	19.013	19.015	19.015	19.015
	Parzi	ali Gruppo	23.821	23.821	23.821	23.821
		/	Assemblea Oro	linaria	Assemblea Stra	ordinaria
SCHEDA 14	Non Definito	FKA NV	Azioni	Voti	Azioni	Voti
N. DelegaDelegante						
5 GMO INTERNATIONAL	SMALL COMPANIES F	UND	12.110	12.110	12.110	12.110
	Parzi	ali Gruppo	12.110	12.110	12.110	12.110
			Assemblea Oro	linaria	Assemblea Strae	rdinaria
SCHEDA 15	Non Definito	FØA NV	Azioni	Voti	Azioni	Voti
N. DelegaDelegante		J				
11 BRANDES INVEST PAR	TNERS LP 401K		1.674	1.674	1.674	1.674
18 BRANDES INL'T EQUIT	TY FUND		72.207 .	72.207	72.207	72.207
19 THOMPSON & MURFF	•		2.500	2.500	2.500	2.500
	Parzi	ali Gruppo	76.381	76.381	76.381	76.381
			Assemblea Ord	linaria	Assemblea Strac	ordinaria
SCHEDA 16	Non Definito	FØA NV	Azioni	Voti	Azioni	Voti
N. DelegaDelegante		•				
13 1199 HEALTHCARE EM	IPLOYEES PENSION TR		3.254	3.254	3.254	3.254
•	Parzi	ali Gruppo	3.254	3.254	3.254	3.254
			Assemblea Ord	linaria	Assemblea Strac	. melina ula
SCHEDA 17	Non Definito	FRA NV	Azioni	Voti	Assemblea Strat	Voti
N. DelegaDelegante						
35 THE MANUFACTURER	S LIFE INS COMPANY		22.632	22.632	22.632	22.632
	Parzi	ali Gruppo	22.632	22.632	22.632	22.632

2.082.846

2.082.846

2.082.846

Totali Gruppi / Titolare

m

2.082.846

ASSEMB	BLEA (ORDINARI	A/STRAORDINARIA	PUNTO			2:	5/05/2011
1				\sim	Assemblea Or	dinaria	Assemblea Stra	ordinaria
Bac	dge	Titolare		(3) PARTE	Azioni	Voti	Azioni	Voti
	301	TONELLI	GIULIO	MARKIONO	0	0	0	0
Descriz	zione del s	gruppo	Voto					
		* <u>*</u>			Assemblea Or	dinaria	Assemblea Stra	ordinaria .
SCHEDA	01		Non Definito	FØA NV	Azioni	Voti	Azioni	Voti
N. Dele	gaDelegant	e	*•	•				
			C OF HEALTH ORG PENS F	oj.	1.302	1.302	1.302	1.302
14			IURSES ASS.PENS PLAN		1.043	1.043	1.043	1.043
15			MENT ANNUITY PLAN		1.656	1.656	1.656	1.656
			ONS RET BENEF PLAN		1.767	1.767	1.767	1.767
17			ION PENSION MASTER RE	TIRE	1.263	1.263	1.263	1.263
	HALIFAX REGIONAL MUNICIPAL MASTER TRUST				207	207	207	207
24					2.818	2.818	2.818	2.818
25					2.164	2.164	2.164	2.164
			SERVICES MASTER RETI		3.491	3.491	3.491	3.491
39		NMENT OF N			100.603	100.603	100.603	100.603
45			ATE INVESTMENTS LIMIT	ED	80	80	80	80
46		IATIONAL PA MENT GROU	PER CO COMMINGLED P TRUST		811	811	811	811
47			QUITY ALPHA TRUST		16.347	16.347	16.347	16.347
	THE W		COMPANY RETIREMENT P	LAN	1.017	1.017	1.017	1.017
49	MARYL	AND STATE	RETIREMENT & PENSION !	SYSTEM	3.365	3.365	3.365	3.365
50			L EQUITY FUND		1.434	1.434	1.434	1.434
51		NDS PLC	•		750	750	750	750
56	DGAM	EAFE EQUITY	FUND L.P.		1.552	1.552	1.552	1.552
70	REGIM	E DE RENTES	DU MOUVEMENT DESJAF	RDINS	1.670	1.670	1.670	1.670
71	ORANG	E COUNTY E	MPLOYEES RETIREMENT	SYSTEM	2.049	2.049	2.049	2.049
73	MUNIC MICHIO		YEES' RETIREMENT SYSTE	EM OF	1.300	1.300	1.300	1.300
74			OF INVESTMENTS		818	818	818	818
76	MAJOR	LEAGUE BAS	SEBALL PLAYERS PENSIO	N PLAN	1.802	1.802	1.802	1.802
79		ERN CA UNIT FOOD EMPL	'ED FOOD COMMERCIAL' OYERS	WORKERS	1.192	1.192	1.192	1.192
80	ING INT	TERNATIONA	L SMALLCAP FUND		1.475	1.475	1.475	1.475
81	UNISUF	PER			2.549	2.549	2.549	2.549
					1.004	1.004	1 004	1.004

	Parziali Gruppo		200.554	206.554	206.554	206.554
SCHEDA 02	Non Definito	BCA NV	Assemblea Or Azioni	dinaria Voti	Assemblea Stra Azioni	ordinaria Voti
N. DelegaDelegante						
10 UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS		171.123	171.123	171.123	171.123	
38 SCHWAB FUNDAM INTER SMALL-M COMP INDE FD		IDE FD	1.168	1.168	1.168	1.168
66 KAISER FOUNDATION HOSPITALS			12.948	12.948	12.948	12.948

1.894

2.802

13.668

1.866

1.107

3.687

1,484

361

1.600

7.563

13.604

1.765

16

612

1.894

2.802

13.668

1.866

1.107

3:687

1.484

361

1.600

7.563

13.604

1.765

612

1.894

2.802

13.668

1.866

1.107

3.687

1.484

361

1.600

7.563

13.604

1.765

612

1.894

2.802

13.668

1.866

1.107

3.687

1.484

361

1.600

7.563

13.604

1.765

16

612

MO

82 WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND

83 WISDOMTREE INTL BASIC MATERIAL SE FD

87 FLORIDA STATE BOARD OF ADMINISTRATION

93 CITY OF HARTFORD MUNICIPAL EMPLOYEES'

96 ROGERSCASEY TARGET SOLUTIONS LLC.

102 UNITED TECHNOLOGIES CORP. MASTER

. 91 EDUCATIONAL EMPLOYEES' SUPP. RET. SYSTEM OF

86 AXA ROSENBERG INTER SM CAP INS.

90 DOMINION RESOURCES, INC.

92 FLORIDA RETIREMENT SYSTEM.

97 HYDRO ONE PENSION PLAN.

103 VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM.

104 WASHINGTON UNIVERSITY.

FAIRF

RETIREMEN

101 UPS GROUP TRUST

RETIREMENT TR

Descrizione del gruppo	Voto					
67 OREGON PUBLIC	EMPLOYEES RETIREMENT SYS	TEM	4.605	4.605	4.605	4.605
69 COLLEGE RETIRE	MENT EQUITIES FUND		3.609	3.609	3.609	3.609
84 WELLS FARGO AN	ND COMPANY CASH BALANCE I	PLAN	10.100	10.100	10.100	10.100
88 MACKENZIE CUN	DILL GLOBAL BALANCED FUND)	68.444	68.444	68.444	68.444
	H OF PENNSYLVANIA PUBLIC EES RETIREMENT SYSTEM	•	818	818	818	818
98 RAYTHEON MAST	TER PENSION TRUST.	ر ما المام الم	3.600	3.600	3.600	3.600
	Parziali C	Gruppo	276.415	276.415	276.415	276.415
			Assemblea Or	dinaria	Assemblea Stra	ordinaria
SCHEDA 03	Non Definito	MC A NV	Azioni	Voti	Azioni	Voti
N. DelegaDelegante		•				
	JPERANNUATION FUND		403	403	, 403	403
20 FORD OF CANADA	MASTER TRUST FUND		133	133	133	133
	ATÉ INVESTMENT BOARD		2.148	2.148	2.148	2.148
60 STATE STREET GL	OBAL ADVISORS, CAYMAN		103	103	103	103
65 TEACHERS' RETIR	REMENT SYSTEM OF THE STATE	OF	3.887	3.887	3.887	3.887
68 STATE OF ALASKA	A RETIREMENT AND BENEFITS I	PLANS	126	126	126	126
77 SS BK AND TRUST TAXEXEMPT RETI	COMPANY INV FUNDS FOR		2.522	2.522	2.522	2.522
78 MSCI EAFE SMALI	CAP PROV INDEX SEC COMMO	ON TR F	838	838	838	838
85 ALASKA PERMAN	ENT FUND CORPORATION		918	918	918	816
	PENSION MASTER TRUST		202	202	202	202
·	ND ELEC CO NUCLEAR FACILIT	TIES	133	133	133	133
	Parziali G		11.413	11.413	11.413	11.413
		\	Assemblea Or	dinaria	Assemblea Stra	ordinaria
SCHEDA 04	Non Definito	(CANV	Azioni	Voti	Azioni	Voti
N. DelegaDelegante				-		
2 GA FUND L			22.070	22.070	22.070	22.070
12 LOS ANGELES CIT	Y EMPLOYEES RETIREM.		270	270	270	270
22 SCHRODER INTER	NATIONAL SELECTION FUND	•	1.254	1.254	1.254	1.254
31 RETAIL EMPLOYE	ES SUPERANNUATION TRUST		10.831	10.831	10.831	10.831
33 FIRST CLEARING I			1.660	1.660	1.660	1.660
	LLP RETIREMENT PLANS MAS		1.500	1.500	1.500	1.500
72 RUSSELL INVESTA	· ·		401	401	401	401
	L SMALL CAP EQUITY FUND		72.130	72.130	72.130	72.130
94 SOUTH DAKOTA R	•		4.098	4.098	4.098	4.098
	Parziali G	ruppo	114.214	114.214	114.214	114.214
			Aggambles O-	di	Abloo Ct	
	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		Assemblea Or		Assemblea Stra	
CHEDA 05	Non Definito	BCA NV	Azioni	Voti	Azioni	Voti
N. DelegaDelegante						
36 BLACKROCK INDE	EXED ALL-COUNTRY EQUITY FU	. אנ	125	125	125	125
	A, PUBLIC EMPLOYEES. RETI		445	445	445	445
	ES RETIREMENT SYSTEM OF O	HIO	2.305	2.305	2,305	2,305
	TTUTIONAL TRUST COMPANY,		6.597	6.597	6.597	6.597
62 CONNECTICUT GE	NERAL LIFE INSURANCE COMP	ANY	71	71	71	71
63 BGI MSCI EAFE SM IBT 93875)	MALL CAP EQUITY INDEX FUND	B (EX	1.560	1.560	1.560	1.560
64 BGI MSCI EMU IMI	INDEX FUND B		792	. 792	792	792
	HE STATE OF N.C. EQTY INVE	STMT	166	166	166	166
	Parziali G	ruppo	12.061	12.061	12.061	12.061
		1	Assemblea Or	dinaria	Assemblea Stra	ordinaria
	Non Definito	MCIAI NVI	Azioni	Voti	Azioni	Voti
CHEDA 06						

Pag.

Descrizione del gruppo	Voto					
N. DelegaDelegunte						
C.P.FUND	S TRUST LIMITED AS TRUST	EEOF SHELL	4.135	4.135	4.135	4.135
30 STICHTING SHEL			19.900	19.900		19.900
32 SHELL TRUST (B SHELL OVERSEA	ERMUDA) LTD AS TRUSTEE S C.P. FUND	OF THE	2.523	2.523	2.523	2.523
57 CALIFORNIA PUL	BLIC EMPLOYEES RETIREM		24.631	24.631	24.631	24.631
105 NATIONAL PENS	IONS RESERVE FUNDCOMM	IISSION	440	440		440
	Parz	iali Gruppo	51.629	51.629	51.629	51.629
			Assemblea O	rdinaria	Assemblea Str	aordinaria
SCHEDA 07	Non Definito	PICIVI MA	Azioni	Voti	Azioni	Voti
N. DelegaDelegante						
	ITERS GUILD PENSION		1.401	1.401	1.401	1.401
43 TIGER VEDA GLO	BAL LP		8.166	8.166	· 8.166	8.166
44 TIGER VEDA LP			19.172	19.172	19.172	19.172
53 FIRST EAGLE GLO	· · · · · · ·		1.021.137	1.021.137	1.021.137	1.021.137
54 FIRST EAGLE OV			168.142	168.142	168.142	168.142
55 FIRST EAGLE OV	ERSEAS VARIABLE FUND		25.533	25.533	25.533	25.533
	Parzi	iali Gruppo	1.243.551	1.243.551	1.243.551	1.243.551
			Assemblea O	rdinaria	Assemblea Str	aordinaria
SCHEDA 08	Non Definito	BCA NV	Azioni	Voti	Azioni	Voti
N. DelegaDelegante		9 1		•		
• •	TE TEACHERS RETIREMENT	T SYSTEM	4.299	4.299	4,299	4.299
				·	~	4.277
	Parzi	ali Gruppo	4.299	4.299	4.299	4.299
			Assemblea O	rdinaria	Assemblea Stra	aordinaria ·
SCHEDA 09	Non Definito	FRIA INV	Azioni	Voti	Azioni	Voti
N. DelegaDelegante						
7 NT GLOBAL INVE	STMENT COLL FUNDS		5.664	5.664	5.664	5.664
8 NTGI-QM COMMO	ON DAILY ALL COUNTRY W	ORLD E	144	144	144	144
59 UAW RETIREE MI	EDICAL BENEFITS TRUST		148	148	148	148
	Parzi	ali Gruppo	5.956	5.956	5.956	5.956
			Assamblue O	udina uia	A annual la a Cau	
SCHEDA 10	Non Definito	X CA NV	Assemblea Oi Azioni	Voti	Assemblea Stra	aordinaria Voti
	<u>29,</u>	den m	AZIOIII	7011	AZIOIII	YOU
N. DelegaDelegante	VALUE CUMP		15.000			,
40 OAM EUROPEAN	VACOR FUND		15.000	15.000	15.000	15.000
	Parzi	ali Gruppo	15.000	15.000	15.000	15.000
			Assemblea Or	dinaria	Assemblea Stra	nordinaria
SCHEDA II	Non Definito	FØA NV	Azioni	Voti	Azioni	Voti
N. DelegaDelegante						
41 SEI ACADIAN EUF	ODE EX UV COURTY BOO		1 440	1.440	1 440	
	ROPE EX UK — EQUITY POO TER FUND PAN — EUROPEAI		1.448	. 1.448	1.448	1.448
FUND ACADIAN	TER FUND PAN EUROPEAN	NEQUITY	1.588	1.588	1.588	1.588
	Parzi	ali Gruppo	3.036	3.036	3.036	3.036
			Assemblea Or	dinaria	Assemblea Stra	andinari-
SCHEDA 12	Non Definito	MCA NV	Assemblea Of Azioni	Voti	Assemblea Stra Azioni	ordinaria Voti
N. DelegaDelegante						
1 MERRILL EXNCH	PIERCE AND FEN	•	520	520	520	520
111						

	Parzi	iali Gruppo	520	520	520	520
			Assemblea O	rdinaria	Assemblea Str	aordinaria
SCHEDA 13	Non Definito	F A NV	Azioni	Voti	Azioni	Voti
N. DelegaDelegante		•				
	ALL WORD SMALL CAP IN	O FUN	3.975	3.975		3.975
23 VANGUARD INVEST	•		831	831	831	831
27 VANGUARD TOTAL	. INTERNATIONAL STOCK	INDEX .	19.015	19.015	19.015	19.015
	Parzi	ali Gruppo	23.821	23.821	23.821	23.821
			Assemblea O	rdinaria	Assemblea Str	aordinaria
SCHEDA 14	Non Definito	F MA NV	Azioni	Voti	Azioni	Voti
N. DelegaDelegante		•				
5 GMO INTERNATION	NAL SMALL COMPANIES F	UND	12.110	12.110	12.110	12.110
•	Parzi	ali Gruppo	12.110	12.110	12.110	12.110
			Assemblea O	rdinaria	Assemblea Str	aordinaria
SCHEDA 15	Non Definito	XCA NV	Azioni	Voti	Azioni	Voti
N. DelegaDelegante		•				•
11 BRANDES INVEST F	PARTNERS LP 401K		1.674	1.674	1.674	1.674
18 BRANDES INL'T EQ			72.207	72.207	72.207	72.207
19 THOMPSON & MUR	FF		2.500	2.500	2.500	2.500
	Parzi	76.381	76.381	76.381	76.381	
			Assemblea O	rdînaria	Assemblea Str	aordinaria
SCHEDA 16	Non Definito	FKANV	Azioni	Voti	Azioni	Voti
N. DelegaDelegante						
13 1199 HEALTHCARE	EMPLOYEES PENSION TR		3.254	3.254	3.254	3.254
	Parzi	ali Gruppo	3.254	3.254	3.254	3.254
		. /	Assemblea O	rdinaria	Assemblea Str	aordinaria
SCHEDA 17	Non Definito	XCV MA	Azioni	Voti	Azioni	Voti
N. DelegaDelegante						
	ERS LIFE INS COMPANY	·	22.632	22.632	22.632	22.632
	Parzi	ali Gruppo	22.632	22.632	22.632	22.632
	Totali Grupp	i / Titolare	2.082.846	2.082.846	2.082.846	2.082.846

17

TONELLI GIULIO

0

Badge

301

Titolare

Azioni OAD/NAMA DETERNIAZIONE DURASA

Assemblea Ordinaria Assemblea Straordinaria Azioni Voti

0

Voti

0

E MARRO COA

Descriz	ione del gruppo	Voto	c revolutes and	7			
				Assemblea Or	dinaria	Assemblea Stra	ordinaria
SCHEDA	01	Non Definito	F A NV	Azioni	Voti	Azioni	Voti
N. Deles	gaDelegante		•				
-	•	C OF HEALTH ORG PENS	DI	1.302	1.302	1 202	. 200
		URSES ASS.PENS PLAN	T.L.	1.043	1.302	1.302	1.302
		MENT ANNUITY PLAN		1.656	1.656	1.043	1.043
		ONS RET BENEF PLAN		1.767	1.030	1.656	1.656
17		'ION PENSION MASTER RE	าาอะ	1.263	1.767	1.767	1.767
21		MUNICIPAL MASTER TRI		207	207	1.263	1.263
24		IS TRUSTEES OF THE KRA	= =	2.818	2.818	207	207
		CKSMITH NATIONAL PEN		2.164	2.010	2.818	2.818
		E SERVICES MASTER RET	-	3.491	3.491	2.164	2.164
	GOVERNMENT OF N		INCIVI	100.603	100.603	3.491	3.491
		ORWAT ATE INVESTMENTS LIMIT	EU	80	80	100.603	100.603
		PER CO COMMINGLED	בט _.	811		80	80
40	INVESTMENT GROU		·	011	811	811	811
47	AXA ROSENBERG E	QUITY ALPHA TRUST		16.347	16.347	16.347	16.347
48	THE WALT DISNEY (COMPANY RETIREMENT F	LAN	1.017	1.017	1.017	1.017
49	MARYLAND STATE	RETIREMENT & PENSION	SYSTEM	3.365	3.365	3.365	3.365
50	MGI INTERNATIONA	L EQUITY FUND		1.434	1.434	1.434	1.434
51	MGI FUNDS PLC			750	750	750	750
56	DGAM EAFE EQUITY	FUND L.P.		1.552	1.552	1.552	1.552
70	REGIME DE RENTES	DU MOUVEMENT DESJAI	RDINS	1.670	1.670	1.670	1.670
71	ORANGE COUNTY E	MPLOYEES RETIREMENT	SYSTEM	2.049	2.049	2.049	2.049
73	MUNICIPAL EMPLOY MICHIGAN	EES' RETIREMENT SYST	EM OF	1.300	1.300	1.300	1.300
74	MONTANA BOARD O	OF INVESTMENTS		818	818	818	818
76	MAJOR LEAGUE BAS	SEBALL PLAYERS PENSIO	N PLAN	1.802	1.802	1.802	1.802
79	SOUTHERN CA UNIT	ED FOOD COMMERCIAL OYERS	WORKERS	1.192	1.192	1.192	1.192
80	ING INTERNATIONAL	L SMALLCAP FUND		1.475	1.475	1.475	1.475
81	UNISUPER			2.549	2.549	2.549	2.549
82	WISDOMTREE EURO	PE SMALLCAP DIVIDEND	FUND	1.894	1.894	1.894	1.894
83	WISDOMTREE INTL	BASIC MATERIAL SE FD		2.802	2.802	2.802	2.802
86	AXA ROSENBERG IN	TER SM CAP INS.		13.668	13.668	13.668	13.668
87	FLORIDA STATE BOA	ARD OF ADMINISTRATION	Ţ	1.866	1.866	1.866	1.866
90	DOMINION RESOUR	CES, INC.		1.107	1.107	1.107	1.107
91	EDUCATIONAL EMPI	LOYEES' SUPP. RET. SYST	EM OF	612	612	612	612
92	FLORIDA RETIREME	NT SYSTEM.		3.687	3.687	3.687	3.687
- 93	CITY OF HARTFORD RETIREMEN	MUNICIPAL EMPLOYEES		1.484	1.484	1.484	1.484
96	ROGERSCASEY TAR	GET SOLUTIONS LLC.		361	361	361	361
97	HYDRO ONE PENSIO	N PLAN .		1.600	1.600	1.600	1.600
101	UPS GROUP TRUST			7.563	7.563	7.563	7.563
102	UNITED TECHNOLOG RETIREMENT TR	GIES CORP. MASTER		16	16	16	16
103	VIRGINIA RETIREME	NT SYSTEM .		13.604	13.604	13:604	13.604
104	WASHINGTON UNIV	ERSITY.		1.765	1.765	1.765	1.765

			<u>~~~~</u>	Assemblea Or	dinaria	Assemblea Stra	ordinaria
SCHEDA	02	Non Definito	CA NV	Azioni	Voti	Azioni	Voti
N. Deleg	a Delegante						
10	UTAH STATE RETIREMEN	T SYSTEMS		171.123	171.123	171.123	171.123
38	SCHWAB FUNDAM INTER	SMALL-M COMP IN	DE FD	• 1.168	1.168	1.168	1.168
66	KAISER FOUNDATION HO	SPITALS		12.948	12.948	12.948	12.948

206.554

206.554

Parziali Gruppo

206.554

206.554

	. /	Assemblea Or	rdinaria	Assemblea Stra	iordinaria
	Parziali Gruppo	12.061	12.061	12.061	12.061
	TREASURER OF THE STATE OF N.C. EQTY INVESTMT FD POOLED TRUST	166	166		166
64	IBT 93875) BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B	792	7 92	792	792
	BGI MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EX	1.560	1.560	1.560	1.560
62	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	71	71	71	71
- 61	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDSFO	6.597	6.597	6.597	6.597
	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	2.305	2.305	2.305	2.305
	STATE OF INDIANA, PUBLIC EMPLOYEES' RETI	445	445	445	44:
36	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN	125	125	125	.12:
N. Deleg	a Delegante				
	किलाल (स्प	2.0			, 00
CHEDA (Non Definito	Azioni	Voti	Azioni	Vot
	/	Assemblea O	rdinaria	Assemblea Stra	ordinaria
	Parziali Gruppo	114.214	114.214	114.214	114.214
94	SOUTH DAKOTA RETIREMENT SYSTEM	4.098	4.098	4.098	4.09
75	BRANDES GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	72.130	72.130	72.130	72.13
_	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	401	401	401	401
-	VINSON & ELKINS LLP RETIREMENT PLANS MAS	1.500	1.500	1.500	1.500
33	FIRST CLEARING LLC	1.660	1.660	1.660	1.66
31	RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATION TRUST	10.831	10.831	10.831	10.83
	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	1.254	1.254	1.254	1.25
	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREM.	270	270	270	27
-	GA FUND L	22.070	22.070	22.070	22.07
N. Delec	aDelegante				
CHEDA	Non Definito F A NV	Azioni	Voti	Azioni	Vot
	\/	Assemblea Oi	dinaria	Assemblea Stra	ordinaria
	Parziali Gruppo	11.413	11.413	11.413	11.41
	QUAL DEC				
	SAN DIEGO GAS AND ELEC CO NUCLEAR FACILITIES	133	133	133	13
99	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST	202	202	202	20
	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	918	918	918	91
78	TAXEXEMPT RETIREMENT PL MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F	838	838	838	83
77	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR	2.522	2.522	2.522	2.52
68	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	126	126	126	120
03	ILLINOIS	5.007	100.0	5.007	٥٥٠ ر
	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF	3.887	3.887	3.887	3.88
60	STATE STREET GLOBAL ADVISORS, CAYMAN	103	2.148	2.148 103	10:
20 26	FORD OF CANADA MASTER TRUST FUND WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	133 2.148	133 2.148	133 2.148	13: 2.14
6	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	403	403	403	40.
	aDelegante		,		
CHEDA (Non Definito F NN NV	Assemblea Of	Voti	Assemblea Stra Azioni	ordinaria Voti
		Assemblea O	.dinavia		
	Parziali Gruppo	276.415	276.415	276,415	276.41
98	SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM RAYTHEON MASTER PENSION TRUST	3.600	3.600	3.600	3.60
89	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC	818	818	818	81
88	MACKENZIE CUNDILL GLOBAL BALANCED FUND	68.444	68.444	68.444	68.44
84	WELLS FARGO AND COMPANY CASH BALANCE PLAN	10.100	10.100	10.100	10.10
07	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	3.609	3.609	3.609	3.60
69					

M

Descrizione del gruppo	Voto					
N. DelogaDelegante	NIS TRUCK I II COMP. A TRUCK					
28 SHELL PENSIC C.P.FUND	ONS TRUST LIMITED AS TRUSTI	EEOF SHELL	4.135	4.135	4.135	4.135
	IELL PENSIOENFONDS		19.900	19.900	19.900	19.900
32 SHELL TRUST	(BERMUDA) LTD AS TRUSTEE	OF THE	2.523	2.523		2.523
	EAS C.P. FUND PUBLIC EMPLOYEES RETIREME	INT EVETEM	24.621	. 24.621	04.601	
	NSIONS RESERVE FUNDCOMM		24.631 440	24.631 440	24.631 440	24.631 440
	Parzi	ali Gruppo	51.629	51.629	51.629	51.629
			Assemblea O	rdinaria	Assemblea Str	aordinaria
SCHEDA 07	Non Definito	AICIVI MAI	Azioni	Voti	Azioni	Voti
N. DelegaDelegante	,					
	VRITERS GUILD PENSION		1.401	1.401	1.401	1.401
43 TIGER VEDA G	LOBAL LP		8.166	8.166	8.166	8.166
44 TIGER VEDA LI	= -		19.172	19.172	19.172	19.172
53 FIRST EAGLE C	JLOBAL FUND		1.021.137	1.021.137	1.021.137	1.021.137
54 FIRST EAGLE C	OVERSEAS FUND		168.142	168.142	168.142	168.142
SS FIRST EAGLE C	OVERSEAS VARIABLE FUND		25.533	25.533	25.533	25.533
	Parzi	ali Gruppo	1.243.551	1.243.551	1.243.551	1.243.551
			Assemblea O	rdinaria	Assemblea Str	anrdinaria
SCHEDA 08	Non Definito	XCA NV	Azioni	Voti	Azioni	Voti
N. DelegaDelegante		0		•		
	TATE TEACHERS RETIREMENT	SYSTEM	4.299	4.299	4.299	4.299
	D !	-!: 0		4000		
	Parzn	ali Gruppo	4.299	4.299	4.299	4.299
	V 5 6 4		Assemblea O		Assemblea Str	
SCHEDA 09	Non Definito	RAM PAR	Azioni	Voti	Azioni	Voti
N. Delega Delegante						•
	VESTMENT COLL FUNDS		5.664	5.664	5.664	5.664
	MON DAILY ALL COUNTRY WO	ORLD E	144	144	144	144
59 UAW RETIREE	MEDICAL BENEFITS TRUST		148	148	148	148
	Parzi	ali Gruppo	5.956	5.956	5.956	5.956
		/	Assemblea O	rdinario	Assemblea Stra	aardinaria
SCHEDA 10	Non Definito	PICIA INV	Azioni	Voti	Azioni	Voti
	11011 201111110		Azioni	700	AZIONI	YUU
N. DelegaDelegante 40 OAM EUROPEA	AN VALUE FUND		15.000	15.000	15.000	15.000
	Parzia	ali Gruppo	15.000	15.000	15.000	15.000
			Assemblea O	rdinaria	Assemblea Stra	aardinaria
SCHEDA II	Non Definito	XCA NV	Azioni	Voti	Azioni	Voti
N. DelegaDelegante		0				
41 SEI ACADIAN E	SUROPE EX UK EQUITY POO		1 440	1 446	1 440	,
	•		1.448	1.448	1.448	1.448
FUND ACADIAN	ASTER FUND PAN EUROPEAN N	i EQUITY	1.588	1.588	1.588	1.588
	Parzia	ali Gruppo	3.036	3.036	3.036	3.036
		. /	Assemblea O	rdinaria	Assemblea Stra	anrdinaria
SCHEDA 12	Non Definito	FXA NV	Azioni	Voti	Azioni	Voti
N. DelegaDelegante		J		•		
- •	CH PIERCE AND FEN		520	520	520	520
14	smerow e strict t 414		J2 0	320	320	320
·M					_	_

Descrizione del gruppo	Voto					
	Parzi	ali Gruppo	520	520	520	520
			Assemblea Or	dinaria	Assemblea Stra	ordinaria
SCHEDA 13	Non Definito	DO A NV	Azioni	Voti	Azioni	Voti
N. DelegaDeleganie						
4 VANGUARD FTSE AL	I. WORD SMALL CAP INI	D FUN	3.975	3.975	3.975	3.975
23 VANGUARD INVEST			831	831	831	831
27 VANGUARD TOTAL I		INDEX	19.015	19.015	19.015	19.015
	Parzi	ali Gruppo	23.821	23.821	23.821	23.821
•			Assemblea Or	dinaria	Assemblea Stra	ordinaria
SCHEDA 14	Non Definito	MCA NV	Azioni	Voti	Azioni	Voti
N. DelegaDelegante			10.110	12.110	12.110	12.110
5 GMO INTERNATIONA	AL SMALL COMPANIES F	UND	12.110	12.110	12.110	12.110
	Parzi	iali Gruppo	12.110	12.110	12.110	12.110
		\ /	Assemblea Or	dinaria	Assemblea Stra	ordinaria
SCHEDA 15	Non Definito	ACA MV	Azioni	Voti	Azioni	Voti
N. DelegaDelegante						
11 BRANDES INVEST P	ARTNERS LP 401K		1.674	1.674	1.674	1.674
18 BRANDES INL'T EQU			72.207	72.207	72,207	72.207
19 THOMPSON & MURE			2.500	2.500	2.500	2.500
	Parz	iali Gruppo	76.381	76.381	76.381	76.381
			Assemblea O	rdinaria	Assemblea Straordinaria	
SCHEDA 16	Non Definito	BCV MA	Azioni	Voti	Azioni	Voti
N. DelegaDelegante	EMPLOYEES PENSION TI	₹	3.254	3.254	3.254	3.254
13 1137 1151 1151 1151		iali Gruppo	3.254	3.254	3.254	3.254
	1 41.2	Grupps				
			Assemblea O		Assemblea Stra	
SCHEDA 17	Non Definito	BCV MA	Azioni	Voti	Azioni	Voti
N. DelegaDelegante			22 (22	33 43 2	22.632	22.632
35 THE MANUFACTUR	ERS LIFE INS COMPANY		22.632	22.632	. 22.032	
	Para	ziali Gruppo	22.632	22.632	22.632	22.632
	Totali Grup	pji / Titolare	2.082.846	2.082.846	2.082.846	2.082.846

liro	Totale:	Titolare	Delegante	Gr. Colon	Voti	Listat	Lista2	Contrario a tutt	Astenuto a tu
201	10.484.625	ALDRIGHETTI ANGEL	0		0	×			
1			COMPAGNIA FIDUCIARIA NAZIONALE SPA		10.484.625	x			
211	403,678	ANTONELLO GIULIO			0	×			
1			FINANCIERE PHONE 1690 SA		403.678	×			
203	1 000	BABONI ATTILIO GIUS			0	X			
1	1.000	BADOM AT TIERO C.CC	BONANOMI GIANBATTISTA		1.000	·			ł
311	350	BATTEZZATI ANTONI			350	×			
210		CAMERINI BRUNO	NO .		18	x			
- 4		CARADONNA GIANFR	ANCO MARIA		15	×			
		CIPELLETTI MARCO	ANCO MARIA		0	×			
	101.435	CIPELLET ITIVIARCO	AMPED OLODAL ORDOOTHNITIES MASTED SLIND LTD		-				
11			AMBER GLOBAL OPPORTUNITIES MASTER FUND LTD		137.366	X			1
- 4			AMBERITALIA EQUITY		12.900	×			
ا۔			PM MANAGER FUND, SPC ON BEHALF OF AND FOR THE						
3			ACCOUNT OF SEGREGATED PORTFOLIO 22		31.170	X			
212		CRISPO LUCIO	<u></u>		100				
310		DE RE CLAUDIO			300				
208		FACCHETTI ENZO			5	· x			
3	6	GALLARATI MARCO G) 0	x	;		
1			E.V.A. EFFICIENZA VALORE ANALISI SPA		6	×			
209	3	LAUDI GIULIANO			2	×			
- 1			CAIMI ANNAMARIA		1 1	_X			<u> </u>
308	2.000	PANDINI GIORGIO GIO	OVANNI		2.000	х			
309	1.800	PEDROTTI MARIO			0	X			
1			RAIDER E INVESTMENT SRL		1.800	· · · · ×	774B 1000 100 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2		1
305	1.213	PESENTI ANNALUISA			1.213	×			
304	1	REALE DAVIDE GIOR	310 <u>.</u>		1	×			
307	100	RINALDI GIANMARCO			100	×			
303	11	RODINO' WALTER		•	10	x			
1			RODINO' DEMETRIO		1 1	×			
202	250,000	SALERNO ANTONIO		···	0	X			
			HERMES FOCUS ASSET MANAGEMENT EUROPE LTD AS		•				{
l l	ĺ		GENERAL PARTNER OF THE HERMES EUROPEAN		ł				1
- 4			FOCUS FUND I		250.000	x			
206	2 289 042	STRAZZERA ANNA	7.00001011		200.000		×		
- 1	2.200.012	O110 EEE10 17 11 11 11 11	SERFIS SPA		2.288.942		×	•	ļ
်			STRAZZERA LIVIO		100		×		į
301	2 082 846	TONELLI GIULIO	OTT-VEZELIA ELVIO		100		^		
3011	2.002.040	TORLEL GIOCIO	1199 HEALTHCARE EMPLOYEES PENSION TR	SCHEDA 1	3.254		×		1
- 41			ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	SCHEDA			^	×	
51			ALTRIA CORPORATE SERVICES MASTER RETIREM	SCHEDA (i
اد								X	ĺ
41			AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST	SCHEDA (2			X	
2			AXA ROSENBERG INTER SM CAP INS.	SCHEDA (13.668			×	
			BGI MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EX	001100	J				ŀ
. 6		•	IBT 93875)	SCHEDA C		×	;		
7			BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B	SCHEDA (×			
			BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN	SCHEDA (1 125	X	1		l

M:\Nomina Consiglio di amministrazione

Miro Tobo	le Titolare Delegante	Grand M	Voti 30 37.5	Lista1	Lista2	Contrario a tutt	Astenuto a tutte
N.ro Tota	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A.						
او	INVESTMENT FUNDSFO	SCHEDA C	6.597	x		1	l l
	111201	SCHEDA C	1			l ×	ľ
10		SCHEDA C			ŀ	l ×	}
17		SCHEDA 1	72.207		×		f 1
12	5.04.520	SCHEDA 1	1.674		Î	į	
13	BRANDES INVEST PARTNERS LP 401K	SUBEUM	1.074		^	j	ļ ,
14	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	SCHEDA (24.631	×			
J 15	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	SCHEDA (4.299	×		1	
	CITY OF HARTFORD MUNICIPAL EMPLOYEES'			1			1
16	RETIREMEN	SCHEDA (1.484			×	
17	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	SCHEDA (3.609	_ x	i		
18	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED	SCHEDA (80	ļ ·		×	
,,,	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC		ļ		ļ		
19	SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	SCHEDA (818	x x	ì	· ·	
20	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	SCHEDA (1	1			
21	DGAM EAFE EQUITY FUND L.P.	SCHEDA (1	1		×	
	DOMINION RESOURCES, INC.	SCHEDA (1,107			x	Ì
22	EDUCATIONAL EMPLOYEES' SUPP. RET. SYSTEM OF	001.2071	1	ĺ		1	
20	FAIRF	SCHEDA (612	i		×	
23	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIRE	SCHEDA	1:263		•	x	
24	FIRST CLEARING LLC	SCHEDA		1	}	X	
25	FIRST CLEARING LLC FIRST EAGLE GLOBAL FUND	SCHEDA	1				
26	FIRST EAGLE OCCURAL FORD FIRST EAGLE OVERSEAS FUND	SCHEDA					į
27	FIRST EAGLE OVERSEAS VARIABLE FUND	SCHEDA	1	1		l .]
28	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM.	SCHEDA			1	l x	
29		SCHEDA			ļ	×	
30	FLORIDA STATE BOARD OF ADMINISTRATION	SCHEDA			İ	×	Ì
31	FORD OF CANADA MASTER TRUST FUND	SCHEDA				x	1
32	GA FUND L	SCHEDA			×] "	
33	GMO INTERNATIONAL SMALL COMPANIES FUND	SCHEDA	1		^	×	
34	GOVERNMENT OF NORWAY					×	į
35	HALIFAX REGIONAL MUNICIPAL MASTER TRUST	SCHEDA	-1	li .		Î	
36	HYDRO ONE PENSION PLAN .	SCHEDA	1			l â	1
37	ING INTERNATIONAL SMALLCAP FUND	SCHEDA	۱.4/٤	'	}	1 ^	
1 1	INTERNATIONAL PAPER CO COMMINGLED INVESTMENT	COUEDA	d 811	,		l x	}
38	GROUP TRUST	SCHEDA	7	1	l	l â	
39	JP MORGAN BANK AS TRUSTEES OF THE KRAFT	SCHEDA			1	1	
40	KAISER FOUNDATION HOSPITALS	SCHEDA	1	1	1	×]
41	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREM.	SCHEDA	7	· i		1	1
42	MACKENZIE CUNDILL GLOBAL BALANCED FUND	SCHEDA	d 68.444	i ×		1	
43	MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	SCHEDA	d 1.802	2	1	×	1
43	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	SCHEDA	1	5	1	×	
45	MERRILL LYNCH PIERCE AND FEN	SCHEDA			į.	x	
1 1	MGI FUNDS PLC	SCHEDA			1	×	
46	MGI INTERNATIONAL EQUITY FUND	SCHEDA	-1	1	1	×	1

M:\Nomina Consiglio di amministrazione

	Delegante Delegante Delegante	Granis	Voti	Lista1	Lista2	Contrario a tutt	Astenuto a tutte
N.ro Totale	Titolare Delegante	SCHEDA 0	818			x	
48	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	SCHEDA	1			l	1
_		0011504.0	838		i	l x	
49	MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F	SCHEDAU	030		į	''	į l
1 7 1	MUNICIPAL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF		1			l .	1
\ 50	MICHIGAN	SCHEDA C				×	
50	NATIONAL PENSIONS RESERVE FUNDCOMMISSION	SCHEDA C	440	×	1		\
51	NEW YORK STATE NURSES ASS.PENS PLAN	SCHEDA 0	1.043			×	
◯ 52	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	SCHEDA C	403		Ì	X	
53	NEW ZEALAND SUPERVINON TO DE DENIS DI	SCHEDA				X	1
54	NOVA SCOTIA ASSOC OF HEALTH ORG PENS PL	SCHEDA (×	
55	NT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS	SCHEDA	1			X.	
56	NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD E		1 15.000	×	1	}	
57	OAM EUROPEAN VALUE FUND	SCHEDA 1	15.000	^			
"						l x	
58	ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	SCHEDA (1			`	
	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	SCHEDA (×		1	1
59	PFIZER INC. RETIREMENT ANNUITY PLAN	SCHEDA			1	×	
60	PRODUCERS WRITERS GUILD PENSION	SCHEDA	d 1.401	×		1	
61	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	SCHEDA		×		3	!
62	PUBLIC EMPLOYEES RETREMENT STOTEMS.	SCHEDA		1	1	×	
63	R.R.DONNELLEY E SONS RET BENEF PLAN	SCHEDA	7 '	l x		İ	i
64	RAYTHEON MASTER PENSION TRUST	SCHEDA	7		1	×	
65	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS		7	İ		x	
66	RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATION TRUST	SCHEDA	٦			x	
67	ROGERSCASEY TARGET SOLUTIONS LLC.	SCHEDA	71	,		×	
68	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	SCHEDA	d 401	1	1	1 ^	
~	SAN DIEGO GAS AND ELEC CO NUCLEAR FACILITIES	•					
ا سا	QUAL DEC	SCHEDA			ł) x	
69	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	SCHEDA	d 1.254	ŀį	1	×	
70	SCHWAB FUNDAM INTER SMALL-M COMP INDE FD	SCHEDA	d 1.168	×		Į.	
71	SEI ACADIAN EUROPE EX UK EQUITY POOL	SCHEDA	1 1.448	i x	1	1	1
72	SEI GLOBAL MASTER FUND PAN EUROPEAN EQUITY	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •		1		-	
	1	SCHEDA	1 1.588) x	1	1	1 .
73	FUND ACADIAN	SCHEDA		1	1	×	1
74	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST	SUMEUM	ገ	1	[1	1
1 1	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEEOF	COLIEDA	d 4.135	×			j .
75	SHELL C.P.FUND	SCHEDA	٠ ٩ ٠٠٠٠	´l		1	
'`	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE]	,l .			
76	SHELL OVERSEAS C.P. FUND	SCHEDA	1		1	×	1
	SOUTH DAKOTA RETIREMENT SYSTEM	SCHEDA	, d 4.098	³ .	1	1 ^	1
77	SOUTHERN CA UNITED FOOD COMMERCIAL WORKERS	3	1				
ام ا	UNION FOOD EMPLOYERS	SCHEDA	.d 1.197	2		×	
78	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR				ļ	1	l .
	TAXEXEMPT RETIREMENT PL	SCHEDA	d 2.522	2	1	. X	1
79	IAVEVENILL VE LIVEINIEM LE	J J J	1	1		}	ļ ·
1 1	OF AN AREA DETIDEMENT AND DENICEITE DI ANG	SCHEDA	d - 120	i la	1	×	
80	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	SCHEDA	· ¬	4	1		
81	STATE OF INDIANA, PUBLIC EMPLOYEES' RETI		٠٦	_		×	Į.
82	STATE STREET GLOBAL ADVISORS, CAYMAN	SCHEDA	` "	- L		1	1
83	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	SCHEDA	, q 19.90	YI ^	1	1	•

M:\Nomina Consiglio di amministrazione

Ness	Tracking Section	Titolare	Delegante	Grand	Voti	Lista1	Lista2:	Contrario a tutt A	stenuto a tulte
Malowa	JOINE CONTRACTOR	HICOMER CONTRACTOR	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF						
84			ILLINOIS	SCHEDA d	3.887			×	
85		1	THE MANUFACTURERS LIFE INS COMPANY	SCHEDA 1	22.632	x l	}		
"			THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN					1	
86			MASTER TRUST	SCHEDA d	1,017			. x	
87			THOMPSON & MURFF	SCHEDA 1	2,500		x		
88		į	TIGER VEDA GLOBAL LP	SCHEDA 0	8.166	×		ŀ	
89			TIGER VEDA LP	SCHEDA 0	19,172	×			
09			TREASURER OF THE STATE OF N.C. EQTY INVESTMT			Į.			
90		i ·	FD POOLED TRUST	SCHEDA 0	166	x I		1	
91			UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	SCHEDA 0	148	j	ł	×	
92	,		UNISUPER	SCHEDA O	2.549			x	
32			UNITED TECHNOLOGIES CORP. MASTER						
93			RETIREMENT TR	SCHEDA 0	16			x	
94		l	UPS GROUP TRUST	SCHEDA C				×	
95			UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	SCHEDA 0	171.123	×			
96			VANGUARD FTSE ALL WORD SMALL CAP IND FUN	SCHEDA'1	3.975	×			
97		}	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	SCHEDA 1	831	x			
98			VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	SCHEDA 1	19.015	×			
99			VINSON & ELKINS LLP RETIREMENT PLANS MAS	SCHEDA C	1.500			· X	
100			VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM.	SCHEDA 0	13.604			×	
101			WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	SCHEDA C	2.148			x	
102			WASHINGTON UNIVERSITY.	SCHEDA (1.765			×	
		Į.		•	[
103		1	WELLS FARGO AND COMPANY CASH BALANCE PLAN	SCHEDA (10.100	×			
]			!			l l	
104		ļ	WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND	SCHEDA (×	
105			WISDOMTREE INTL BASIC MATERIAL SE FD	SCHEDA (2.802			×	
302	1	VALLE GIUSEPPE			1 1	×			
207	2.106.888	VIBALDI CRISTIANA			0	·			
1			MEDIOBANCA SPA		2.106.888		2,380,787	338.657	··· ···
					17.805.438		2.380.787	1 330.031	<u>_</u>
	•			Non Votanti			13,371123%	1,901986%	0,000000%
			-	u Tot. Azioni		84,726329% 68.007833%			0,000000%
			. %:	su Cap. Soc.	80,267199%	08,001833%	10,732000%	1,020000%	0,000000%

N.ro:	Totale	Titolare Delegante	Voti	Lista 16 7 20 16	Lista2:	Contrario a tut	Astenuto a tul
201	10.484.625	ALDRIGHETTI ANGELO	0	X			
		COMPAGNIA FIDUCIARIA NAZIONALE SPA	10,484.625	x	1.		<u>i</u>
211	403.678	ANTONELLO GIULIO	[0		×		
1		FINANCIERE PHONE 1690 SA	403.678		×		ł
203	1.000	BABONI ATTILIO GIUSEPPE	0			×	
1	<u> </u>	BONANOMI GIANBATTISTA	1.000		l	l ×	•
311		BATTEZZATI ANTONINO	350	X			<u> </u>
210		CAMERINI BRUNO	18	X			
1		CARADONNA GIANFRANCO MARIA	15	X			
2	181.436	CIPELLETTI MARCO	0		×		
1	İ	AMBER GLOBAL OPPORTUNITIES MASTER FUND LTD	137,366		x	ì	
2		AMBER ITALIA EQUITY	12.900		×		1:
		PM MANAGER FUND, SPC ON BEHALF OF AND FOR THE	1	· .	•] •
3		ACCOUNT OF SEGREGATED PORTFOLIO 22	31.170				
212	100	CRISPO LUCIO	100		×	 	
310		DE RE CLAUDIO		<u> </u>			·
208		FACCHETTI ENZO	300		·	ļ	
			5				
3	•	GALLARATI MARCO GIACINTO	0	Х ,	ì	į	
1		E.V.A. EFFICIENZA VALORE ANALISI SPA	· 6	X			· .
209	3	LAUDI GIULIANO	2	X		•	
1		CAIMI ANNAMARIA	1	X	l	<u></u>	
308		PANDINI GIORGIO GIOVANNI	2.000	. X			
309	1.800	PEDROTTI MARIO	0	x			-
. 1		RAIDER E INVESTMENT SRL	1.800	x	1	l	
305	1.213	PESENTI ANNALUISA .	1.213	х			
304		REALE DAVIDE GIORGIO	1	X		 	
307	100	RINALDI GIANMARCO	100	X		<u> </u>	
202		SALERNO ANTONIO	100		×		
		HERMES FOCUS ASSET MANAGEMENT EUROPE LTD AS	1		1 ^	i	
		GENERAL PARTNER OF THE HERMES EUROPEAN					
1		FOCUS FUND I	250,000				•
206	2 380 042	STRAZZERA ANNA	230.000		X	<u> </u>	
-	2.209.042						
1	}	SERFIS SPA	2.288.942		•		
2		STRAZZERA LIVIO	100				
301	2.082.845	TONELLI GIULIO	0	•			
1		1199 HEALTHCARE EMPLOYEES PENSION TR SCHEDA	3.254		x		
2		ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION SCHEDA	918		×		
3		ALTRIA CORPORATE SERVICES MASTER RETIREM SCHEDA	3.491		×]	
4		AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST SCHEDA			X	i .	
5	_	AXA ROSENBERG INTER SM CAP INS. SCHEDA			x		
		BGI MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EX	.5.550	•	^		
e		IBT 93875) SCHEDA	1 550				
7		BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B SCHEDA			X		
			792		x		
8	i	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN SCHEDA	125		×	į	
		BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A.					
9	l	INVESTMENT FUNDSFO SCHEDA			x		
10		BOILERMAKER BLACKSMITH NATIONAL PENSION SCHEDA	2,164		. v		

LISTE GLEGIO SINDALALE

PHATE ONDINANIA

Pagina 1

Ñ:	ra al	Fotale Titolare	Delegarite	Gr	Votile assesses	Lista1	Lista2	Contrario a tutt	Astenuto a tut	ī.
70		A Office Seed of House Charles and I seed	BRANDES GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	SCHEDA	72.130		×			٦
	11		BRANDES INL'T EQUITY FUND	SCHEDA		• !	×	ļ		1
	12		BRANDES INVEST PARTNERS LP 401K	SCHEDA			x			١.
_	- 13	Į.	BRANDES INVEST PARTNERS LF 40 IN	JUILEDA	1.074		^		•	1
\boldsymbol{Z}	1	<u> </u>	A 4 1500 HA DUDU O CHOLOVECO DETIDEMENT SVETEM	COLEDA	24 624	'		ĺ	}	1
5	14		CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	SCHEUP	24.631		×			ļ
_										1
	15		CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	SCHEDA	4.299		×	1		1
	ļ		CITY OF HARTFORD MUNICIPAL EMPLOYEES							1
	16	.	RETIREMEN	SCHEDA			x	1		1
	17		COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	SCHEDA			×	}		
	18		COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED	SCHEDA	80		×	1		
	Ì		COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC					j .		
	19		SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	SCHEDA	818		x]	1
	20		CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	SCHEDA	71		×		·	1
	21		DGAM EAFE EQUITY FUND L.P.	SCHEDA	1.552		x			1
	22		DOMINION RESOURCES, INC.	SCHEDA	1,107		l x			1
	-"		EDUCATIONAL EMPLOYEES' SUPP. RET. SYSTEM OF			•			•	
	22		FAIRF	SCHEDA	612		×			1
	23	· ;	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIRE	SCHEDA	(×	1		
	24]	FIRST CLEARING LLC	SCHEDA			×			1
	25		FIRST EAGLE GLOBAL FUND	SCHEDA			x	i .		
	26			SCHED/		İ	â	l		
	27		FIRST EAGLE OVERSEAS FUND		1		ĭ	ſ	}	1
	28		FIRST EAGLE OVERSEAS VARIABLE FUND	SCHEDA		∤ ·	X 	İ	1	1
	29		FLORIDA RETIREMENT SYSTEM.	SCHEDA			×			1
	30	ļ i	FLORIDA STATE BOARD OF ADMINISTRATION	SCHEDA			×			
٠.	31		FORD OF CANADA MASTER TRUST FUND	SCHEDA			×			1
i	32	1	GA FUND L	SCHEDA		b.	×	i		1
1	33		GMO INTERNATIONAL SMALL COMPANIES FUND	SCHEDA			×	1		1
- 1	34	Į į	GOVERNMENT OF NORWAY	SCHEDA			×	1		1
	35	1	HALIFAX REGIONAL MUNICIPAL MASTER TRUST	SCHEDA	207		×	i		
- 1	36	!	HYDRO ONE PENSION PLAN .	SCHEDA	1.600	Ī	x			
- 1	37	l	ING INTERNATIONAL SMALLCAP FUND	SCHEDA	1.475	,	×			1.
	٠.		INTERNATIONAL PAPER CO COMMINGLED INVESTMENT	•	j	ì			1	1
1	38		GROUP TRUST	SCHEDA	811	{	×	l		1
[39		JP MORGAN BANK AS TRUSTEES OF THE KRAFT	SCHEDA	2.818		×	1		1
- 1	40		KAISER FOUNDATION HOSPITALS	SCHEDA	1	1	×		-	1
		1	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREM.	SCHEDA		i	×			1
i	41	 	MACKENZIE CUNDILL GLOBAL BALANCED FUND	SCHEDA		•	x			
- 1	42	ł	MACKENZIE COMDIEL GEODAL DADAMOED I OMD	OUTLO	00.777	1	^			1
- 1			· MA JOD L CACHE DACEDALL DI AVEDO DENIGIONI DI ANI	SCHEDA	1.802	1	,	1		1
- }	43	1	MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN				l X	l		
	44	1	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	SCHED	1		×	i .		1
-	45		MERRILL LYNCH PIERCE AND FEN	SCHED		ľ		×		1
	46		MGI FUNDS PLC	SCHED	II.		×	[1
	47	1	MGI INTERNATIONAL EQUITY FUND	SCHED	•		x			
	48	}	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	SCHED	d 818	1	×			1
- 1					I	1		1		1
- 1	49	1	MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F	SCHED	838	Ĭ	×	l		
•	•	•								

гоза	otale.	Delegante	Gr.	Vott	Lista1	Lista2	Contrario a full	Astenuto a tu
10,0,0,		MUNICIPAL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF						
50		MICHIGAN	SCHEDA	1.300		×]	
51		NATIONAL PENSIONS RESERVE FUNDCOMMISSION	SCHEDA	440		×	i	
		NEW YORK STATE NURSES ASS.PENS PLAN	SCHEDA	1.043		×	1	
52		NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	SCHEDA			l x	1	
53		NOVA SCOTIA ASSOC OF HEALTH ORG PENS PL	SCHEDA			×		\
5 4			SCHED/		•	×]
55		NT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS	SCHED/	1		Î	!	
56		NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD E				1 ^		
57	1	OAM EUROPEAN VALUE FUND	SCHEDA	15.000	х			
58		ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	SCHEDA	2.049		×		1
59	\	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	SCHEDA	4.605	,	l x		i
	ł	PFIZER INC.RETIREMENT ANNUITY PLAN	SCHEDA	1.856		l x		
60	Į	PRODUCERS WRITERS GUILD PENSION	SCHEDA	1		x	ł	j
61	ł	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	SCHEDA	•		×		
62	1		SCHEDA			×	ļ	
63		R.R.DONNELLEY E SONS RET BENEF PLAN	SCHEDA			î	•	
64	Į.	RAYTHEON MASTER PENSION TRUST.			•	1	1	l
65		REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	SCHEDA			X		1
66	ļ	RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATION TRUST	SCHED			×		
. 67	1	ROGERSCASEY TARGET SOLUTIONS LLC.	SCHED			×	Į.	
68	I	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	SCHED	d 401) x		ł
**		SAN DIEGO GAS AND ELEC CO NUCLEAR FACILITIES				l	Į.	ł
69	i	QUAL DEC	SCHEDA	d 133	1	×		
70	J	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	SCHED	1.254		\ x	1	1
		SCHWAB FUNDAM INTER SMALL-M COMP INDE FD	SCHED			×	1	1
71	i ·	SEI ACADIAN EUROPE EX UK EQUITY POOL	SCHED		li .	×		l
72	i ·	SEI GLOBAL MASTER FUND PAN EUROPEAN EQUITY]		^	1	}
		FUND ACADIAN	SCHED	d 1.588	1	l x		1
73	! ·	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST	SCHED			×		1 .
74			001100	7		•		
	i	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEEOF	001150				1	
75		SHELL C.P.FUND	SCHED	4.135		×	1	1
ŀ	†	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE						Í
76		SHELL OVERSEAS C.P. FUND	SCHED		ļ	X		
77		SOUTH DAKOTA RETIREMENT SYSTEM	SCHED	A 4.098	1	×	1	ì
	\$	SOUTHERN CA UNITED FOOD COMMERCIAL WORKER	RS			}		l
		UNION FOOD EMPLOYERS	SCHED	A 1.192		l x		i
78		SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR	••••	1				
1	}		SCHED	A 2.522		×	l .	1
79	•	TAXEXEMPT RETIREMENT PL	301100	7			j	
امما		STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLAN	S SCHED	A 126		l x		ļ
80	} .	STATE OF INDIANA, PUBLIC EMPLOYEES' RETI	SCHED			×		1
81	1		SCHED			x	1	
82		STATE STREET GLOBAL ADVISORS, CAYMAN				1	1	1
83	Ì	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	SCHED	بر اه.عرب الع.عرب		×	1	ł
		TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF]		1		
84	.1	ILLINOIS	SCHED			· ×	1	
85	·]	THE MANUFACTURERS LIFE INS COMPANY	SCHED	A 22.632		×	1	l .

N.ro	Totale.	Titolare	Delegante		1.35.63	Voti	Lista1	Lista2	Contrario a tutt	Astenuto a tutte
			THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAI	N			ł			
86			MASTER TRUST		CHEDA	1.017		×		1
87			THOMPSON & MURFF		CHEDA	2.500		x		· ·
88	1		TIGER VEDA GLOBAL LP		CHEDA	8.168		×		
89	ĺ		TIGER VEDA LP	S	CHEDA	19.172	ļ	x		
<u> </u>			TREASURER OF THE STATE OF N.C. EQTY INV	ESTMT	1		• 1			
90			FD POOLED TRUST	_	CHEDA	166		×		
D 91			UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		CHEDA	148		x		
92	ĺ		UNISUPER	8	CHEDA	2.549	Ì	×		
17.]		UNITED TECHNOLOGIES CORP. MASTER							
93			RETIREMENT TR	5	CHEDA	16		x		Ī
94		•	UPS GROUP TRUST		CHEDA	7.563		x	•	
95			UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS		CHEDA	171.123		· x		
96			VANGUARD FTSE ALL WORD SMALL CAP IND FU		CHEDA	3.975		x		
97			VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	\$	CHEDA	831		x		
98	1		VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDE	EX S	CHEDA	19.015		x		· ·
99			VINSON & ELKINS LLP RETIREMENT PLANS MAS		CHEDA	1.500		×		
100]		VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM.	5	CHEDA	13.604		x		
101			WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	\$	CHEDA			x	ı	
102			WASHINGTON UNIVERSITY.	\$	CHEDA	1.765	ł	x		
	i									
103			WELLS FARGO AND COMPANY CASH BALANCE	PLAN S	CHEDA	10.100		x		
,,,,	j			•	•					
104			WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND	FUND S	CHEDA	1.894		X		
105	· ·		WISDOMTREE INTL BASIC MATERIAL SE FD		CHEDA	2.802		X		
302		VALLE GIUSEPPE				1	х			
207		VIBALDI CRISTIANA				. 0	×			
1			MEDIOBANCA SPA	<u>.</u>		2.106.888				
						17.805.427	12.612.425	2.902.440	1.520	0
				Tot. Non						
				% su Tot				16,300873%		0,000000%
				% su Ca	p. Soc.	69,948504%	56,857333%	13,084319%	0,006852%	0,000000%

ASSEMBLEA ORDINARIA/STRAORDINARIA 25/05/2011 Assemblea Ordinaria Assemblea Straordinaria Badge Titolare DU NTO Azioni Voti Azioni Voti PARTE 301 TONELLI GIULIO ٥ 0 0 DYPINAMO Descrizione del gruppo Voto Assemblea Ordinaria Assemblea Straordinaria Non Definito SCHEDA 01 Azioni Voti Azioni Voti N. DelegaDelegante 3 NOVA SCOTIA ASSOC OF HEALTH ORG PENS PL 1.302 1.302 1.302 1.302 NEW YORK STATE NURSES ASS.PENS PLAN 1.043 1.043 1.043 1.043 15 PFIZER INC.RETIREMENT ANNUITY PLAN 1.656 1.656 1.656 1.656 16 R.R.DONNELLEY E SONS RET BENEF PLAN 1.767 1.767 1.767 1.767 **EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIRE** 17 1.263 1.263 1.263 1.263 HALIFAX REGIONAL MUNICIPAL MASTER TRUST 207 207 207 207 24 JP MORGAN BANK AS TRUSTEES OF THE KRAFT 2.818 2.818 2.818 2.818 25 **BOILERMAKER BLACKSMITH NATIONAL PENSION** 2.164 2.164 2.164 2.164 ALTRIA CORPORATE SERVICES MASTER RETIREM 29 3.491 3.491 3.491 3.491 GOVERNMENT OF NORWAY 19 100.603 100.603 100.603 100.603 45 COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED 80 80 80 80 INTERNATIONAL PAPER CO COMMINGLED 811 811 811 811 INVESTMENT GROUP TRUST 47 AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST 16.347 16.347 16.347 16.347 48 THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN 1.017 1.017 1.017 1.017 MASTER TRUST MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM 49 3.365 3.365 3.365 3.365 MGI INTERNATIONAL EQUITY FUND 1.434 1.434 50 1.434 1.434 MGI FUNDS PLC 750 750 51 750 750 1.552 56 DGAM EAFE EQUITY FUND L.P. 1.552 1.552 1.552 REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS 1.670 1.670 1.670 1.670 ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM 2.049 2.049 2.049 2.049 MUNICIPAL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF 1.300 1.300 1.300 1.300 MICHIGAN 74 MONTANA BOARD OF INVESTMENTS 818 818 212 818 76 MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN 1.802 1.802 1.802 1.802 SOUTHERN CA UNITED FOOD COMMERCIAL WORKERS 1.192 1.192 1.192 1.192 UNION FOOD EMPLOYERS ING INTERNATIONAL SMALLCAP FUND 30 1.475 1.475 1.475 1.475 81 UNISUPER 2.549 2.549 2.549 2.549 82 WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND 1.894 1.894 1.894 1.894 WISDOMTREE INTL BASIC MATERIAL SE FD 2.802 2.802 2.802 2.802 AXA ROSENBERG INTER SM CAP INS. 13.668 13.668 13.668 13.668 87 FLORIDA STATE BOARD OF ADMINISTRATION 1.866 1.866 1.866 1 866 90 DOMINION RESOURCES, INC. 1.107 1.107 1.107 1.107 91 **EDUCATIONAL EMPLOYEES' SUPP. RET. SYSTEM OF** 612 612 612 612 FAIRF 92 FLORIDA RETIREMENT SYSTEM. 3.687 3.687 3.687 3.687 CITY OF HARTFORD MUNICIPAL EMPLOYEES 1.484 1.484 1.484 1.484 RETIREMEN 96 ROGERSCASEY TARGET SOLUTIONS LLC. 361 361 361 361 97 HYDRO ONE PENSION PLAN. 1.600 1.600 1.600 1.600 101 UPS GROUP TRUST 7.563 7.563 7.563 7.563 102 UNITED TECHNOLOGIES CORP. MASTER 16 16 16 16 RETIREMENT TR 103 VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM. 13.604 13.604 13.604 13.604 104 WASHINGTON UNIVERSITY. 1.765 1.765 1.765 1.765 Parziali Gruppo 206.554 206.554 206 554 206.554

			Assemblea Ordinaria		Assemblea Straordinaria	
SCHEDA 02	Non Definito	FCX NV	Azioni	Voti	Azioni	Voti
N. DelegaDelegante		·				
10 UTAH STATE RE	TIREMENT SYSTEMS		171.123	171.123	171.123	171.123
38 SCHWAB FUNDA	M INTER SMALL-M COMP IN	IDE FD	1.168	1.168	1.168	1.168
66 KAISER FOUND	TION HOSPITALS		12.948	12.948	12.948	12.948

M

M

Non Definito

SCHEDA 06

Azioni

Voti

Azioni

Voti

Descrizione del gruppo	Yoto			Mr 2000 - 1000 - 2000 - 2000		
N. DelegaDelegante						
28 SHELL PENSION C.P.FUND	NS TRUST LIMITED AS TRUST	EEOF SHELL	4.135	4.135	4.135	4.135
	ELL PENSIOENFONDS		19.900	19.900	19.900	19.900
32 SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE	OF THE	2.523	2.523	2.523	2.523
SHELL OVERSE	AS C.P. FUND JBLIC EMPLOYEES RETIREME	NT SVSTEM	24.631	24.631	24 621	24.621
	SIONS RESERVE FUNDCOMM		440	440	24.631 440	24.631 440
	Parzi	iali Gruppo	51.629	51.629	51.629	51.629
			Assemblea O	rdinaria	Assemblea Str	aordinaria
SCHEDA 07	Non Definito	ADCA NV	Azioni	Voti	Azioni	Voti
N. Delega Delegante						
• •	RITERS GUILD PENSION		1.401	1.401	1.401	1.401
43 TIGER VEDA GL	OBAL LP		8.166	8.166	8.166	8.166
44 TIGER VEDA LP	•		19.172	19.172	19.172	19.172
53 FIRST EAGLE G	LOBAL FUND		1.021.137	1.021.137	1.021.137	1.021.137
54 FIRST EAGLE O	VERSEAS FUND		168.142	168.142°		168,142
55 FIRST EAGLE O	VERSEAS VARIABLE FUND		25.533	25.533	25.533	25.533
	Parzi	ali Gruppo	1.243.551	1.243.551	1.243.551	1.243.551
		0. - pp-	•			
			Assemblea O		Assemblea Str	
SCHEDA 08	Non Definito	F K A NV	Azioni	Voti	Azioni	Voti
N. Delega Delegante						
58 CALIFORNIA ST	ATE TEACHERS RETIREMENT	T SYSTEM	4.299	4.299	4.299	4.299
	Parzi	ali Gruppo	4.299	4.299	4.299	4.299
		/	Assemblea O	rdinaria	Assemblea Str	aordinaria
SCHEDA 09	Non Definito	FXANV	Azioni	Voti	Azioni	Voti
N. DelegaDelegante						
7 NT GLOBAL INV	ESTMENT COLL FUNDS		5.664	5.664	5.664	5.664
8 NTGI-QM COMM	ION DAILY ALL COUNTRY W	ORLD E	144	144	144	144
59 UAW RETIREE	MEDICAL BENEFITS TRUST		148	148	148	148
	Parzi	all Gruppo	5.956	5.956	5.956	5.956
			Assemblea O	rdinaria	Assemblea Str	aordinaria
SCHEDA 10	Non Definito	K C A NV	Azioni	Voti	Azioni	Voti
N. DelegaDelegante	N WALTIC CUMO	•	15.000	16.000	15.000	16.000
40 OAM EUROPEA	N VALUE FUND		15.000	15.000	15.000	15.000
	Parzi	ali Gruppo	15.000	15.000	15.000	15.000
		. /	Assemblea O	rdinaria	Assemblea Str.	anrdinaria
SCHEDA 11	Non Definito	FCXNV	Azioni	Voti	Azioni	Voti
N. DelegaDelegante						
41 SEI ACADIAN E	UROPE EX UK EQUITY POO)ī	1.448	1.448	1 440	1 440
	ASTER FUND PAN EUROPEA		1.588	1.588	1.448 1.588	1.448 1.588
	Parzi	ali Gruppo	3.036	3.036	3.036	3.036
			Assemblea O	rdinaria	Assemblea Str	oordina-i-
SCHEDA 12	Non Definito	FAANV	Assemblea O	Voti	Assemblea Str	aorumaria Voti
N. DelegaDelegante						
	H PIERCE AND FEN		520	520	520	520
1 /						

Pag.

3

Descrizione del gruppo	V010					
	Parzi	iali Gruppo	520	520	520	520
COURD 4 12			Assemblea (Ordinaria	Assemblea Str	aordinaria
SCHEDA 13	Non Definito	F A NV	Azioni	Voti	Azioni	Voti
N. DelegaDelegante		•				
	E ALL WORD SMALL CAP INI	D FUN	3.975	3.975	3.975	3.975
23 VANGUARD INV	ESTMENT SERIES, PLC		831	831		831
27 VANGUARD IOI	TAL INTERNATIONAL STOCK	INDEX	19.015	19.015	19.015	19.015
	Parzi	ali Gruppo	23.821	23.821	23.821	23.821
		_1/	Assemblea C)rdinaria	Assemblea Str	aordinaria
SCHEDA 14	Non Definito	F X A NV	Azioni	Voti	Azioni	Voti
N. DelegaDelegante		•				
	ONAL SMALL COMPANIES FI	UND	12.110	12.110	12.110	12.110
						12.710
	Parzi	ali Gruppo	12.110	12.110	12.110	12.110
			Assemblea O)rdinaria	Assemblea Str	aordinaria
SCHEDA 15	Non Definito	FAANV	Azioni	Voti	Azioni	Voti
N. DelegaDelegante		<i>(</i>)				
11 BRANDES INVES	T PARTNERS LP 401K		1.674	1.674	1.674	1.674
18 BRANDES INL'T			72.207	72.207	72.207	72.207
19 THOMPSON & MI	URFF		2.500	2.500	2.500	2.500
	Parzia	ali Gruppo	76.381	76.381	76.381	76.381
			Assemblea O	rdinaria	Assemblea Str	nordinaria
SCHEDA 16	Non Definito	FCXNV	Azioni	Voti	Azioni	Voti
N. DelegaDelegante						
- •	RE EMPLOYEES PENSION TR		3.254	3.254	3.254	3.254
	Parzia	ali Gruppo	3.254	3.254	3.254	3.254
		1/	Assemblea O	rdinaria	Assemblea Str	aordinaria
SCHEDA 17	Non Definito	FCAN	Azioni	Voti	Azioni	Voti
N. DelegaDelegante		J				
35 THE MANUFACTI	URERS LIFE INS COMPANY	***************************************	22.632	22.632	22.632	22.632
	Parzia	ili Gruppo	22.632	22.632	22.632	22.632
	Totali Gruppi	/ Titolare	2.082.846	2.082.846	2.082.846	2.082.846

W

Badge Titolare

25/05/2011 Assemblea Ordinaria Assemblea Straordinaria Azioni Voti Azioni Voti

TONELLI GIULIO 301

0

0

0

0

D	:-:aa dal a	17 .					
Descr	izione del gruppo	Voto		Assemblea O	rdinaria	Assemblea Str	
\$CHED:	A 01	Non Definito	FXANV	Azioni	Voti	Assemblea Str Azioni	aoroinaria Voti
N: Dal	aga Delegorate						
	egaDelegante						
	NOVA SCOTIA ASSOC O		'L	1.302	1.302	1.302	1.302
	NEW YORK STATE NURS			1.043	1.043	1.043	1.043
	PFIZER INC.RETIREMEN			1.656	1.656	1.656	1.656
	R.R.DONNELLEY E SONS			1.767	1.767	1.767	1.767
	EXELON CORPORATION			1.263	1.263	1.263	1.263
	HALIFAX REGIONAL MU			207	207	207	207
24				2.818	2.818	2.818	2.818
· 2:				2.164	2.164	2.164	2.164
	ALTRIA CORPORATE SE		REM	3.491	3.491	3.491	3.491
	GOVERNMENT OF NORY			100.603	100.603	100.603	100.603
4:			ED .	80	80	80	80
40	INTERNATIONAL PAPER INVESTMENT GROUP TR			811	811	811	811
	AXA ROSENBERG EQUIT			16.347 -	16.347	16.347	16.347
48	THE WALT DISNEY COM MASTER TRUST	PANY RETIREMENT PI	LAN	1.017	1.017	1.017	1.017
49	MARYLAND STATE RETI	REMENT & PENSION S	YSTEM	3.365	3.365	3.365	3.365
50				1.434	1.434	1.434	1.434
51		•		750	750	750	
56	DGAM EAFE EQUITY FUI	ND L.P.		1.552	1.552	1.552	750
70	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		ence	1.670	1.670		1.552
71				2.049	2.049	1.670	1.670
73	MUNICIPAL EMPLOYEES MICHIGAN	RETIREMENT SYSTE	M OF	1.300	1.300	2.049 1.300	2.049 1.300
74	MONTANA BOARD OF IN	VESTMENTS		818	010	010	
76			I DI AN	1.802	818	818	818
79	SOUTHERN CA UNITED F UNION FOOD EMPLOYER	OOD COMMERCIAL V		1.192	1.802 1.192	. 1.802 1.192	1.802 1.192
80	ING INTERNATIONAL SM			1.475	1 475	1 400	
81		ALCOM TOND		· -	1.475	1.475	1.475
82		MALI CAP DIVIDEND	FUND	2.549	2.549	2.549	2.549
83			FUND	1.894	1.894	1.894	1.894
86				2.802	2.802	2.802	2.802
	FLORIDA STATE BOARD			13.668	13.668	13.668	13.668
90		OL VORINIS LEVETOR		1.866	1.866	1.866	1.866
91		INC.		1.107	1.107	1.107	1.107
,.	FAIRF	363 SUPP. REI. SYSTE	M OF	612	612	612	612
92	FLORIDA RETIREMENT S	YSTEM.		3.687	7 (07	3.400	
	CITY OF HARTFORD MUN RETIREMEN			1.484	3.687 1.484	3.687 1.484	3.687 1.484
96	ROGERSCASEY TARGET	SOLUTIONS LLC		361	2/1	• • •	
97		AN			361	361	361
	UPS GROUP TRUST			1.600	1.600	1.600	1.600
	UNITED TECHNOLOGIES RETIREMENT TR	CORP. MASTER		7.563 16	7.563 16	7.563 16	7.563 16
103	VIRGINIA RETIREMENT S	VSTEM		12 (04	10.004		
	WASHINGTON UNIVERSIT			13.604	13.604	13.604	13.604
	The state of the s	• .	***************************************	1.765	1.765	1.765	1.765
		Parziali	Gruppo	206.554	206.554	206.554	206.554
COLUMN 4	A2	Now B. C. C.		Assemblea Or	dinaria .	Assemblea Stra	ordinaria
SCHEDA	V.	Non Definito	FMANV	Azioni	Voti	Azioni	Voti
N. Dele	a Delegante						
10	UTAH STATE RETIREMEN	T SYSTEMS		171.123	171 100	141 100	
	SCHWAB FUNDAM INTER		FD		171.123	171.123	171.123
	KAISER FOUNDATION HO			1.168	1.168	1.168	1.168

12.948

12.948

66 KAISER FOUNDATION HOSPITALS

12.948

12.948

Descrizio	one del gruppo Voto				
67	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	4.605	4.605	4.605	4.605
	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	3.609	3.609	3.609	3.609
84	WELLS FARGO AND COMPANY CASH BALANCE PLAN	10.100	10.100	10.100	10.100
88	MACKENZIE CUNDILL GLOBAL BALANCED FUND	68.444	68.444	68.444	68.444
89	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC	818	818	818	818
98	SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM RAYTHEON MASTER PENSION TRUST	3.600	3.600		
70		3.000	0.000	3.600	3.600
	Parziali Gruppo	276.415	276.415	276.415	276.415
•	·	Assemblea O	rdinaria	Assemblea Stra	ordinaria
SCHEDA 0	Non Definito C A NV	Azioni	Voti	Azioni	Voti
_	Delegante				
	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	403	403	403	403
	FORD OF CANADA MASTER TRUST FUND	. 133	133	133	133
	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	2.148	2.148	2.148	2.148
	STATE STREET GLOBAL ADVISORS, CAYMAN	103	103	103	. 103
	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	3.887	3.887	3.887	3.887
68	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	126	126	126	126
77	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	2.522	2.522	2.522	2.522
· 78	MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F	. 838	838	838	838
	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	918	918	918	
	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST	202	202		918
	SAN DIEGO GAS AND ELEC CO NUCLEAR FACILITIES	133	133	202 133	202
	QUAL DEC		133	133	133
	Parziali Gruppo	11.413	11.413	11.413	11.413
		Assemblea Or	dinaria	Assemblea Stra	ardinaria
SCHEDA 04	Non Definito F 👸 A NV	Azioni	Voti	Azioni	Voti
N. Delegal	Delegante				
	GA FUND L	22.070			
	OS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREM.	22.070	22.070	22.070	22.070
	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	270	270	270	270
	RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATION TRUST	1.254	1.254	1.254	1.254
23 1	FIRST CLEARING LLC	10.831	10.831	10.831	10.831
		1.660	1.660	1.660	1.660
34	VINSON & ELKINS LLP RETIREMENT PLANS MAS	1.500	1.500	1.500	1.500
	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	401	401	401	401
75 1	BRANDES GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	72.130	72.130	72.130	72.130
94 9	OUTH DAKOTA RETIREMENT SYSTEM	4.098	4.098	4.098	4.098
	Parziali Gruppo	114.214	114.214	114.214	114.214
	/_	Assemblea Or	dinaria	Assemblea Stra	ordinaria
SCHEDA 05	Non Definito F 📈 A NV	Azioni	Voti	Azioni	Voti
N. Delegal	Delegante				
_	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN	,			
17 9	TATE OF INDIANA BUDDIO EMPLOYEDS DES	125	125	125	125
מ ני	TATE OF INDIANA, PUBLIC EMPLOYEES' RETI UBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	445	445	445	445
52 F	OBCIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	2.305	2.305	2.305	2.305
]	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. NVESTMENT FUNDSFO	6.597	6.597	6.597	6.597
62 C	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	71	71	71	71
63 E	IGI MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EX BT 93875)	1.560	1.560	1.560	1.560
64 B	GI MSCI EMU IMI INDEX FUND B	792	792	792	200
95 T F	REASURER OF THE STATE OF N.C. EQTY INVESTMT D POOLED TRUST	166	166	166	792 166
	Parziali Gruppo	12.061	12.061	12.061	12.061
	,	Accombles	lina		
SCHEDA 06	Non Definito F A NV	Assemblea Oro Azioni	linaria Voti	Assemblea Strac	
		VYIVIII	YOU	Azioni	Voti

Pag.

Descrizione del gruppo	Voto					
N. DelegaDelegante						
28 SHELL PENSION C.P.FUND	S TRUST LIMITED AS TRUST	EEOF SHELL	4.135	4.135	4.135	4.135
	LL PENSIOENFONDS		19.900	19.900	19.900	19.900
32 SHELL TRUST (B SHELL OVERSE	ERMUDA) LTD AS TRUSTEE	OF THE	2.523	2.523		2.523
	85 C.P. FUND BLIC EMPLOYEES RETIREMI	ENT SYSTEM	24.631	24.631	24.631	24.631
	IONS RESERVE FUNDCOMM		440	440	440	440
	Parz	iali Gruppo	51.629	51.629	51.629	51.629
			Assemblea O	rdinaria ·	Assemblea Str.	aordinaria
SCHEDA 07	Non Definito	X CA NV	Azioni	Voti	Azioni	Voti
N. DelegaDelegante						
	ITERS GUILD PENSION		1.401	1.401	1.401	1.401
43 TIGER VEDA GLO	OBAL LP		8.166	8.166	8.166	8.166
44 TIGER VEDA LP			19.172	19.172	19.172	19.172
53 FIRST EAGLE GL			1.021.137	1.021.137	1.021.137	1.021.137
54 FIRST EAGLE OV			168.142	168.142	168.142	168.142
55 FRST EAGLE OV	ERSEAS VARIABLE FUND		25.533	25.533	25.533	25.533
	Parzi	ali Gruppo	1.243.551	1.243.551	1.243.551	1.243.551
		. /	Assemblea O	rdinaria	Assemblea Stra	enrdinaria
SCHEDA 08	Non Definito	FAANV	Azioni	Voti	Azioni	Voti
N. DelegaDelegante				•		
58 CALIFORNIA STA	TE TEACHERS RETIREMENT	SYSTEM	4.299	4.299	4.299	4.299
	Parzi	ali Gruppo	4.299	4.299	4.299	4.299
		/	Assemblea O	rdinaria	Assemblea Stra	dimania
SCHEDA 09	Non Definito	KICA NV	Azioni	Voti	Azioni	Voti
N. DelegaDelegante		•				
7 NT GLOBAL INV	ESTMENT COLL FUNDS		5.664	5.664	5.664	5.664
7 NT GLOBAL INVI 8 NTGI-QM COMM	ON DAILY ALL COUNTRY WO	DRLD E	144	144	5.664 144	5.664 144
7 NT GLOBAL INVI 8 NTGI-QM COMM		ORLD E				
7 NT GLOBAL INVI 8 NTGI-QM COMM	ON DAILY ALL COUNTRY WE EDICAL BENEFITS TRUST	ORLD E ali Gruppo	144	144	144	144
7 NT GLOBAL INVI 8 NTGI-QM COMM	ON DAILY ALL COUNTRY WE EDICAL BENEFITS TRUST		144 148 5.956	144 148 5.956	144 148 5.956	144 148 5.956
7 NT GLOBAL INVI 8 NTGI-QM COMM	ON DAILY ALL COUNTRY WE EDICAL BENEFITS TRUST		144 148	144 148 5.956	144 148	144 148 5.956
7 NT GLOBAL INVI 8 NTGI-QM COMMI 59 UAW RETIREE M SCHEDA 10 N. DelegaDelegante	ON DAILY ALL COUNTRY WO EDICAL BENEFITS TRUST Parzi	ali Gruppo	5.956 Assemblea Or Azioni	144 148 	144 148 5.956 Assemblea Stra	144 148 5.956
7 NT GLOBAL INVE 8 NTGI-QM COMMI 59 UAW RETIREE M SCHEDA 10	ON DAILY ALL COUNTRY WO EDICAL BENEFITS TRUST Parzi	ali Gruppo	144 148 5.956 Assembles O	144 148 	144 148 5.956 Assemblea Stra	144 148 5.956
7 NT GLOBAL INVI 3 NTGI-QM COMMI 59 UAW RETIREE M SCHEDA 10 N. Delega Delegante	ON DAILY ALL COUNTRY WE EDICAL BENEFITS TRUST Parzi Non Definito VALUE FUND	ali Gruppo	5.956 Assemblea Or Azioni	5.956 rdinaria Voti	5.956 Assemblea Stra	144 148 5.956 tordinaria Voti
7 NT GLOBAL INVI 8 NTGI-QM COMMI 59 UAW RETIREE M SCHEDA 10 N. DelegaDelegante	ON DAILY ALL COUNTRY WE EDICAL BENEFITS TRUST Parzi Non Definito VALUE FUND	ali Gruppo	5.956 Assemblea Or Azioni	5.956 rdinaria Voti 15.000	144 148 5.956 Assemblea Stra Azioni 15.000	5.956 nordinaria Voti 15.000
7 NT GLOBAL INVI 8 NTGI-QM COMMI 59 UAW RETIREE M SCHEDA 10 N. DelegaDelegante	ON DAILY ALL COUNTRY WE EDICAL BENEFITS TRUST Parzi Non Definito VALUE FUND	ali Gruppo	5.956 Assemblea Or Azioni 15.000	5.956 rdinaria Voti 15.000	5.956 Assemblea Stra Azioni	5.956 nordinaria Voti 15.000
7 NT GLOBAL INVE 8 NTGI-QM COMMON 59 UAW RETIREE M SCHEDA 10 N. DelegaDelegante 40 OAM EUROPEAN	ON DAILY ALL COUNTRY WO EDICAL BENEFITS TRUST Parzi Non Definito VALUE FUND Parzi	ali Gruppo ali Gruppo	5.956 Assemblea Or Azioni 15.000 15.000 Assemblea Or	5.956 rdinaria Voti 15.000 15.000	5.956 Assemblea Stra Azioni 15.000 15.000 Assemblea Stra	144 148 5.956 nordinaria Voti 15.000 15.000
7 NT GLOBAL INVE 3 NTGI-QM COMMO 59 UAW RETIREE M SCHEDA 10 N. DelegaDelegante 40 OAM EUROPEAN SCHEDA 11 N. DelegaDelegante	ON DAILY ALL COUNTRY WO EDICAL BENEFITS TRUST Parzi Non Definito Parzi Non Definito Parzi Non Definito	ali Gruppo ali Gruppo FAANV	144 148 5.956 Assemblea Or Azioni 15.000 15.000 Assemblea Or Azioni	5.956 rdinaria Voti 15.000 15.000 rdinaria Voti	144 148 5.956 Assemblea Stra Azioni 15.000 15.000 Assemblea Stra Azioni	5.956 cordinaria Voti 15.000 15.000 cordinaria Voti
7 NT GLOBAL INVE 3 NTGI-QM COMMO 59 UAW RETIREE M SCHEDA 10 N. DelegaDelegante 40 OAM EUROPEAN SCHEDA 11 N. DelegaDelegante 41 SEI ACADIAN EU	ON DAILY ALL COUNTRY WO EDICAL BENEFITS TRUST Parzi Non Definito Parzi Non Definito Parzi Non Definito	ali Gruppo ali Gruppo FAA NV	5.956 Assemblea Or Azioni 15.000 15.000 Assemblea Or	5.956 rdinaria Voti 15.000 15.000	5.956 Assemblea Stra Azioni 15.000 15.000 Assemblea Stra	144 148 5.956 nordinaria Voti 15.000 15.000
7 NT GLOBAL INVE 3 NTGI-QM COMMON 59 UAW RETIREE M SCHEDA 10 N. Delega Delegante 40 OAM EUROPEAN SCHEDA 11 N. Delega Delegante 41 SEI ACADIAN EUROPEAN 42 SEI GLOBAL MAS	ON DAILY ALL COUNTRY WE EDICAL BENEFITS TRUST Parzis Non Definito Parzis Non Definito ROPE EX UK EQUITY POOTER FUND PAN EUROPEAN	ali Gruppo ali Gruppo FAA NV	144 148 5.956 Assemblea Or Azioni 15.000 Assemblea Or Azioni 1.448	5.956 rdinaria Voti 15.000 15.000 rdinaria Voti	144 148 5.956 Assemblea Stra Azioni 15.000 15.000 Assemblea Stra Azioni 1.448	144 148 5.956 cordinaria Voti 15.000 15.000 cordinaria Voti 1.448 1.588
7 NT GLOBAL INVE 3 NTGI-QM COMMON 59 UAW RETIREE M SCHEDA 10 N. Delega Delegante 40 OAM EUROPEAN SCHEDA 11 N. Delega Delegante 41 SEI ACADIAN EUROPEAN 42 SEI GLOBAL MAS	ON DAILY ALL COUNTRY WE EDICAL BENEFITS TRUST Parzis Non Definito Parzis Non Definito ROPE EX UK EQUITY POOTER FUND PAN EUROPEAN	ali Gruppo TELA NV L NEQUITY	144 148 5.956 Assemblea On Azioni 15.000 Assemblea On Azioni 1.448 1.588	144 148 5.956 rdinaria Voti 15.000 rdinaria Voti 1.448 1.588	144 148 5.956 Assemblea Stra Azioni 15.000 15.000 Assemblea Stra Azioni 1.448 1.588	144 148 5.956 cordinaria Voti 15.000 15.000 cordinaria Voti 1.448 1.588
7 NT GLOBAL INVE 3 NTGI-QM COMMO 59 UAW RETIREE M SCHEDA 10 N. DelegaDelegante 40 OAM EUROPEAN SCHEDA 11 N. DelegaDelegante 41 SEI ACADIAN EUI 42 SEI GLOBAL MAS FUND ACADIAN	ON DAILY ALL COUNTRY WE EDICAL BENEFITS TRUST Parzis Non Definito Parzis Non Definito ROPE EX UK EQUITY POOSTER FUND PAN EUROPEAN	ali Gruppo FAANV L NEQUITY ali Gruppo	144 148 5.956 Assemblea Or Azioni 15.000 15.000 Assemblea Or Azioni 1.448 1.588 3.036 Assemblea Or Assemblea Or Assemblea Or Azioni	144 148 5.956 rdinaria Voti 15.000 rdinaria Voti 1.448 1.588 3.036	144 148 5.956 Assemblea Stra Azioni 15.000 15.000 Assemblea Stra Azioni 1.448 1.588 3.036 Assemblea Stra	144 148 5.956 nordinaria Voti 15.000 15.000 nordinaria Voti 1.448 1.588 3.036
7 NT GLOBAL INVE 3 NTGI-QM COMMO 59 UAW RETIREE M SCHEDA 10 N. Delega Delegante 40 OAM EUROPEAN SCHEDA 11 N. Delega Delegante 41 SEI ACADIAN EU 42 SEI GLOBAL MAS	ON DAILY ALL COUNTRY WE EDICAL BENEFITS TRUST Parzis Non Definito Parzis Non Definito ROPE EX UK EQUITY POOTER FUND PAN EUROPEAN	ali Gruppo TELA NV L NEQUITY	144 148 5.956 Assemblea On Azioni 15.000 Assemblea On Azioni 1.448 1.588	144 148 5.956 rdinaria Voti 15.000 rdinaria Voti 1.448 1.588	144 148 5.956 Assemblea Stra Azioni 15.000 15.000 Assemblea Stra Azioni 1.448 1.588	144 148 5.956 cordinaria Voti 15.000 15.000 cordinaria Voti 1.448 1.588
7 NT GLOBAL INVE 3 NTGI-QM COMME 59 UAW RETIREE M SCHEDA 10 N. DelegaDelegante 40 OAM EUROPEAN SCHEDA 11 N. DelegaDelegante 41 SEI ACADIAN EU 42 SEI GLOBAL MAS FUND ACADIAN SCHEDA 12 N. DelegaDelegante	ON DAILY ALL COUNTRY WE EDICAL BENEFITS TRUST Parzis Non Definito Parzis Non Definito ROPE EX UK EQUITY POOSTER FUND PAN EUROPEAN	ali Gruppo FAANV L NEQUITY ali Gruppo	144 148 5.956 Assemblea Or Azioni 15.000 15.000 Assemblea Or Azioni 1.448 1.588 3.036 Assemblea Or Assemblea Or Assemblea Or Azioni	144 148 5.956 rdinaria Voti 15.000 rdinaria Voti 1.448 1.588 3.036	144 148 5.956 Assemblea Stra Azioni 15.000 15.000 Assemblea Stra Azioni 1.448 1.588 3.036 Assemblea Stra	144 148 5.956 nordinaria Voti 15.000 15.000 nordinaria Voti 1.448 1.588 3.036

Pag.

3

Descrizione del gruppo	Voto		~	Mara		
	Parz	iali Gruppo	520	520	520	520
		. / .	Assemblea C)rdinaria	Assemblea Str	anrdina ria
SCHEDA 13	Non Definito	XCA NV	Azioni	Voti	Azioni	Voti
N. DelegaDelegante						
	ALL WORD SMALL CAP IN	Ď FUN	3.975	3.975	3.975	3.975
23 VANGUARD INVES			831	831		831
27 VANGUARD TOTAL	L INTERNATIONAL STOCK	INDEX	19.015	19.015		19.015
	Parz	iali Gruppo	23.821	23.821	23.821	23.821
•			Assemblea O	rdinaria	Assemblea Str	aordinaria
SCHEDA 14	Non Definito	F A NV	Azioni	Voti	Azioni	Voti
N. Dalam Dalamana	·					•
N. DelegaDelegante 5 GMO INTERNATION	NAL SMALL COMPANIES F	UND	12.110	12.110	12.110	12.110
	Parzi	ali Gruppo	12.110	12.110	12.110	12.110
		/	Assambles O			
SCHEDA 15	Non Definito	E)X1C1 CC1	Assemblea O		Assemblea Str	
SCHEDA 13	Won Dejinito	ENTEN INV	Azioni	Voti	Azioni	Voti
N. DelegaDelegante						
II BRANDES INVEST I			1.674	1.674	1.674	1.674
18 BRANDES INL'T EQ	· ,		72.207	72.207	72.207	72.207
19 THOMPSON & MUR	FF		2.500	2.500	2.500	2.500
	Parzi	ali Gruppo	76.381	76.381	76.381	76.381
		\	Assemblea O	rdinaria	Assemblea Str	aordinaria
SCHEDA 16	Non Definito	FAA NV	Azioni	Voti	Azioni	Voti
N. DelegaDelegante						
13 1199 HEALTHCARE	EMPLOYEES PENSION TR		3.254	3.254	3.254	3.254
	Parzi	ali Gruppo	3.254	3.254	3.254	3.254
			Assemblea O	rdinaria	Assemblea Str	aardinaria
SCHEDA 17	Non Definito	FAA NV	Azioni	Votí	Azioni	Voti
N. DelegaDelegante	•					
35 THE MANUFACTUR	ERS LIFE INS COMPANY		22.632	22.632	22.632	22.632
	Parzi	ali Gruppo	22.632	22.632	22.632	22.632
						
	Totali Grupp	i / Titolare	2.082.846	2.082.846	2.082.846	2.082.846

